公司代码:601390　　公司简称:中国中铁

中国中铁股份有限公司 2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2.本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3.公司全体董事出席董事会会议。

4.德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5.董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司已于 2025 年 12 月派发 2025 年中期分红，每 10 股派发现金红利 0.82 元（含税），派发现金红利 2,023,409,075.18 元（含税）；本次拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.86 元（含税），截至本报告披露日，公司总股本为 24,686,221,929 股，扣除公司回购专用证券账户中的 28,812,000 股后，有权参与权益分配的总股本为 24,657,409,929 股，以此为基数计算，拟派发现金红利 2,120,537,253.89 元（含税）。公司 2025 年度共计将派发现金红利 4,143,946,329.07 元（含税），占 2025 年合并报表归属于上市公司股东净利润的 18.10%。

本次利润分配将以实施权益分派股权登记日有权参与权益分配的总股数为基数，具体日期将在权益分派实施公告中明确。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国中铁	601390	–
H股	香港联合交易所有限公司	中国中铁	00390	–

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	马永红	段银华
联系地址	中国北京市海淀区复兴路 69 号中国中铁广场 A 座	中国北京市海淀区复兴路 69 号中国中铁广场 A 座
电话	86-10-51878413	86-10-51878413
传真	86-10-51878417	86-10-51878417
电子信箱	ir@crecg.com	dyh@crecg.com

2、报告期公司主要业务简介

（一）工程建造

1.国内方面

2025 年是“十四五”规划收官之年，我国国民经济顶压前行，经济运行总体平稳、稳中有进，高质量发展扎实推进，圆满实现全年主要预期目标。根据中国建筑业协会发布的《2025 年建筑业发展统计分析》，2025 年我国工程建造行业经历了深刻的调整，运行呈现“总量承压、结构优化”态势。2025 年全国建筑业企业（指具有资质等级的总承包和专业承包建筑业企业，不含劳务分包建筑业企业）完成建筑业总产值 303,818.3 亿元，同比降低 10.05%；新签合同额 315,327.5 亿元，同比下降 5.51%；全国铁路固定资产投资累计完成 9,015 亿元，同比增长 6%，全国铁路营业里程达到 16.5 万公里，其中高铁里程 5 万公里，有效带动全社会投资增长。此外，根据交通运输部数据显示，2025 年全国累计新增城市轨道交通运营线路 18 条、新增运营区段 32 段，新增运营里程 764.7 公里，截至年末，全国 54 个城市开通运营城市轨道交通线路 343 条，运营里程达 11,710.3 公里，城市交通通达性持续提升。

2025 年，我国强化财政资金保障，1.3 万亿元超长期特别国债发行圆满收官，重点支持“两重”项目建设和“两新”工作，其中 8,000 亿元用于支持“两重”项目建设，5,000 亿元用于加力扩围实施“两新”政策，已支持约 8,400 个设备更新项目，带动总投资超 1 万亿元；全年安排地方政府专项债券 4.4 万亿元，比 2024 年增加 5,000 亿元，同时增加 6 万亿元地方专项债务限额置换存量隐性债务，重点用于投资建设、土地收储和收购存量商品房、消化地方政府拖欠企业账款等，各项举措精准赋能基建领域，为建筑业企业纾困解难、稳健发展带来实质利好，为行业转型升级筑牢政策支撑。此外，我国以纵深推进全国统一大市场建设与综合整治“内卷式”竞争为核心抓手，全面规范建筑业发展，构建公平开放的市场环境，推动行业从拼规模、拼低价的同质化竞争，转向拼技术、拼质量、拼管理的高质量发展路径。

2.国际方面

2025 外部环境变化给我国发展带来的不利影响持续加深。在国内市场下行的压力下，建筑企业积极拓展海外市场。2025 年，我国对外承包工程业务完成营业额 1,788.20 亿美元，同比增长 7.74%；新签合同额 2,892.20 亿美元，同比增长 8.20%，对外承包工程完成营业额连续 4 年、新签合同额连续 3 年保持增长，有效对冲了部分国内业务的下行压力。2025 年是“一带一路”倡议迈入第二个十年的关键之年，通过交通基础设施建设，中国企业展示了工程技术与管理的卓越实力，并成为促进相关国家经济发展的重要推动力量。根据商务部数据显示，对外承包工程方面，我国企业在共建“一带一路”国家新签承包工程合同额 2,579.8 亿美元，比上年增长 10.8%；完成营业额 1,526.3 亿美元，增长 9.3%。

（二）设计咨询

在我国经济发展进入新常态之后，设计咨询行业正经历以绿色化、数字化和全过程咨询为核心的深度转型。这一转型既受国家战略的强力牵引，也面临市场分化的严峻考验。设计咨询行业整体面临着传统业务收缩、结构分化加速的局面，但在强国战略引领下，交通、制造、农业和科技协同发展，行业将步入多元驱动阶段，仍蕴含诸多发展机遇。城市发展作为核心引擎持续拉动规模增长，基础设施绿色转型与智慧升级不断创造增量空间，乡村振兴战略激活存量改造与功能提升需求，工业工程领域智能制造与低碳孕育结构性机遇，工程总承包模式和全过程工程咨询服务持续深化，市场重心向“两新一重”等基础设施、生态环保、清洁能源、产品更新改造维养、现代物流网络和城市功能品质提升等领域转变。行业发展将由投资、劳动等要素驱动向创新驱动转变，数字化、智能化、产业化升级步伐加快。

（三）装备制造

2025 年，我国制造业在保持规模优势的同时，向高端化、智能化、绿色化深度转型，产业质量与结构持续优化，新质生产力加速成长。国家统计局数据显示，2025 年全国规模以上工业增加值比上年增长 5.9%。作为产业升级的重要方向，规模以上装备制造业增加值同比增长 9.2%，高技术制造业增加值同比增长 9.4%，增速分别高于全部规模以上工业 3.3 和 3.5 个百分点；占规模以上工业比重分别提升至 36.8%和 17.1%。2026 年《政府工作报告》指出，将加紧培育壮大新动能，拓展智能制造，新建设一批智能工厂和智慧供应链，实施新一轮制造业重点产业链高质量发展行动，强化产业基础再造和重大技术装备攻关，打造一批国家先进制造业集群。为装备制造业高质量发展提供了坚实支撑。

（四）特色地产

2025 年，中国住宅市场在政策持续优化调整与宏观经济复杂环境的双重作用下，总体呈现出“量价企稳、结构分化、预期重塑”的复杂态势。各地坚持“因城施策”控增量、去库存、优供给，北京、上海、深圳、重庆、苏州、合肥等多个城市进一步优化完善政策举措，落实“四个取消、四个降低、两个增加”政策组合拳，制定“好房子”地方标准，更好满足居民刚性需求和多样化的改善性住房需求。持续推进城市更新行动。2025 年 5 月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于持续推进城市更新行动的意见》，明确了 8 项重点任务，2025 年 7 月召开的中央城市工作会议明确提出，“以推进城市更新为重要抓手”，一体推进好房子、好小区、好社区、好城区“四好”建设。房地产市场将继续以着力稳定为总基调，聚焦控增量、去库存、优供给，盘活存量商品房用于保障房，持续推进保交楼与风险化解。

（五）资产经营

基础设施投资作为“稳增长、调结构、惠民生”的关键抓手，有效发挥了“托底”经济波动、稳定整体投资的“压舱石”作用，在过去一年为经济社会发展和“十四五”规划圆满收官提供了坚实保障。交通基建等重点领域已从“规模扩张”转向“提质增效”，标志着行业发展迈向更可持续的新阶段。2025 年，在超长期特别国债、政策性金融工具及地方政府专项债等多重利好政策的协同发力下，重点领域基础设施领域投资实现较快增长，管道运输业投资增长 36.0%，多式联运和运输代理业投资增长 22.9%，水上运输业投资增长 7.7%。同时基础设施领域民间投资活力得到有效激发，2025 年，基础设施民间投资同比增长 1.7%，占全部基础设施投资的比重提升至 21.0%。2025 年 8 月，国务院办公厅转发财政部《关于规范政府和社会资本合作存量项目建设和运营的指导意见》，进一步规范 PPP 存量项目建设和运营，提升项目运行质量和效益，持续提升公共服务供给水平，推动经济社会平稳健康发展。基础设施投资行业在宏观政策的有力支持下，在投资结构持续优化中孕育新动能。

（六）资源利用

2025 年，有色金属行业呈现“政策支持有力、供需结构分化、价格与业绩共振、市场表现突出”的格局。政策方面，新修订的《中华人民共和国矿产资源法》强化了对铜、钴等战略性矿产的储备与管控；八部门联合印发《有色金属行业稳增长工作方案（2025 — 2026 年）》，实施新一轮扩矿突破战略行动，加强铜、铝、锂等资源调查与勘探。国际层面，刚果（金）为增加税收和提升产业链附加值，收紧钴原料出口，加速了全球供应链重构进程。价格方面，传统工业金属及贵金属走势强劲—铜年均价达 8.1 万元 / 吨，创历史新高，同比上涨 8.0%；黄金现货年均价为 796.8 元 / 克，同比上涨 45.3%。新能源金属整体呈现“先抑后扬、触底反弹”走势，钴价四季度环比大幅上涨 51.3%。在新能源与人工智能产业需求持续拉动的背景下，行业有望保持平稳增长态势。

（七）金融物贸

2025 年，金融行业持续坚守服务实体经济本源，统筹推进风险防控、结构优化与转型创新，为经济高质量发展和新质生产力培育提供坚实金融支撑。信托行业方面，2025 年监管体系持续完善，金融监管总局修订发布《信托公司管理办法》，明确信托主业范围，强化资本管理与风险防控，推动信托公司聚焦资产服务、资产管理等核心业务，打破刚性兑付，加速向高质量发展转型。财务公司方面，金融监管总局持续落实相关指导意见，延续强监管导向，严禁同业过度融资等违规行为，引导财务公司坚守“依托集团、服务集团”定位，深化资金集中管理，聚焦主业提升服务质效，防范产业风险向金融领域传导。

2025 年，我国对外贸易较快增长，出口多元化成效明显，货物贸易第一大国地位更加巩固，跨境贸易便利化水平不断提高。国内物资贸易市场稳中有进、向新向优，各类物资流通量持续攀升，煤炭、钢铁、有色金属等大宗物资贸易量稳步增长，有效支撑国内产业发展需求。当前，物贸行业正紧扣数字化、绿色化、一体化发展导向，面临着人工智能与物流深度融合、绿色供应链提质升级、产业链供应链协同整合的趋势，将向着多元化布局、智能化运营和高度互联协同的方向不断发展，物贸行业在夯实发展根基的同时，也面临着国际环境复杂多变、供应链韧性需持续提升的挑战，整体呈现机遇和挑战并存的态势。

（八）新兴业务

2025 年，国家继续统筹推进传统和新型基础设施建设。水利水电方面，国家水网骨干工程加速，大型水电侧重水风光一体化综合开发与存量机组增效，抽水蓄能建设保持高速，全年完成投资 1.28 万亿元，连续 4 年超万亿元，实施水利项目 47,563 个，全力推进国家水网骨干输排水通道、重要调蓄结点及省、市、县级水网建设，数字孪生三峡、数字孪生南水北调等 11 个重点工程投入实战应用。清洁能源方面，大型基地与分布式并举，新型电力系统与绿电交易机制成为发展关键，2025 年全国可再生能源发电新增装机 4.52 亿千瓦，同比增长 21%，占全国电力新增装机的 83%。生态环保聚焦蓝天、碧水、净土保卫战，强化协同治理与“无废城市”建设，全国碳市场稳步扩容。未来，以新发展理念为引领，低碳高效、数智结合、系统完备、安全可靠的新型基础设施建设将进一步赋能我国经济社会高质量发展。

中国中铁是全球最大的多功能综合型建设集团之一，能够为客户提供全套工程和工业产品及相关服务。公司在工程建造、设计咨询、装备制造等领域处于行业领先地位，并延伸产业链条，扩展增值服务，开展了房地产开发、资产经营、资源利用、金融物贸、新兴业务等相关多元业务。经过多年的实践和发展，逐步形成了公司纵向“建筑一体化”，横向“主业突出、相关多元”的产品产业布局。

报告期内，公司实现新签合同额 27,509.0 亿元，同比增长 1.3%；营业总收入 10,934.94 亿元，同比下降 5.76%；净利润 263.47 亿元，同比下降 14.34%；归属于上市公司股东的净利润 228.92 亿元，同比下降 17.91%；息税折旧摊销前利润（EBITDA）708.23 亿元，同比下降 2.03%。公司连续 20 年进入世界企业 500 强，2025 年位列《财富》世界 500 强第 43 位，《财富》中国上市公司 500 强第 9 位；连续 17 年获评上海证券交易所上市公司考核 A 类（优秀），行业标杆地位进一步巩固。

（一）公司新签合同情况

2025 年，公司实现新签合同额 27,509.0 亿元，同比增长 1.3%。其中境内业务实现新签合同额 24,935.3 亿元，同比降低 0.03%；境外业务实现新签合同额 2,573.7 亿元，同比增长 16.5%。

2025 年新签合同额统计表

单位:亿元;币种:人民币

业务类型		2025年新签合同额	2024年新签合同额	同比增减
工程建造		18,505.4	18,710.1	–1.1%
其中	铁路	3,162.6	3,194.2	–1.0%
	公路	1,390.5	1,673.6	–16.9%
	市政	1,798.4	1,936.3	–7.1%
	城轨	644.8	727.0	–11.3%
	房建	9,428.3	9,211.6	2.4%
	其他	2,080.8	1,967.4	5.8%
设计咨询		265.5	258.2	2.8%
装备制造		530.7	571.0	–7.1%
特色地产		427.1	434.3	–1.7%
资产经营		2,041.3	1,762.3	15.8%
资源利用		270.0	272.0	–0.7%
金融物贸		744.2	886.5	–16.1%
新兴业务		4,724.8	4,257.4	11.0%
其中	水利水电	1,083.0	1,042.4	3.9%
	清洁能源	1,250.7	1,200.3	4.2%
	生态环保	978.1	616.7	58.6%
	城市运营	193.4	221.6	–12.7%
	机场航道	280.7	213.4	31.5%
	其他	938.9	963.0	–2.5%
合计		27,509.0	27,151.8	1.3%
其中	境内	24,935.3	24,942.8	–0.03%
	境外	2,573.7	2,209.0	16.5%

（二）公司主营业务板块发展情况

1.工程建造

工程建造业务涉及铁路、公路、市政、房建、城市轨道交通等工程领域，经营区域分布于全球 100 多个国家和地区。公司拥有铁路工程、公路工程、市政公用工程、建筑工程、港口与航道工程、水利水电工程等多类施工总承包特级资质。基本经营模式是在境内外通过市场竞争获得订单，按照合同约定以工程总承包、施工总承包等方式完成工程项目的勘察、设计、采购、施工及运营等任务，并对承包工程的质量、安全、工期负责。公司始终在中国基础设施建设行业处于领先地位，是全球最大的建筑工程承包商之一，拥有“高速铁路建造技术国家工程研究中心”“隧道掘进机及智能运维全国重点实验室”和“桥梁智能与绿色建造全国重点实验室”三个国家实验室（工程研究中心）及 10 个博士后工作站，1 个国家地方联合研究中心(数字轨道交通技术研究与应用国家地方联合工程研究中心)，61 个省部级研发中心（实验室），是中国铁路、桥梁、隧道、轨道交通建造方面最先进的技术水平的代表。公司是“一带一路”建设中主要的基础设施建设力量之一，是“一带一路”代表性项目中老铁路、印尼雅万高铁、匈塞铁路、孟加拉帕德玛大桥及铁路连接线、中吉乌铁路等项目的主要承包商。

2.设计咨询

公司设计咨询业务处于行业领先地位，涵盖前期研究、规划咨询、造价评估、勘察设计、工程监理、工程总承包及产品产业化等基本建设全过程服务，业务领域广泛辐射铁路、城轨、公路、市政、房建、水运、水利、水电勘察设计等传统优势行业，同时积极向新基建、智慧交通、民航机场、港口码头、城市更新、压缩空气储能、节能环保等新行业新领域拓展。基本经营模式是在境内外通过市场化竞争获取设计咨询订单，按照合同约定提供工程项目的设计咨询及相关服务。同时，公司深度融合 BIM、AI 和“空天地”一体化等新技术，持续探索创新设计咨询业务生产经营模式，充分发挥在城市基础交通设施规划领域的核心优势，依托市场牵引与空间拓展的双重驱动，以数智化转型激活新质生产力，持续强化产业链一体化服务能力，实现全产业链协同共赢发展。公司在 2025 年 ENR 全球 150 家最大设计企业和 225 家最大国际设计企业排名中，分别位列第 30 和 126 位。

3.装备制造

公司装备制造业务主要服务于境内外基础设施建设，产品涵盖道岔、隧道施工设备、桥梁建筑钢结构、工程施工机械、装配式建筑品部件以及轨道交通电气化器材等。基本经营模式主要是在境内外通过市场竞争获取订单，根据合同按期、保质保量提供相关产品及服务。公司在铁路、公路、城市轨道交通、地下工程等交通基建相关的高端装备制造领域处于全国乃至世界领先地位，在科技创新实力、核心技术优势、生产制造水平、品牌知名度等方面竞争力突出。公司是全球领先的盾构机 /TBM 研发制造商，是全球领先的道岔和桥梁钢结构制造商、国内领先的铁路专用施工设备制造商、世界领先的基础设施建设服务型装备制造商。公司研发制造的隧道掘进机、隧道机械化专用设备、工程施工机械、道岔、钢桥梁等产品市占率持续保持行业领先。公司旗下控股子公司中铁工业（股票代码 600528.SH）是我国铁路基建装备领域产品最全、A 股主板唯一主营轨道交通及地下掘进高端装备的工业企业；高铁电气（股票代码 688285.SH）是国内电气化接触网零部件及城市轨道交通供电装备重要的研发、生产和系统集成供应商；中铁装配（股票代码 300374.SZ）是国内房屋装配式建筑部品部件行业中产品结构丰富并具备装配式建筑集成服务能力的供应商，可提供装配式建筑全套解决方案。

4.特色地产

公司房地产开发业务具备投资融资、设计研发、施工建造、商业运营、物业服务等房地产全产业链整合联动能力和丰富的开发运营经验，能够为城市综合开发运营提供一揽子方案和服务。公司旗下设有中铁置业、中铁建工等专业化房地产开发公司，业务涉及房地产二级开发、一级土地整理、城市更新、城中村改造、保障性住房、地铁上盖物业、文旅康养、产业地产等多种业态，实现多业态、多类型协同发展，长短周期结合，提升房地产业务抗风险能力。公司房地产业务始终坚持聚焦国家发展战略推进和国民经济社会发展，着力构建房地产新发展模式，持续推动转型升级，正逐步由传统的商业房地产开发企业向多业态、多产业、多功能于一体的国内一流的城市综合开发运营商转变。

5.资产经营

公司资产经营业务是以“投建营”一体化优势获得项目并取得特许经营权，在特许经营期内提供国内一流的资产经营服务，服务范围主要是为基础设施投资项目提供运营维护管理及资产经营，涵盖自主经营、联合经营和委托经营三类模式，公司在高速公路和水务环保领域已建成“中铁高速”“中铁水务”等优质品牌；在地下管廊、轨道交通等领域建立了科学健全的运营管理体系。目前，公司投资建设的基础设施项目涉及轨道交通、高速公路、地下管廊、水务环保、产业园区等多种类型，覆盖全国大部分城市和地区。目前已运营高速公路 3300 公里、城市轨道交通 330 公里、综合管廊 200 公里；净水污水项目运营规模 155 万立方 / 日，管网运维超 1 万公里。

6.资源利用

公司资源利用业务以矿山实体经营开发为主，目前在境内外全资、控股或参股投资建成 5 座现代化矿山，分别为黑龙江鹿鸣钼矿，刚果（金）绿纱铜钴矿、MKM 铜钴矿、华刚 SICOMINES 铜钴矿以及蒙古乌兰铅锌矿，均生产运营状况良好。公司生产和销售的主要矿产品包括铜、钴、钼、铅、锌等品种的精矿、阴极铜和氢氧化钴。目前，公司铜、钴、钼保有储量在国内同行业处于领先地位，矿山自产铜、钼产能已居国内同行业前列。公司稳步推进矿产资源开发，旗下全资子公司中铁资源与中金黄金组成合资公司于 2026 年 3 月成功获取兴安盟复兴屯银铅锌多金属矿探矿权。近年来，公司以矿山实体经营开发为基础，持续拓展矿业服务业务，包括矿石采剥、矿用机械设备销售等，并进一步获取了建筑用砂石骨料资源项目。2025 年公司矿产资源业务生产运营稳健，其中生产铜金属 29.99 万吨、钴金属 5,577.99 吨、钼金属 1.42 万吨、铅金属 8,887.75 吨、锌金属 2.84 万吨、银金属 34.52 吨。

矿产资源项目基本情况（截至 2025 年 12 月 31 日）

序号	项目名称	矿产资源			权益比(%)	项目计划总投资（亿元）	项目开累已完成投资额（亿元）	报告期产品产量（吨）	项目进展情况
		品种	品位	保有资源/储量（吨）					
1	黑龙江伊春鹿鸣钼矿	钼	0.09%	585,741	83%	60.17	60.26	14,157.44	正常生产
		铜						1,439.33	
2	华刚公司 SICOMINES 铜钴矿	铜	3.16%	6,008,131	41.72%	45.86	30.92	253,756.56	正常生产
		钴	0.26%	485,587				5,377.88	
3	绿纱公司铜钴矿	铜	2.15%	447,567	67%	21.38	21.60	24,766.53	正常生产
		钴	0.09%	17,818				200.11	
4	MKM公司铜钴矿	铜	2.08%	31,049	75.2%	11.95	12.35	19,961.89	正常生产
		钴	0.21%	3,159				0	
5	新鑫公司乌兰铅锌矿	铅	1.14%	153,844	100%	15.40	15.40	8,887.75	正常生产
		锌	2.84%	383,031				28,437.29	
		银	55.08 g/t	742				34.52	
6	新鑫公司木哈尔铅锌矿	铅	0.63%	41,141	100%	–	–	–	开发中
		锌	2.37%	154,709					
		银	118.17g/t	770					
7	新鑫公司乌日勒敖包及张盖陶勒盖金矿	金	3g/t	3	100%	–	–	–	未开发
8	祥隆公司查夫银铅锌多金属矿	铅	7%	89,697	100%		–	–	停产
		锌	5.09%	65,193					
		银	200.39g/t	257					

7.金融物贸

金融方面

公司在开展金融业务过程中，严格落实国家金融监管政策要求，坚持产融结合整体方针，坚持以服务内部金融需求为基础、以促进建筑主业发展为中心、以创造价值为导向，坚持金融资源配置效益优先原则，促使金融资源流向高效资产，牢牢守住不发生金融风险的底线。公司目前已持有信托、财务公司、公募基金等金融牌照，获批开展的资产管理、私募基金、保险经纪、融资租赁、商业保理等业务，均属于国资委允许审慎规范开展的金融业务。公司构建了以中铁信托有限责任公司、中铁财务有限责任公司、中铁资本控股（北京）集团有限公司为代表的多层次、广覆盖、差异化的“金融、类金融”机构服务体系。

物贸方面

公司物贸业务是由公司所属各级物贸企业依托全公司生产经营主业所形成的需求优势、产品优势以及集中采购供应所形成的资源渠道优势而开展的贸易业务，以公司内部贸易为主，适度开展对外经营。公司全资子公司中铁资源集团有限公司负责资源利用业务矿产品销售；全资子公司中铁物贸集团有限公司建立了面向全国的经营服务网络，与国内大型钢材、水泥、石油化工、四电器材、建筑装饰材料等生产企业建立了良好的合作关系，开展公司层面的主要物资集中采购供应，并向国内其他建筑企业供应物资。

8.新兴业务

公司新兴业务包含“第二曲线”新兴业务和战略性新兴产业（含未来产业）。新兴业务是承接国家战略、建设现代化产业体系、加快形成新质生产力和关乎企业可持续发展的关键支撑，是构筑企业未来竞争优势的重要领域。“第二曲线”业务方面，公司紧紧围绕“3060”双碳目标、“两重”建设等国家战略，聚焦重点区域和新兴领域，以市场为导向调节产业结构，以科技创新引领商业模式，集中力量在水利水电、清洁能源、生态环保等领域持续发力。战新产业方面，公司聚焦人工智能、工业软件、工业母机及未来空间四大领域，加大在高端装备制造、节能环保（绿色建筑）领域的发展力度；强化新材料及战新相关服务业等领域的产业布局；延伸主业优势，做专做大新能源等战新产业的建筑工程及相关工程服务业务。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位:千元　币种:人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	2,470,580,585	2,256,413,630	9.49	1,829,439,189
归属于上市公司股东的净资产	371,062,821	354,714,424	4.61	332,533,508
营业收入	1,090,626,001	1,157,439,041	–5.77	1,260,841,083
利润总额	33,539,825	38,871,107	–13.72	46,069,901
归属于上市公司股东的净利润	22,891,703	27,886,745	–17.91	33,482,775
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	17,664,407	24,325,141	–27.38	30,872,445
经营活动产生的现金流量净额	28,771,766	28,051,091	2.57	38,363,495
加权平均净资产收益率(%)	6.72	9.09	减少 2.37 个百分点	11.81
基本每股收益(元/股)	0.848	1.085	–21.84	1.294
稀释每股收益(元/股)	0.848	1.084	–21.77	1.292

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位:千元　币种:人民币

	第一季度（1–3 月份）	第二季度（4–6 月份）	第三季度（7–9 月份）	第四季度（10–12 月份）
营业收入	248,564,203	262,529,107	262,720,340	316,812,351
归属于上市公司股东的净利润	6,025,119	5,801,483	5,663,553	5,401,548
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	5,553,117	4,714,962	4,933,229	2,463,099
经营活动产生的现金流量净额	–77,399,254	–2,231,157	6,747,731	101,654,446

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位: 股

截至报告期末普通股股东总数（户）	476,085
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	500,468
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国铁路工程集团有限公司	0	11,623,119,890	47.08	0	无	0	国有法人
HKSCC Nominees Limited	1,465,255	4,012,189,001	16.25	0	无	0	其他
国新发展投资管理有限公司	0	742,605,892	3.01	0	无	0	国有法人
中国证券金融股份有限公司	0	619,264,325	2.51	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	–241,106,432	273,178,912	1.11	0	无	0	其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	230,435,700	0.93	0	无	0	国有法人
中国工商银行股份有限公司–华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	–8,187,931	169,146,588	0.69	0	无	0	其他
中国长城资产管理股份有限公司	0	138,562,835	0.56	0	无	0	国有法人
博时基金–农业银行–博时中证金融资产管理计划	0	131,135,600	0.53	0	无	0	其他
易方达基金–农业银行–易方达中证金融资产管理计划	0	131,135,600	0.53	0	无	0	其他
大成基金–农业银行–大成中证金融资产管理计划	0	131,135,600	0.53	0	无	0	其他
嘉实基金–农业银行–嘉实中证金融资产管理计划	0	131,135,600	0.53	0	无	0	其他
广发基金–农业银行–广发中证金融资产管理计划	0	131,135,600	0.53	0	无	0	其他
中欧基金–农业银行–中欧中证金融资产管理计划	0	131,135,600	0.53	0	无	0	其他
华夏基金–农业银行–华夏中证金融资产管理计划	0	131,135,600	0.53	0	无	0	其他
银华基金–农业银行–银华中证金融资产管理计划	0	131,135,600	0.53	0	无	0	其他
南方基金–农业银行–南方中证金融资产管理计划	0	131,135,600	0.53	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司–易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	–1,691,800	120,631,061	0.49	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东中国铁路工程集团有限公司与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元　币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率(%)
中国中铁股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种二)	21铁工 Y2	188193	注 1	4	3.85
中国中铁股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)(品种二)	21中铁 Y4	188270	注 1	10	4.05
中国中铁股份有限公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)(品种二)	21铁工 02	188427	2026-07-23	8	3.40
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种一)	铁工 YK03	115688	注 2	10	2.95
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)(品种一)	铁工 YK05	115784	注 2	10	2.94
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种一)	铁工 YK07	115878	注 2	10	2.88
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)(品种一)	铁工 KY09	115978	注 2	25	3.25
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)(品种一)	铁工 YK11	240035	注 2	15	3.15
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第七期)(品种一)	铁工 YK13	240059	注 2	25	3.20
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第八期)(品种一)	铁工 YK15	240148	注 2	15	3.25
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第九期)(品种一)	铁工 YK17	240235	注 2	12	3.14
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第十期)(品种一)	铁工 YK19	240309	注 2	15	3.07
中国中铁股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)(品种二)	22铁工 02	185262	2027-01-12	10	3.28
中国中铁股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行公司债券(第二期)(品种二)	22铁工 04	185869	2027-06-09	6	3.30
中国中铁股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种二)	22铁工 Y2	137875	注 1	15	3.07
中国中铁股份有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)(品种二)	22铁工 Y4	137913	注 1	15	3.09
中国中铁股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种一)	25铁 YK03	242841	注 2	15	2.10
中国中铁股份有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)(品种一)	25铁 YK05	242953	注 2	20	2.10
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二)	铁工 YK02	115650	注 1	35	3.39
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种二)	铁工 YK04	115689	注 1	20	3.30
中国中铁股份有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行科技创新可续期