

拓展智能制造 塑造转型升级硬核实力

脚踏实地，一步一个脚印打造核心竞争力；在战略领军人才培养、产教深度融合、评价机制改革等方面系统施策，支撑智能制造高质量发展；构建多元协同体系，推动绿色船舶高质量发展；紧扣智能化、绿色化、融合化，推动电力装备制造业转型升级……围绕发展智能制造，代表委员积极建言献策

全国人大代表、格力电器董事长董明珠： 把每一小步走扎实 积蓄厚重的发展力量

记者 刘逸鹏

“当下，格力电器仍要思考‘活下去’的问题，不是活得‘好一时’，而是要活得健康、长久、可持续。我们身后是7万多名员工、上百万名上下游从业者，这是无法忽视、无法放下的责任。”今年全国两会召开之际，全国人大代表、格力电器董事长董明珠在接受上海证券报记者专访时表示，格力这些年的发展，始终围绕着一个核心——“专注”。她说：“盲目追求数量而不考量质量，不可能成为强大的企业，最终只会浮于表面。”

今年全国两会，董明珠围绕规范平台经济、促进绿色消费和维护市场公平等话题提出建议，包括压实电商平台打假责任、规范二手家电市场、推广全生命周期节能采购、完善线上税收监管、促进线上线下商业协调发展等。

以“笨办法”打造核心竞争力

在董明珠看来，格力电器的转型并非一蹴而就，而是一场持续了十几年、从量到质的深刻变革，“企业发展不能急于跨一大步，要把每一小步走扎实，才能积蓄起厚重的力量”。

“从单一的空调到全品类的家电，格力电器一直围绕产业链不断延伸，并明确要把关键技术掌握在自己手上。”董明珠表示，正是这种对核心技术的执着，催生了格力电器的第二增长曲线。

2013年，格力电器开始投入智能装备研发，至今已坚持十余年。“我们没有去收购，也没有搞兼并，更没有进行合资。”董明珠坦言，这条路并不轻松，外界也有质疑的声音，觉得格力电器趋于保守。“但我们奉行‘笨办法’‘笨思想’，脚踏实地，一步一个脚印，而不是站上旁人的肩膀”。

如今，格力电器数控机床、机器人、芯片等工业板块逐渐成形。“2025年，我们提出了一个新定位——覆盖家用消费品与工业装备两大领域的全球工业制造集团。”谈及这一新定位，董明珠格外克制：“我们仍须补强专注力。”

她认为，无论产业面多宽，专注力是根本。“我们的数控机床团队没有一个外来技术人员，就是靠搭建平台，让年轻人在平台上尝试，在此过程中，不要怕试错，不要怕走弯路。现在，舞台已经初步搭好了，该是我们展示风采的时候了。”她说。

企业不能只做“数据文章”

“一个好的企业：首先是有所为，给国家作贡献；其次是打造自身的核心竞争力，让消费者满意。”董明珠认为，上市公司的价值在于规范经营和给股民合理回报。她建议，制造业企业应把分红作为考量标准，让投资者享受到企业发展的红利。

面对行业的价格战和“内卷”，董明珠态度鲜明：格力电器坚持不打价格战，条件不成熟时，拒绝使用“铝代铜”。

同时，针对2025年给予经销商补贴的情况，董明珠也首次回应了背后的原则。她说：“确实有补贴，但我们在精细计算。对那些踏实做事的经销商，我们给予补偿；对那些参与低价串货的，坚决不补。我们要通过这种方式，让经销商更有底气，更用心地把服务做好。”

对于格力电器推出“董明珠健康家”这一重要渠道改革，董明珠表示，这是一种技术服务方式的改变，是为了打破消费者心中“格力只有空调”的刻板印象，将服务从单一产品升级为智能、健康的全屋家电解决方案。“只要能为企业发展，我什么都可以放得下”。

打造百年世界品牌

对于人工智能浪潮，董明珠的思考依然务实。“不能空谈技术，要落脚到制造业。”她认为，无论是空调根据室外温度实时调控实现节能，还是机器人自动识别偏差进行修正，都是AI技术与制造本体的深度融合。对于格力电器而言，未来思考的重点是如何将大数据用好，在产品智能化、生产自动化、管理数字化上持续升级。当被问及格力电器下一个五到十年的规划时，董明珠表示：“家电行业的成长空间依然巨大，格力冰箱、洗衣机等生活电器还不被广泛认知，这就是足够的空间。格力不会走贴牌企业的捷径，哪怕一个小小的养生壶，也要自己生产，质量是企业的生命，‘制造’这个根不能丢。”

“我更关心的是如何让格力健康活下去，而且要活得久。我们要的不仅是当下的辉煌，而是成为能活100年、200年的世界级品牌。”董明珠说。面对当前的经济环境和民营企业发展现状，她认为，提振信心的关键首先在于企业自身，“底线不能突破——遵纪守法、按章纳税。在此基础上，没有什么是做不好的”。

全国政协委员、瑞松科技董事长兼总裁孙志强： 积极培育智能制造专业人才

记者 何漪

“身处机器人与智能制造产业一线，我每天都触摸到产业脉搏。”今年全国两会召开之际，全国政协委员、瑞松科技董事长兼总裁孙志强在接受上海证券报记者采访时表示，这份经历让他深刻体会到，不仅要“身入”基层，更要“心入”基层。他建议，构建动态响应产业变革、有效激发人才价值的高效生态体系，在战略领军人才培养、产教深度融合、评价机制改革等方面系统施策，支撑智能制造高质量发展。

推动具身智能大模型与工业知识深度融合

在孙志强看来，近年来我国机器人产业蓬勃发展，展现出两大优势：一是产业链工业化优势不断强化，我国已逐步成为全球智能制造生态的共建者，拥有完整的机器人供应链体系；二是应用场景深度覆盖，工业机器人与产业需求深度绑定，应用于新能源、半导体、光伏、锂电、生物医药等行业。

孙志强表示，随着技术不断进步，机器人有望走进千行百业。“2026年，全球机器人领域竞争关键在于推动具身智能大模型与工业知识实现深度融合。中国智能制造的竞争焦点将集中在人机协同的‘认知智能’。谁能率先实现机器人在开放环境中的自主学习与情境理解，谁就能定义下一个十年的产业标准。”孙志强说。

同时，孙志强还谈到，目前，中国工业机器人已实现净出口，这代表着中国向外输出的不仅仅是产品，还有制造能力。中国工业机器人将重塑新兴产业智能制造行业的竞争格局，为全球智能制造领域提供关键装备、技术标准及系统性支持。

对于机器人企业而言，孙志强表示，企业要更加关注盈利能力与现金流稳定性，而构建起高附加值服务与软件收入，成为影响企业发展的核

心因素。“展望未来，在核心零部件、控制系统、行业工艺软件等技术深水区构建起真正护城河的企业，将穿越市场周期，实现长期稳健发展。”孙志强说。

以“场景驱动”打通科研成果转化堵点

多年来，瑞松科技深耕机器人、智能制造等新兴领域。孙志强结合日常工作谈到，新兴产业面临科研技术转化率低、耐心资本落地难、科技人才流动存在壁垒等问题。在科研人才评价、项目评审方面，存在“重学术、轻应用”“重论文、轻贡献”等现象。

对此，孙志强建议，增强科研评价体系与产业规律的匹配度，解决产线重大故障的实践贡献，应获得与高水平论文同等的认可。同时，以“场景驱动”打通科研成果转化堵点，全面推动颠覆性技术示范应用项目建设，从政策层面引导新技术新产品“应用尽用”。对于进入关键窗口期的创新成果，提供足够的示范应用场景，让科研成果尽快成为科技商品。

“有效运用耐心资本，支持创新企业长期发展。”孙志强建议：采取创新投融资机制，突破传统财务指标的束缚，健全基金决策者的投资容错机制；推动国家大基金、国有控股基金积极参与与科创企业的战略投资，探索设立“国家智能制造人才发展专项基金”，对长期投身技术攻关的团队给予长周期、高容忍度的稳定支持。

孙志强认为，应推动建立以创新价值、能力、贡献为导向的多元化人才评价体系，同时，探索“校企双聘”“产业教授”等柔性流动渠道，破除产学研之间的人才流动壁垒。

此外，孙志强建议：多部门共同参与建立常态化的智能制造人才发展机制，实现统筹规划、政策协调与资源整合；建设全国一体化的“智能制造人才大数据平台”，实现人才供需智能匹配、政策精准推送，让好政策真正落实到优秀企业、优秀人才身上。

全国人大代表、广汽集团董事长冯兴亚： 加快自动驾驶立法 护航汽车电动化智能化转型

记者 李五强

今年全国两会，全国人大代表、广汽集团董事长冯兴亚聚焦自动驾驶产业发展痛点，就加快自动驾驶立法、构建全国统一标准与测评体系、支持规模化应用落地等提出建议。

冯兴亚表示，智能网联汽车产业是汽车产业转型升级的重要引擎，承载着万亿级市场潜力与制造业高质量发展的重任。以“制度软实力”护航“技术硬实力”，构建全国统一的标准与测评体系，将是破解行业发展瓶颈的关键一步。

“只有让行业发展有清晰的‘标尺’，才能让企业的研发投入更有方向，让技术创新更有底气。”冯兴亚表示，随着自动驾驶车辆逐步进入日常出行场景，事故责任认定、道路行驶权限、数据安全等问题都需要法律层面的明确界定。完善的法律法规是自动驾驶规模化落地的“安全底线”。

“只有从法律上明确车企、运营方、监

管部门的权责边界，才能消除顾虑，让大家敢坐、敢用自动驾驶汽车。”冯兴亚说，当前，全球自动驾驶已进入产业竞争的关键阶段，我国在智能驾驶技术研发上已形成自身优势，各大车企纷纷加大研发投入，部分车企已实现L4级前装量产能力，Robotaxi车型实现成本大幅下降，商业化运营初具规模。制度供给须与技术创新同频共振，加快完善法律法规、构建全国统一标准与测评体系，既是破解当前产业堵点的迫切需要，也是将技术优势转化为产业优势、市场优势的关键举措，有助于我国在全球智能驾驶竞争中抢占先机、赢得主动。

对于消费者关心的安全问题，冯兴亚表示，安全一直是汽车行业发展的基石，是不可妥协的底线。在汽车向电动化和智能化转型的时代，安全的内涵也不断丰富。车企须以守护用户安全为技术创新生命线，以智能安全为基线，构筑智能化功能体验，进一步提升汽车安全性，为用户智能出行安全保驾护航。

全国人大代表、 中船集团学科带头人郭建增： 构建多能源协同体系 推动绿色船舶高质量发展

记者 王文娟

“船舶作为航运业脱碳减排的核心载体，其绿色低碳技术的高质量发展既是全球航运业实现净零排放目标的关键抓手，也是推进‘双碳’目标、提升国际市场竞争力的重要支撑。”今年全国两会召开之际，全国人大代表、中船集团学科带头人郭建增在接受上海证券报记者采访时表示。

为加快我国绿色船舶发展，巩固和提升船舶产业竞争力的关键力量，郭建增建议分类施策，健全完善我国船舶绿色动力装备谱系：针对LNG、甲醇等技术成熟的清洁能源动力装备，鼓励企业加大自主研发投入，丰富完善产品规格型号，提升产品性能指标，以适配不同船型与运营场景的多样化需求；针对氨、燃料电池等尚处发展阶段的绿色动力装备，相关部门可给予科研立项支持，加大对核心技术攻关与关键部件研制的投入力度，支持搭建全工况试验验证平台，开展实船测试与示范应用，加速技术工程化转化与产业化落地。

在工程牵引、强化前沿零碳动力核心技术攻关方面，郭建增建议，为加快抢占绿色船舶技术制高点，须聚焦船用核动力、氢燃料等前沿零碳技术攻关方向，针对船用紧凑型核反应堆小型化设计、核动力安全

防护，以及船用氢燃料储运、氢燃料电池船用适配与可靠性提升等关键技术短板，设立国家级重大科技工程，整合产学研用创新资源开展联合攻坚，加快绿色船舶重大装备研制和示范。

在构建生态、打造船舶多能源综合协同解决方案方面，郭建增认为，船舶制造企业要与船东协同合作，面向主流船型典型航线，结合不同运营场景打造定制化多能源协同解决方案，并开展实船示范应用，加快推进多能源协同技术的标准化、模块化研发与推广，持续提升系统集成化水平和全航程综合减排能力，为船舶全场景绿色低碳运营提供一体化技术支撑。

“此外，还应完善配套政策，提升燃料供给能力与标准规范水平。”在郭建增看来：首先，面向内河、近海、远洋不同航运场景需求，优化绿色配套设施布局，统筹规划LNG、甲醇、氨等加注设施建设，带动区域船舶配套产业发展；其次，健全零碳燃料供给体系，加大LNG、甲醇、氨等绿色燃料产能布局，提升燃料供给的稳定性；最后，加快标准规范体系构建，针对绿色动力装备研发应用、试验验证等关键领域，加快制定统一的技术标准、检测规范与认证体系，填补标准缺失的空白，提升我国绿色船舶的国际话语权。

全国人大代表、 中国电气装备平高集团首席工匠胡中辉： 紧扣智能化、绿色化、融合化 赋能电力装备制造业转型升级

记者 王文娟

今年全国两会召开之际，全国人大代表、中国电气装备平高集团有限公司首席工匠胡中辉在接受上海证券报记者采访时表示，电力装备行业进入转型升级关键期，发展机遇与挑战并存，建议通过智能化、绿色化、融合化推动电力装备制造业高质量发展。

从智能化角度来看，胡中辉建议：支持企业围绕关键工序推进机器人应用、机器视觉检测、智能物流与数字孪生建设，打造一批数字化车间和智能工厂；鼓励装备产品嵌入智能感知、远程运维、预测性维护功能，向“智能装备+服务”转型；加大关键技术攻关力度，提升高端装备、核心元器件、工业软件自主可控水平，落实首台（套）重大技术装备推广应用政策，加快自主创新成果市场化落地。

“行业发展应以绿色低碳为发展底色，构建全生命周期绿色产业体系。”胡中辉建议：引导企业开展节能降碳改造，推广高效电机、余热利用、清洁能源替代、绿色工艺装备，创建绿色工厂、绿色供应链；强化产品绿色设计，提高能效标准与环保性能，推动碳足迹核算与认证体系建设；建立健全废旧变压器、电机、动力电池、光伏组件等装备回收、资源化利用与再制造体系。

此外，胡中辉认为，要以深度融合为关键路径，打通电力设备产业链创新链价值链。他说：推动产业链上下游协同融合，支持龙头企业搭建协同平台，带动中小企业开展配套升级，实现标准统一、推进数据共享；加大财政资金支持力度，统筹技改补贴、专项资金向“三化”融合项目倾斜；创新金融支持方式，推广绿色信贷、知识产权质押、科技保险，降低企业融资成本。



全国人大代表、格力电器董事长 董明珠



全国人大代表、广汽集团董事长 冯兴亚



全国政协委员、瑞松科技董事长兼总裁 孙志强



全国人大代表、中船集团学科带头人 郭建增



全国人大代表、中国电气装备平高集团首席工匠 胡中辉