公司代码:688563　　公司简称:航材股份

北京航空材料研究院股份有限公司 2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”，敬请投资者关注投资风险。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司第二届董事会第九次会议（定期会议）审议通过了《关于公司（2025 年度利润分配方案）的议案》，拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除回购专户中已回购股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 2.1528 元（含税）。截至 2026 年 3 月 24 日，公司总股本为 450,000,000 股，扣除回购专户中已回购股份 1,535,875 股后的股本为 448,464,125 股，以此为基数，合计拟派发现金红利人民币 96,545,356.83 元，占公司 2025 年实现可供分配利润的 20.04%，占公司 2025 年合并报表中归属于上市公司普通股股东净利润的 18.01%。本年度公司现金分红总额 200,247,856.83 元（包括中期已分配的现金红利 103,702,500.00 元）占归属于上市公司普通股股东净利润的 37.35%。剩余未分配利润暂不分配，转入以后年度，本年度不送红股、不以资本公积金转增股本。在利润分配方案披露日至实施权益分派股权登记日期间，若公司总股本或回购专户中的股数发生变动，将按照分配总额不变的原则相应调整。本次利润分配方案尚需提交 2025 年度股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

□适用 √不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	航材股份	688563	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	马兴杰	仝电涛
联系地址	北京市海淀区永翔北路 5 号	北京市海淀区永翔北路 5 号
电话	010-62457705	010-62457705
传真	010-62497510	010-62497510
电子信箱	info@baimtec.com	info@baimtec.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司是一家主要从事航空航天用部件及材料研发、生产和销售的高新技术企业，下设钛合金精密铸造事业部、橡胶与密封材料事业部、飞机座舱透明件事业部、高温合金熔铸事业部，主要应用于航空航天领域，同时广泛应用于船舶、兵器、电子、核工业、铁路、桥梁、化工、汽车、生物工程等领域。

钛合金精密铸造事业部主要产品为航空发动机 / 商业航空发动机中介机匣、防火墙，飞机翼连接件、垂尾助力支架，航天用发动机进气道、油箱结构件、尾喷零件，商业航天火箭发动机壳体、叶轮，以及民用石油化工泵阀体等，主要应用于特种飞机、商业飞机、航空发动机，以及航天、兵器、石化和汽车等领域。

橡胶与密封材料事业部主要产品为弹性元件、减振器、橡胶复合型材等橡胶制件、航空密封剂、橡胶胶料及防火、隔热、电磁屏蔽等功能性材料和制品，主要应用于特种飞机、商业飞机、航空发动机，以及航天、船舶、电子和兵器等领域。

飞机座舱透明件事业部主要产品为有机玻璃透明件和无机玻璃透明件，包括有机整体圆弧风挡、气泡式座舱盖、整体座舱盖、各种观察窗玻璃、灯罩，无机复合电加温风挡、大型客机透明件、低空飞行器透明件等，主要用于飞机、直升机、低空飞行器风挡及观察窗以及船舶观察窗等。

高温合金熔铸事业部主要产品包括粉末高温合金母合金、各类铸造高温合金母合金（单晶 / 定向 / 等轴晶）、变形高温合金制品、大型高温合金铸件及生物医疗合金等，主要应用于航空发动机热端部件，以及汽车、船舶、能源、生物医疗等领域。

公司下属四个事业部主要产品如下：

2025 年度，公司主营业务未发生重大变化。

2.2 主要经营模式

本公司采用公司集中归口，事业部具体实施的管理模式，开展研发、采购、生产和销售活动。

1.研发模式

（1）研发机制

公司下游主要面向航空工业领域，基于服务航空工业需要，紧密围绕国家战略，坚持贯彻“探索一代、预研一代、研制一代、生产一代、保障一代”的技术研发方针。

公司坚持研发与生产紧密结合，瞄准先进航空材料和工艺技术前沿，结合专业发展规划和发展战略布局，同时根据装备发展和技术推动需求，通过对专业优势与劣势、机遇与挑战的客观分析和国内外现状的综合调查和研究，有组织、有针对地研发并解决以上需求，同时重视研发技术的产业化应用。公司依托国家、省、市级课题或自主立项课题，以国家战略或客户需求作为研发目的，与高校、科研院所建立“产学研”联合的研发形式，研制新产品、新工艺，研发成果在经过需方技术论证后将直接应用或指导生产。公司已形成研发带动销售、销售保障研发的良性循环模式，坚持技术进步和市场需求的“双轮驱动”发展。

公司研发项目的布局主要从三个方面展开，一是依托工信部、国家科学技术部、北京市科学技术委员会和中国航发等在内的上级机关立项项目，以客户需求作为研发目的，开展新产品新工艺的开发和应用研究工作；二是与用户、科研院所建立“产研”联合的研发形式，研制新产品、新工艺，研发成果在经过需方技术论证后将直接应用或指导生产；三是公司根据专业发展战略，以促进应用研究与基础研究有机衔接、产业链与创新链融合发展为目标，自筹资金立项的前沿技术探索和新产品开发类项目。

（2）研发流程

公司根据《科研项目管理规定》《科研预算财务管理办法》《科研经费核算管理办法》等研发制度的相关规定，推进研发活动。公司研发活动采用项目管理方式进行，针对不同的研发项目成立项目团队，作为研发活动的承担主体。公司发展计划部、各事业部研发部是研发项目管理的责任部门，分工协作负责研发项目的组织、立项、运行（含计划、经费、外包、质量、保密、风险、沟通）、验收、成果以及检查考核等。其他各相关部门（如质量安全部、综合管理部、运营保障部等）按照职责分工对研发项目的全过程实施项目监督管理和配合。公司研发活动具体流程如下：

2.采购模式

为规范供应商管理，公司建立了《采购管理规定》《供应商管理规定》《比质比价管理办法》《招标投标管理办法》等内部控制制度，在供应商开发、评价、准入、管理等方面执行严格的控制程序。在供应商开发阶段，对供应商实施基本调查、样品验证、小批量试用等流程，由技术、生产、质量等部门对产品质量、生产资质、样品测试结果、履约能力等因素进行评审确认，经事业部分管领导及公司领导审批后方可纳入合格供应商名录。此外，公司每年度综合考虑价格、交期、质量、服务等因素，对供应商进行动态考核评价并实施分类管理。

公司采购计划主要采取“以产定采、集中采购”的模式，除部分原材料存在一定备货外，依据年度科研项目和销售订单编制采购需求，结合生产计划和库存情况制定采购计划，采取“年度计划 + 月度计划”模式，制定采购策略，保障科研生产任务顺利开展。公司各事业部根据自身订单及备货需求提出物料需求申请，公司运营保障部汇总各事业部需求，结合库存情况编制采购计划，报公司主管领导审批后下达采购计划。采购部门根据公司质量标准、供应商库存、产品品质要求等情况，对合格供应商进行询价、比价，采购完成后依次执行验收、入库、入账及付款工作。针对部分多品种小批量产品生产要求以及对于部分订货量小、规格多、供应渠道相对单一的原材料，保持有一定的原材料安全库存。

3.生产模式

公司主要执行中国航发 AEOS 生产制造体系要求，采用“以销定产”模式组织生产。对于部分订单充足且流转较快产品，采取“以销定产 + 合理库存”生产模式。

销售部门将订单或市场预测信息传递至生产部门，生产部门根据销售订单、交货期和库存情况，结合产品的生产工序和主要设备生产能力，对订单进行分解，编制生产计划并组织生产。质量部门根据公司产品质量技术要求对生产过程进行监督，并按照产品要求对产品进行检验。库管对成品入库产品进行管理和包装。生产部门根据销售部门反馈的预期订单，适度备货，保障产品的合理库存。

为高效利用生产资源、提高效率，公司在核心工艺环节全部自主生产，部分非核心工艺环节采取外协方式组织生产。

4.销售模式

公司销售模式为直销，国内产品销售部分，公司主要根据国内各大航空飞机、航空发动机和航天等领域内客户需求，通过招标、集中订货会等方式获取订单。民用产品销售部分，公司通过拜访、专业展会、国外驻华商会、客户引荐、外企中国办事处商业联系等方式获取客户信息，通过商务访问、邮件传真、电话会议等建立客户关系，签订长期合作协议，依靠提供高质量产品及高附加值技术服务拓展业务。

公司军品定价主要包括军审定价、暂定价、协商定价、竞争性谈判定价、投标定价等方式；民品定价方式主要包括协商定价、竞争性谈判定价、投标定价等方式。

5.采用目前经营模式的原因、影响经营模式的关键因素及报告期内的变化情况和未来发展趋势

公司的经营模式是根据行业发展特点、上下游发展情况、市场供需关系、公司自身情况等因素不断发展形成的，符合行业发展及公司实际情况。影响公司经营模式的主要关键因素包括国家相关的政策法规、市场竞争情况、市场供需关系以及公司的发展战略等。

报告期内，影响公司经营模式的关键因素未发生重大变化，预计未来一定期间内公司的经营模式不会发生重大变化。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

（1）钛合金铸件行业

钛元素具有密度小、比强度高、导热系数低、耐高温、耐低温、耐腐蚀能力强、生物相容性好等突出特点，广泛应用于航空航天、舰船、兵器等领域，是航空航天飞机、发动机的主要结构材料之一。根据前瞻产业研究院报告数据，中国钛材消费结构与全球相比最主要的差别在航空领域，全球范围内航空用钛材始终占据钛材总需求的 50%左右，而国内航空用钛材的比例仅为 20%左右。随着国内飞机及发动机的升级换代，以及商用航空发动机研制进展的推进，未来高端钛合金材料市场空间广阔。

钛合金精密铸造工艺的基本特点是工艺复杂、流程长。涉及的核心技术种类多；所需大型设备、工艺装备的性能要求高。核心技术涉及全流程仿真模拟、合金制备、精密铸造、形性调控等多个关键领域。建立自主可控的精密铸造全流程制造技术体系，实现高质量、低成本、短周期的产品开发生产具有较高技术门槛，是资源、技术、管理等综合能力的体现。

近年来，随着我国军民用航空发动机产业的不断发展及新型号飞机发动机的开发，国内钛合金精密铸造技术处于急速增长阶段，钛合金铸件尺寸逐步增大，结构复杂程度逐步增加。钛合金精密铸造事业部进一步开展钛合金铸件用高强度易溃散型壳 / 型芯制备技术研究、轻质合金精确成型过程计算机模拟仿真技术研究、TiAl 合金材料及熔铸技术研究，建立钛合金、钛铝系金属间化合物铸造过程计算机模拟、数据库、专家系统的数字化研究平台，推动科研、生产科学化、标准化，以坚实的科研基础持续推进技术进步。公司承担了国内外各类发动机 30 余种机匣和飞机、发动机用千余种各类中小结构件技术攻关和产品研发任务。

（2）橡胶与密封件行业

橡胶与密封行业正处于规模稳步增长、结构加速升级阶段，在国防军工、航空航天、电子信息、能源、环境、海洋等国家重大战略和新兴领域应用的橡胶与密封材料以特种橡胶为主，可以满足飞机、直升机和航空发动机等装备的燃油、滑油、液压、空气介质系统的密封工况要求。同时以橡胶为基体，通过适当的配方、结构设计及成型制造工艺，可以赋予橡胶材料和制品导电、吸波、导热、阻燃、防火、阻尼、形状记忆、耐气动载荷、偏转疲劳等特殊功能，进而满足电磁屏蔽、防火、阻燃、减振降噪、结构封严等特种应用要求。近年来，橡胶与密封领域产品不断升级，自修复、轻量化、集成化密封方案逐渐成为新热点。

经过几十年发展，当前国内航空橡胶密封材料的技术和应用水平基本能够满足国产飞机的需求，原材料基本实现自主保障。在民用飞机领域，国内技术水平与国际先进水平间的差距不断缩小，在制造工艺控制手段和理论研究方面取得了较大发展，国产商用飞机橡胶和密封产品应用正在稳步推进。

随着未来装备高性能、高可靠性、长寿命的发展需要，橡胶制品的设计和仿真计算水平、性能评估及考核验证水平决定了最终产品的功能、性能等，橡胶与密封材料事业部具备橡胶制品自主设计、综合评价能力，能够快速响应并满足客户多样化的需求，在市场竞争中脱颖而出。

公司橡胶与密封材料专业经过六十多年积淀，氟、氟醚、硅、氟硅、导电、电磁屏蔽、防火隔热等特种橡胶材料及制品的核心技术处于国内领先地位，产品已实现规范化、标准化和系列化，可提供各类复杂工况系统下密封解决方案。另外，公司配合国内产业链供应链链主强化产业链协同，产品不断向定制化、智能化升级。

（3）透明件行业

近年来，随着航空和轨道交通领域的高速发展，透明件行业也进入了发展快车道。国内高性能透明件行业主要分为航空透明件、高铁车窗、舰船用窗、潜艇用窗、航天员面窗、空间站窗组件、低空飞行器风挡舷窗组件等。其中，航空透明件和高铁车窗国内市场需求占比较高，航空透明件由于服役条件和功能指标复杂性，是行业中综合技术难度最高的透明件产品；民用航空透明件、低空飞行器透明件和高铁车窗因其具有旅客运载属性，需要具备非常高的可靠性和安全性。目前国内航空透明件和高铁车窗产品的技术已达到国际先进水平，具备了全球化市场开拓的优势。随着国产大型客机项目的快速推进以及低空飞行器领域的蓬勃发展，民用航空透明件即将成为行业内重要的增长方向，伴随智能化座舱透明件需求的明确，也将引领透明件行业向更高技术水平发展。另外，舰船用窗、潜艇用窗、航天员面窗、空间站窗组件等透明件行业由于市场空间小、需求少、技术难度较高，相关技术掌握在国内少数供应商中。

透明件产品主要面向歼击机、直升机、运输机、通用飞机以及国际民用航空飞机，并覆盖航天、船舶、深海、轨道交通领域，主要包括有机玻璃透明件和无机玻璃透明件，是结构承载部件，同时须具备为飞行员 / 驾驶员提供清晰的视野、保护飞行员 / 驾驶员人身安全等功能，是飞机、直升机等的关键结构功能件。随着技术发展，透明件产品还需具备防弹、电磁屏蔽、防眩光、减少镜面反射、抗鸟撞等功能。

目前公司产品市场占据国内先进飞机和直升机绝大部分份额，同时也与多家低空飞行器设计单位达成初步意向，是国内具有完全自主知识产权透明件全流程设计、制造单位，也是国内唯一具有等厚度、变厚度、多层复合结构整体透明件研制能力的单位，这使得我国成为少数独立研发高性能航空透明件的国家之一。

（4）高温合金母合金行业

高温合金因其优异的高温强度，良好的抗氧化、抗热腐蚀、抗疲劳和断裂韧性等综合性能，被称为“超合金”，是制造航空发动机热端部件的关键材料，广泛应用于航空航天、汽车、船舶、电力、石油化工等领域，具有重要的经济和战略意义。

作为高温合金应用的重要领域，商业航空以“安全、高效、绿色”为核心，2025 年全球航空客运需求回暖，行业呈现复苏和上升势头。随着商用发动机向更高的推重比迈进，其对热端部件的承温能力、结构优化和使用寿命等核心技术指标提出了更加严苛的要求，高端母合金需求量将会不断扩大；同时因高技术壁垒和政策管制，以及国产大型客机项目进入关键期，国产母合金的认证和批量投产工作正在快速推进。

高温合金母合金是高温合金产业链关键的基础性材料，其品质直接影响到下游零件产品和最终装备的性能。高温合金行业属于高度专业化、技术和资本双密集型行业，在材料研发、生产工艺、质量控制、设备要求和人才储备等方面均有较高的要求。作为高端材料，需要通过持续的研发投入和技术积累，来不断促进母合金品质和性能的迭代升级；母合金的制备涉及复杂的冶金工艺和严格的质量控制，包括熔炼技术、铸造过程控制技术、热处理技术等，需要精确控制各种合金元素的含量、去除有害杂质元素、提高母合金的纯净度和组织均匀性；同时需建立严格的质量控制体系对生产环节进行监控和改善，确保产品质量的稳定性和一致性。母合金制造行业涵盖了材料科学、冶金工程、机械与自动化等多个专业，需具备高水平的跨学科技术人才团队，以及高端制造装备和相应的技能人才队伍。

高温合金熔铸事业部专注于高温合金母合金熔炼技术研究与工程应用，拥有完整的高温合金母合金及大型高温合金铸件制备技术体系，可供应 60 余种牌号的高温合金母合金（其中航空发动机用高温合金牌号 40 余种）和数种功能材料，满足航空航天、燃机、汽车、医疗、核电等多个领域的需求；此外，可根据用户的使用要求提供高温合金母合金定制产品。高温合金熔铸事业部通过了 IATF16949 汽车质量管理体系和 ISO 13485 医疗器械质量管理体系等多体系的认证，在行业内有较强的竞争力。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

（1）钛合金精密铸造事业部

钛合金精密铸造事业部作为中国航发钛合金精密铸件的主力研发和生产单位，可生产国内绝大部分批产、在研航空发动机的钛合金铸件，是国内少数批产国际民用航空钛合金铸件的供应商，技术处于国内领先、国际先进地位。

钛合金铸造事业部生产的航空发动机钛合金中介机匣、压气机机匣、发动机组件等产品，覆盖了绝大部分在研及在制国产航空发动机。钛合金精密铸造事业部与中国航发商发合作，为两型发动机研制生产钛合金中介机匣及发动机套件，为我国自主研制的窄体及宽体客机发动机的钛合金结构件国产化提供了有力保障。

此外，作为国内少数可批产交付国际民用航空钛合金铸件的供应商，与国际著名飞机和发动机制造商建立了长期战略合作关系，已成为国际主要航空钛合金铸件生产商之一，主要产品应用于国际主流发动机，发动机钛合金机匣、发动机套件、飞机吊舱挂架加板等产品可批量生产，正在研制大型复杂薄壁结构件等。

随着国内飞机的升级换代和新增产品列装、全球民航机队对民机需求量的持续增加以及我国商用飞机和发动机通过适航认证后的生产爬升，未来高端钛合金材料市场空间广阔。钛合金精密铸造事业部经过多年发展，精密铸造线数字化、智能化应用技术不断提升，工艺技术和检测方法持续改进，已在以上相关领域完成市场占位。

（2）橡胶与密封材料事业部

橡胶与密封材料事业部是我国国防工业系统中专业从事航空橡胶与密封材料研究与应用研究单位，可提供从密封与减振方案设计、材料选型、密封与减振制件生产、性能考核评定到使用寿命预测的全流程服务，掌握的多项核心技术填补国内空白，达到国际先进、国内领先水平。主要产品包括特种橡胶、航空密封剂、橡胶弹性元件等，主要应用于航空各大主机 / 附件厂，同时应用于航天、船舶、兵器、电子等国防领域和民航、核电、高铁、重卡、新能源光伏电池等高端民品领域。

橡胶与密封材料事业部参与研制了国内大部分飞机的多种用途（整体油箱密封、飞机防腐密封、口盖密封、座舱密封和电气系统密封等）的密封剂和配套材料，完成了大量航空密封剂预研任务，具有丰富的航空密封剂研制、生产、应用的经验和雄厚的技术储备。拥有完整的航空密封剂研制、生产和检测设备与手段。研制的民机用密封剂产品已进入中国商飞等民用航空企业合格物料清单，应用于国产大飞机整体油箱和机身通用密封。2025 年获得国内首张且目前唯一一张民用航空用密封剂领域的“民用航空用化学产品设计 / 生产批准函”，成为该领域首家获得批准的设计 / 生产单位。

橡胶与密封材料事业部研制的某型结构功能一体化材料为国内首次批量装机应用，填补了我国在该领域的材料及制造技术空白，能够实现该材料从研发、关键技术突破、批量供应及装机应用的全流程服务。目前该产品应用于其他多种飞机，逐渐形成系列化产品体系。

橡胶与密封材料事业部参与大部分先进直升机弹性元件的立项研制，成功研制出抗疲劳天然橡胶材料和宽温域高阻尼硅橡胶材料等减振降噪关键材料，率先在国内研制直升机旋翼弹性元件，填补了国内空白，使中国成为世界第三个掌握该项技术的国家。目前，公司的橡胶弹性元件产品的生产技术和工艺流程已应用于多种先进直升机，在国内新型直升机型号上均有应用。

（3）飞机座舱透明件事业部

飞机座舱透明件事业部是我国专门从事透明材料应用研究和透明件研制的专业化研究单位、航空系统透明材料的权威评价单位，是定点飞机座舱透明件研制和生产基地，保障了我国几乎所有先进飞机，主力直升机等产品的透明件研制和小批量装备。经过六十多年的积累，飞机座舱透明件事业部在航空用有机玻璃透明件和无机玻璃透明件制造及透明材料性能分析和应用研究领域拥有较大优势，是国内具有完全自主知识产权透明件全流程设计、制造技术的单位，已成为国内该领域的领军企业。

在有机玻璃透明件方面，飞机座舱透明件事业部在新型透明材料研制应用、新型制造工艺研究方面处于国内领先地位，可实现大曲率复杂外形透明件的结构、外形、电磁屏蔽等功能的设计、制造、评估。创造性的将数控加工引入到透明件的切割、研磨及边缘加工工序中去，实现了接口指标的一致性，保证了产品的互换性。在有机玻璃透明件维修方面，飞机座舱透明件事业部可以对透明件的各类故障，如划伤、磕碰、光学问题，进行现场研判和外场修复。目前已占据国内绝大多数歼击机透明件市场。

在无机玻璃透明件方面，飞机座舱透明件事业部通过超轻薄型风挡玻璃的制造技术攻关，实现了该技术在目前国内主力直升机机型装机验证和批产交付，在功能如抗鸟撞、电磁屏蔽等不减反增的情况下，显著降低了风挡的重量。并逐步将透明件由单一产品升级为一个整合电磁屏蔽等跨结构多功能系统，扩展了透明件的外沿，并已在舰船领域成功开辟应用市场。

（4）高温合金熔铸事业部

高温合金熔铸事业部是国内最早从事铸造高温合金研究与生产的单位，是国内技术领先的各类高温合金母合金和大型等温锻造用高温合金模具的生产研发基地，也是中国航发下属航空发动机用高温母合金的唯一批产单位，产品批量用于几乎所有航空发动机高 / 低压工作叶片、导向叶片、粉末涡轮盘、结构件等多种关键件、重要件。

高温合金熔铸事业部深入开展先进高温合金母合金制备技术研究，通过机理探索和冶炼工艺的持续优化，母合金的杂质元素和气体含量控制水平、成分均匀性和纯净度不断提升，产品质量处于国内行业先进地位，持续拓展在航空发动机、燃机、船舶等领域应用场景的宽度和深度。

高温合金熔铸事业部率先在国内开展了高温合金母合金返回料应用研究并取得了一定进展，目前已有多个牌号由返回料制备的母合金各项指标达到验证方案要求，进入零件级或装机试车验证阶段，研发进度和技术水平处于国内行业领先地位。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

（1）钛合金精密铸造事业部

①先进钛合金材料发展趋势

随着我国航空工业的发展，航空发动机的性能要求越来越高，零部件减重是提高发动机推重比 / 功重比和燃油效率的重要手段之一，发展轻质高温结构材料并实现其整体化、精密成形是实现先进航空发动机减重的必然要求。新型钛合金、Ti-Al 系金属间化合物由于具有低密度、高比强度、高比弹性模量、良好的抗氧化、抗蠕变等特点，是目前使用温度 600-800℃比重最小的高温结构材料，同时该类材料可以通过精密铸造工艺可实现复杂薄壁结构件的近净尺寸成形，材料利用率高，减少连接和机加工，构件整体刚性好，可满足航空发动机关键热端构件对轻质结构材料性能的需求。

②先进钛合金精铸技术发展趋势

随着航空飞机、航空发动机和航天、兵器领域的发展，对钛合金精铸件也提出更高的要求，对中小型钛合金铸件提出高质量、高技术成熟度，对大型钛合金铸件提出超大尺寸、复杂整体、结构功能统一、技术指标提升的要求，因此钛合金精铸技术也面临技术改进和革新。钛合金精铸技术是一种多工艺材料、多工艺技术融合的熔模铸造技术，随着目前新技术的开发，如增材制造、数值模拟、数字化自动化检测技术、大数据分析评价，逐步与传统熔模铸造技术相结合，工艺由单一的熔模精密铸造向复合成型工艺发展，融合增材强化等工艺，为精铸技术的提升注入活力，进一步提升产品的质量，大幅降低制造成本，提升产品的质量稳定性，以提升产品的市场竞争力。同时绿色制造也是铸造行业未来的发展趋势，高能耗工艺改造，蜡料、型壳、钛合金的回收再利用，加快推进绿色铸造行业发展。

③数字化智能化在钛合金精铸的应用

当前，计算机模拟、人工智能、工业大数据、物联网等数字化技术正在改造甚至颠覆传统制造业，赋予制造业新的活力和动能。工业 4.0、智能制造等新一轮工业革命兴起，新型信息技术和传统制造的结合催生大量新型应用，工程仿真软件也开始与这些先进技术结合，使模拟仿真的功能及应用场景日趋多元化、复杂化、精细化。钛合金数值模拟也从单一工序向全工序拓展，从宏观向微观模拟拓展，将极大的提高新产品的研制效率。同时，数字化和智能化将在钛合金精铸领域发挥巨大作用，以往生产环节形成的数据孤岛将通过智能化平台进行数据采集、使用、管理和监控，以大数据为基础进行智能化运用，将进一步提升生产效率和产品质量。

（2）橡胶与密封材料事业部

①产业升级带动橡胶密封材料和功能提升

航空橡胶密封材料及制品主要用于飞机、直升机和航空发动机等航空器的液压、燃油、滑油、空气系统，用以实现介质密封、气动整形、阻尼减振、电磁屏蔽、防火隔热等多种功能。特种橡胶材料的应用工况复杂，使用环境包括航空发动机本体及成附件的高温区域、极寒的低温环境、多种介质、复杂振动或多种介质下的动静密封等，产品需要在以上工况下实现长期可靠密封。近年来，国产商用飞机产业与航空橡胶材料形成“需求牵引 - 技术迭代 - 产业协同”循环，在国内大型客机批产、研制推进的背景下，国内橡胶和密封材料产业不断提高技术和配套能力。另外，随着 eVTOL、氢燃料电池飞机产业的起步，对橡胶和密封材料提出了低压缩永久变形、轻量化、绝缘性等要求，同时产品高稳定性和低成本需求迫切。

②航空密封剂胶粘剂材料向高性能、智能化发展

密封剂和胶粘剂材料是确保航空装备飞行安全的重要材料，是飞机上用量较大、品类较多的一类非金属材料。随着装备的发展，航空密封剂和胶粘剂材料向耐介质、基材适配性、轻量化和长寿命方面发展，以适配飞机和发动机极端工况工作和轻量化、长寿命要求。同时，国内密封剂胶粘剂行业在数字孪生优化生产、自动点胶、光固化等智能制造和精准施工工艺研究方面也取得了一定成果，可大幅提高装配效率和质量，支撑我国未来新一代飞机与绿色航空战略。

（3）飞机座舱透明件事业部

①光学级透明件注射成型制造技术发展趋势

光学级透明件注射成型制造技术能够高精度控制产品外形，实现透明件低应力一次性净成型，缩短制造周期，降低生产成本，是高性能航空透明件制造技术的重要发展方向。经历 20 多年技术迭代，注射成型聚碳酸酯透明件技术成为先进航空透明件的核心技术。国内，在政策的大力支持下，已实现光学级透明件注射成型制造技术的快速发展，突破了光学级透明件模具技术、工艺仿真、工艺参数优化等多项关键技术，并将继续保持快速发展态势。该技术适用于高性能高效制造的飞机透明件、低空飞行器风挡和观察窗等产品。

②高性能层合透明件制造技术发展趋势

层合透明件在直升机、运输机、大型客机、舰船、高速列车等先进运载系统上应用广泛，能够满足电加温、抗鸟撞、电磁屏蔽、泄静电等需求，随着先进运载系统要求的不断提高，高性能航空透明件、舰船透明件、高速列车风挡等产品正在向轻量化、多功能、高可靠性的方向不断发展。同时，也将会带来层合透明件综合设计、制造工艺、考核验证、应用评价技术的不断迭代发展。

③智能调光透明件技术发展趋势

智能调光透明件能够实现主动灵活地调控玻璃采光，满足节能、视觉舒适、隐私保护等需求。目前发展成熟的变色调光技术有电致变色（EC）、分散型液晶变色（PDLC）、悬浮粒子变色（SPD）技术等，其中，电致变色技术具有无级调光特性，调波范围宽等优点，能够在高性能航空透明件、舰船透明件、高速轨道交通透明件等领域推广应用。随着近年来，国内飞机对高性能透明件功能需求的不断提升，以及大客飞机国内研制和首飞，智能调光透明件将具有更广阔的应用前景。

（4）高温合金熔铸事业部

①先进高温合金发展趋势

近年来我国航空装备加速发展，对航空发动机的性能要求越来越高，发动机热端部件的工作条件越来越严苛；同时，在燃机、汽车、生物医疗、核电等应用领域，随着行业技术发展和装备制造能力的提升，也带来了材料性能提升的迫切需求。高温合金母合金作为高温合金产业链的重要基础性材料，对下游客户的产品质量具有着直接影响，应不断追求更高品质和性能。材料性能的提升一方面是研发新型合金，通过材料成分设计和模拟仿真技术，如添加更多元素进行多元合金化、精确控制微量元素改善晶界强度等方法来提升合金的综合性能；另一方面是通过冶炼工艺的持续优化改善，不断降低母合金中的 O/N 含量、杂质元素含量，使其具备高成分稳定性、均匀一致性和高纯净度。因此，需要不断探索和突破高品质高温合金母合金制备技术瓶颈，在深脱氧、超低硫控制、合金锭成型控制等方面进行更加全面深入的研究，同时需对耐火材料与合金反应机理进行充分研究，提升耐火材料性能从而减少其可能对合金带来的污染。真空熔炼作为高温合金母合金制备的重要手段，已由一门单一工艺技术，发展为集数字模拟、凝固过程控制、炉前分析、耐材研究等多维度的复杂研究体系的综合技术。

②高温合金返回料循环利用

高温合金返回料指高温合金制造过程中的边料废料以及报废的发动机零部件，其循环利用可以实现战略资源节约、环境保护、成本降低等效益，在打造低碳循环经济方面具有重要意义。高温合金返回料循环利用需要建立和打通完整的技术和供应链体系，包括合金基础机理研究、返回料回收与分类分级标准、全生命周期溯源、预处理工艺、净化处理技术、纯净度评价技术、终端验证与试车考核等。

相较于欧美发达国家技术成熟、全品类覆盖、产业链闭环的返回料应用体系，国内对于高温合金返回料的循环利用一直持较为谨慎的态度，仅有少部分牌号的等轴晶、变形合金返回料在航空发动机上获得应用，高端合金返回料应用几乎空白，综合利用率与国外差距较大，国内返回料在“能用、放心用、有价值用”上尚处于起步阶段。近些年，随着外部环境变化所带来的供应链风险、国家“双碳”政策和绿色经济的发展趋势、战略资源保护等方面的压力，国内各设计所、零部件制造企业和用户单位等对使用返回料的态度正在逐步放开，目前已在部分产品上开展部分牌号返回料的应用验证工作。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

	2025年	2024年		本年比上年增减(%)	2023年
		调整后	调整前		
总资产	12,027,627,689.74	12,300,553,611.51	11,734,820,256.82	-2.22	11,503,750,067.45
归属于上市公司股东的净资产	10,413,743,256.16	10,585,946,001.44	10,361,105,649.05	-1.63	10,013,075,609.85
营业收入	2,858,096,980.10	2,932,150,548.97	2,932,101,961.25	-2.53	2,802,656,371.10
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	2,851,272,285.88	2,925,580,349.17	2,925,391,626.05	-2.54	2,793,277,306.15
利润总额	599,110,436.14	651,202,883.57	643,142,760.22	-8.00	646,043,781.51
归属于上市公司股东的净利润	536,203,630.05	587,608,772.63	581,044,329.32	-8.75	576,213,558.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	488,741,209.46	513,517,232.99	513,548,998.28	-4.82	565,940,739.09
经营活动产生的现金流量净额	475,153,138.96	120,046,278.61	21,622,088.62	296.81	265,349,582.14
加权平均净资产收益率（%）	4.99	5.76	5.70	减少 0.77 个百分点	10.01
基本每股收益（元 / 股）	1.19	1.31	1.29	-9.16	1.45
稀释每股收益（元 / 股）	1.19	1.31	1.29	-9.16	1.45
研发投入占营业收入的比例（%）	8.62	8.40	8.26	增加 0.22 个百分点	7.27

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	652,886,115.69	707,740,245.53	678,788,750.35	818,681,868.53
归属于上市公司股东的净利润	134,710,642.30	145,508,263.02	119,873,270.99	136,111,453.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	120,357,921.46	131,057,836.91	106,904,311.59	130,421,139.50
经营活动产生的现金流量净额	121,893,046.50	-84,637,443.31	-135,470,777.95	573,368,313.72

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位:股

截至报告期末普通股股东总数(户)	26,447
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	20,736
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
航材院	0	270,612,608	60.14	270,612,608	无	0	国有法人
航发资产	0	38,130,449	8.47	38,130,449	无	0	国有法人
镇江高新	0	7,120,015	1.58	0	无	0	国有法人
航材贰号	0	4,772,595	1.06	4,772,595	无	0	境内非国有法人
中国建设银行股份有限公司－易方达国防军工混合型证券投资基金	-1,949,422	3,953,177	0.88	0	无	0	其他
航材壹号	0	3,501,632	0.78	3,501,632	无	0	境内非国有法人
航材捌号	0	3,077,978	0.68	3,077,978	无	0	境内非国有法人
国发基金	0	2,998,777	0.67	2,998,777	无	0	国有法人
航材伍号	0