（上接 169 版）

AI 时代，技术更新加速。未来，对外业务方面，萤石将更注重软硬一体化，充分发挥端云协同的优势，形成整体的技术优势，端侧硬件 AI 模型 + 边侧家庭私有 AI 主机 + 云端具备记忆、思考和推理的智能体助理，充分利用萤石在垂直物联专业场景的积累沉淀，拥抱外部优秀的开源通用大模型，构建以人为中心的个性化产品及服务体系；对内公司经营方面，公司将更充分的构建以 AI 为中心的业务生产流，以 AI 技术赋能公司高效运营及高质量发展。

2）用户变化：

伴随着人口结构、社会经济基础的变化以及城市形态、家庭结构的深度调整，不同代际之间消费者的心理和价值观也在悄然转变，消费者已经从以家庭成员为中心大量生产和消费的时代，转向追求性价比、追求非物质带来的情绪价值，消费行为更加理性。消费者的价值观发生了深层转变，从以物质占有为目标的消费，逐步转向精神满足、生活美学与社群归属，强调感受、认同与连接。

消费者价值观的深层转变也带了企业价值创造的改变，从交易导向转向关系构建，从商品售卖转向价值共创，企业在追求商业成功的同时，更关注人与人的连接。

3）渠道变化：

随内各大电商平台对国时零售的投入和竞争，推动了线上消费比例的再次提高；境外无论发展中国家还是发达国家，电商的行业增速都高于传统线下渠道。

公司将继续奔赴全域零售渠道，持续深根零售渠道“人货场”，以组织力建设破局业务增长。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	9,068,866,300.15	8,353,718,200.43	8.44	8,202,690,593.24
归属于上市公司股东的净资产	5,789,798,973.03	5,493,265,544.50	5.40	5,264,992,356.47
营业收入	5,901,160,840.27	5,441,939,939.51	8.44	4,841,065,620.27
利润总额	626,264,706.47	539,382,095.65	16.11	567,860,635.44
归属于上市公司股东的净利润	566,576,947.98	503,927,731.05	12.43	563,159,339.35
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	523,702,240.97	483,418,313.42	8.33	553,314,125.36
经营活动产生的现金流量净额	1,120,371,315.54	548,388,193.76	104.30	969,521,604.82
加权平均净资产收益率(%)	10.09	9.41	增加 0.68 个百分点	11.16
基本每股收益(元/股)	0.72	0.64	12.50	0.72
稀释每股收益(元/股)			不适用	
研发投入占营业收入的比例(%)	14.61	14.95	减少 0.34 个百分点	15.09

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	1,380,268,421.19	1,447,226,677.20	1,405,385,300.84	1,668,280,440.54
归属于上市公司股东的净利润	138,056,259.10	164,389,388.57	119,867,357.20	144,263,943.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	137,722,286.33	160,084,694.51	93,011,889.91	132,883,370.22
经营活动产生的现金流量净额	-65,224,315.47	395,146,824.61	180,195,985.59	610,252,820.81

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4.股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	16,247
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	16,731
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	0

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
杭州海康威视数字技术股份有限公司	0	378,000,000	48.00	0	无	0	国有法人
杭州阿里巴巴网络技术有限公司	0	252,000,000	32.00	0	无	0	境内非国有法人
招商银行股份有限公司－华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	-4,181,722	6,136,084	0.78	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	-846,722	5,742,947	0.73	0	无	0	其他
中电科投资控股有限公司	4,966,739	5,466,838	0.69	0	无	0	国有法人
全国社保基金一一八组合	4,337,998	4,337,998	0.55	0	无	0	其他
汇添富基金管理股份有限公司－社保基金17022组合	3,402,218	3,402,218	0.43	0	无	0	其他
郭旗芳	-875,024	3,376,964	0.43	0	无	0	境内自然人
於之华	0	3,323,439	0.42	0	无	0	境内自然人
中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	-107,219	2,306,309	0.29	0	无	0	其他

上述股东关联关系或一致行动的说明	1. 公司自然人股东於之华与公司法人股东杭州海康威视数字技术股份有限公司董事长胡扬忠先生系夫妻关系。 2.公司法人股东杭州海康威视数字技术股份有限公司与中电科投资控股有限公司控股。 3.除此之外，本公司未知其他上述股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

存托凭证持有人情况

□适用 √不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

√适用 □不适用

单位：股

序号	股东名称	持股数量		表决权数量	表决权比例	报告期内表决权增减	表决权受限制的情况
		普通股	特别表决权股份				
1	杭州海康威视数字技术股份有限公司	378,000,000	0	378,000,000	48.00	0	无
2	杭州阿里巴巴网络技术有限公司	252,000,000	0	252,000,000	32.00	0	无
3	招商银行股份有限公司－华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	6,136,084	0	6,136,084	0.78	-4,181,722	无
4	中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	5,742,947	0	5,742,947	0.73	-846,722	无
5	中电科投资控股有限公司	5,466,838	0	5,466,838	0.69	4,966,739	无
6	全国社保基金一一八组合	4,337,998	0	4,337,998	0.55	4,337,998	无
7	汇添富基金管理股份有限公司－社保基金17022组合	3,402,218	0	3,402,218	0.43	3,402,218	无
8	郭旗芳	3,376,964	0	3,376,964	0.43	-875,024	无
9	於之华	3,323,439	0	3,323,439	0.42	0	无
10	中国农业银行股份有限公司－中证500交易型开放式指数证券投资基金	2,306,309	0	2,306,309	0.29	-107,219	无
合计		664,081,797	0	664,081,797			

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 590,116.08 万元，比去年同期增长 8.44%；实现归属于上市公司股东的净利润 56,657.69 万元，比去年同期增长 12.43%；截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产为 906,885.63 万元，比年初增长 8.44%；归属于上市公司股东的净资产为 578,979.90 万元，比年初增长 5.40%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

证券代码：688475 证券简称：萤石网络 公告编号：2026-009

杭州萤石网络股份有限公司 2025 年度关于公司募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

杭州萤石网络股份有限公司（以下简称“萤石网络”或“公司”）董事会根据《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关规定，编制了 2025 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告，内容如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额、资金到账时间

经中国证券监督管理委员会《关于同意杭州萤石网络股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2022]2840 号）核准，萤石网络 2022 年 12 月 28 日于上海证券交易所以每股人民币 28.77 元的发行价格公开发行 112,500,000 股人民币普通股（A 股），股款计人民币 3,236,625,000.00 元，扣除保荐及承销费共计人民币 89,149,764.15 元后，公司实际收到上述 A 股的募集资金人民币 3,147,475,235.85 元，扣除由公司支付的其他发行费用后，实际募集资金净额为人民币 3,121,365,252.83 元(不包括发行费用相关增值税进项税额)。上述募集资金于 2022 年 12 月 22 日全部到账，并经德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)验证并出具德师报(验)字(22)第 00614 号验资报告。

（二）募集资金使用和结余情况

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司除对闲置募集资金进行现金管理外累计使用募集资金总额人民币 2,540,307,480.49 元。募投项目节余募集资金用于永久补充流动资金人民币 114,394,200.00 元。尚未使用的募集资金余额计人民币 547,409,272.22 元(含对闲置募集资金进行现金管理余额人民币 180,000,000.00 元，累计使用暂时闲置募集资金进行现金管理的收益及募集资金产生的利息收入扣除银行手续费净额人民币 80,745,699.88 元)。具体情况如下：

募集资金基本情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2022年首次公开发行股份
募集资金到账时间	2022年12月22日
本次报告期	2025年1月1日至2025年12月31日
项目	金额
一、募集资金总额	323,662.50
其中：超募资金金额	
减：直接支付发行费用	11,525.97
二、募集资金净额	312,136.53
减：	
以前年度已使用金额	224,674.79
本年度使用金额	29,356.04
暂时补流金额	
现金管理金额	18,000.00
银行手续费支出	2.99
其他－永久补流金额	11,439.42
加：	
募集资金利息收入及现金管理收益	8,077.56
三、报告期末募集资金余额	36,740.93

注：上述数据如有尾差，系四舍五入所致。

二、募集资金管理情况

（一）募集资金管理制度情况

为进一步规范募集资金的管理和使用，提高募集资金使用效率，保护投资者权益，公司依照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》和《上市公司募集资金监管规则》的规定和要求，结合公司的实际情况，制定了《杭州萤石网络股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称《募集资金管理制度》），对募集资金的存放、使用、管理及监督等做出了具体明确的规定，并严格按照《募集资金管理制度》的规定管理和使用募集资金。

（二）募集资金三方监管情况

本公司根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所颁布的《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等规定，对募集资金采取了专户存储管理，开立了募集资金专户，并于 2022 年 12 月 22 日与保荐机构中国国际金融股份有限公司及存放募集资金的华夏银行股份有限公司杭州萧山支行和中国建设银行股份有限公司杭州浙江支行分别签订了《募集资金专户存储三方监管协议》；于 2022 年 12 月 22 日，公司及全资子公司杭州萤石软件有限公司与保荐机构中国国际金融股份有限公司及存放募集资金的杭州银行股份有限公司保俶支行和招商银行股份有限公司杭州西兴支行分别签订了《募集资金专户存储四方监管协议》；于 2022 年 12 月 22 日，公司及全资子公司重庆萤石电子有限公司与保荐机构中国国际金融股份有限公司及存放募集资金的中信银行股份有限公司杭州浙江支行签订了《募集资金专户存储四方监管协议》，对募集资金实行专户存储明确了各方的权利和义务。

前述协议与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议(范本)》不存在重大差异。

本公司及子公司严格按照监管协议的规定，存放和使用募集资金。

（三）募集资金专户存储情况

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司募集资金专项账户开立存储情况及账户余额如下：

募集资金存储情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2022年首次公开发行股份			
募集资金到账时间	2022年12月22日			
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末金额	账户状态
杭州萤石网络股份有限公司	中国建设银行股份有限公司杭州浙江支行（注1）	33060161812700003624		已注销
杭州萤石网络股份有限公司	华夏银行股份有限公司杭州萧山支行	10487000000773890	10,256.98	使用中
杭州萤石软件有限公司	杭州银行股份有限公司保俶支行	3301040160022147170		销户中（注2）
杭州萤石软件有限公司	招商银行股份有限公司杭州西兴支行	571915198010101		销户中（注2）
重庆萤石电子有限公司	中信银行股份有限公司杭州浙江支行	8110801014020561985	26,484.95	使用中

注 1：截至 2023 年 12 月 31 日止，该专用账户余额全部转入上述其他专用账户中，转出金额将继续用于本公司募集资金项目，该专用账户已销户。

注 2：截至公告披露日，已完成销户。

此外，截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司使用暂时闲置募集资金进行现金管理，详见本报告“三、（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况”。

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司除对闲置募集资金进行现金管理外累计使用募集资金总额人民币 2,540,307,480.49 元，具体使用情况详见本报告“附表：募集资金使用情况对照表”。

（二）募投项目先期投入及置换情况

2023 年 2 月 24 日，本公司分别召开第一届董事会第十八次会议与第一届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先已投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司及全资子公司使用募集资金人民币 313,718,854.84 元置换预先已投入募投项目的自筹资金，使用募集资金人民币 26,109,983.02 元置换已支付发行费用的自筹资金。公司独立董事、监事会和保荐机构均发表了明确同意的意见。德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）已就上述事项出具了《关于杭州萤石网络股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目和支付发行费用情况的审核报告》（德师报(核)字(23)第 E00014 号）。其中自筹资金预先投入募投项目情况如下：

募集资金置换先期投入表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2022年首次公开发行股份				
募集资金到账时间	2022年12月22日				
募集资金投资项目	总投资额	自筹资金预先投入金额	置换金额	置换完成日期	董事会审议通过日期
萤石智能制造重庆基地项目	240,420.10	10,284.89	10,284.89	2023年3月2日	2023年2月24日
新一代物联网云平台项目	80,050.28	10,892.12	10,892.12	2023年3月2日	2023年2月24日
智能家居核心关键技术研发项目	39,075.06	5,179.31	5,179.31	2023年3月1日	2023年2月24日
萤石智能家居产品产业化基地项目	81,805.46	5,015.97	5,015.97	2023年3月1日	2023年2月24日

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司不存在以闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

为提高资金使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设、不变相改变募集资金使用用途、不影响公司正常运营及确保资金安全并有效控制风险的前提下，本公司利用暂时闲置资金进行现金管理，以更好地实现公司募集资金的保值增值，增加公司收益，维护公司全体股东的利益。

2024 年 12 月 20 日，本公司分别召开第二届董事会第六次会议与第二届监事会第六次会议，审议通过了《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及全资子公司杭州萤石软件有限公司、重庆萤石电子有限公司在确保不影响募集资金投资项目建设和使用的情况下，使用最高不超过人民币 100,711.07 万元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，购买安全性高、流动性好、具有合法经营资格的金融机构销售的有保本约定的理财产品（包括但不限于结构性存款、定期存款、通知存款、大额存单等）。上述额度自公司董事会审议通过之日起 12 个月内有效，在决议有效期内，资金可以滚动使用，并于到期后归还至募集资金专项账户。公司监事会及保荐机构中国国际金融股份有限公司对上述事项发表了明确的同意意见。

截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司使用暂时闲置的募集资金进行现金管理的余额为 180,000,000.00 元。具体情况如下：

募集资金现金管理审核情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2022年首次公开发行股份				
募集资金到账时间	2022年12月22日				
计划进行现金管理的金额	计划进行现金管理的方式	安全性高、流动性好、有保本约定的理财产品	计划起始日期	计划截止日期	董事会审议通过日期
不超过 100,711.07 万元	安全性高、流动性好、有保本约定的理财产品		2024/12/20	2025/12/19	2024/12/20
不超过 16,000 万元	安全性高、流动性好、有保本约定的理财产品		2025/12/19	2026/12/18	2025/12/19

2025 年度，公司在上述额度和期限范围内，所持有的现金管理产品如下：

募集资金现金管理明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2022年首次公开发行股份						
募集资金到账时间	2022年12月22日						
委托方	受托银行	产品名称	产品类型	购买金额	起始日期	截止日期	归还日期	尚未归还金额	预计年化收益率	利息金额
杭州萤石网络股份有限公司	华夏银行股份有限公司杭州分行萧山支行	华夏银行七天通知存款	七天通知存款	7,000.00	2024/6/3	2025/10/23	2025/10/23		1.35%	133.09
重庆萤石电子有限公司	中信银行股份有限公司杭州浙江支行	中信银行七天通知存款	七天通知存款	22,000.00	2024/4/29	2025/4/23	2025/4/23		1.50%	329.08
重庆萤石电子有限公司	杭州银行股份有限公司保俶支行	杭州银行定期存款	定期存款	10,900.00	2024/4/30	2025/4/30	2025/4/30		2.05%	223.45
重庆萤石电子有限公司	中信银行股份有限公司杭州浙江支行	中信银行定期存款	定期存款	9,100.00	2024/3/14	2025/3/14	2025/3/14		1.95%	177.45
重庆萤石电子有限公司	中信银行股份有限公司杭州浙江支行	中信银行大额存单	大额存单	10,000.00	2025/5/7	2025/11/7	2025/11/7		1.55%	77.50
重庆萤石电子有限公司	中信银行股份有限公司杭州浙江支行	中信银行大额存单	大额存单	20,000.00	2025/5/7	2025/8/7	2025/8/7		1.35%	67.50
重庆萤石电子有限公司	中信银行股份有限公司杭州浙江支行	中信银行七天通知存款	七天通知存款	25,000.00	2025/5/7	2025/10/20	2025/10/20		0.75%	86.46
重庆萤石电子有限公司	中信银行股份有限公司杭州浙江支行	中信银行大额存单	大额存单	8,000.00	2025/10/22	2026/1/22		8,000.00	1.10%	
重庆萤石电子有限公司	中信银行股份有限公司杭州浙江支行	中信银行大额存单	大额存单	10,000.00	2025/10/22	2026/4/22		10,000.00	1.30%	

（五）用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在超募资金情况。

（六）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在超募资金情况。

（七）节余募集资金使用情况

公司于 2025 年 8 月 1 日召开了第二届董事会第八次会议、第二届监事会第八次会议，审议通过了《关于首次公开发行股票募投项目结项并将节余募集资金部分用于其他募投项目、部分永久补充流动资金的议案》，本公司全部募投项目均已完成投入或达到预定可使用状态，满足结项条件，公司决定将上述募投项目全部结项。其中“萤石智能制造重庆基地项目”结项后，预计节余募集资金 15,593.39 万元（不包含未来现金管理收益及利息净额，实际金额以资金转出当日专户余额为准）。为满足公司业务发展需要，提高募集资金使用效率，结合公司实际经营情况，公司拟将人民币 4,153.97 万元转入“萤石智能家居产品产业化基地项目”，用于补足该募投项目已签订合同但未达到支付条件的项目建设尾款及未到期质保金等款项的支付缺口，剩余部分永久补充流动资金，用于公司日常生产经营及业务发展。如“萤石智能制造重庆基地项目”实际节余金额与前述预计金额存在差异，公司将保持转入“萤石智能家居产品产业化基地项目”金额不变，相应调整永久补充流动资金金额。公司董事会、监事会及保荐机构对上述事项发表了明确的同意意见。

节余募集资金使用情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2022年首次公开发行股份								
募集资金到账日期	2022年12月22日								
节余募集资金合计金额	15,593.39（不包含未来现金管理收益及利息净额）								
节余募投项目名称	节余资金金额	节余资金用途	新项目名称	新项目计划投资总额	新项目计划投入募集资金金额	董事会审议通过日期	股东会审议通过日期		
萤石智能制造重庆基地项目	4,153.97	用于募投项目	不适用	不适用	不适用	2025年8月1日	不适用		
萤石智能制造重庆基地项目	11,439.42	用于补流	不适用	不适用	不适用	2025年8月1日	不适用		

（八）募集资金使用的其他情况

2023 年 1 月 3 日，本公司分别召开第一届董事会第十七次会议与第一届监事会第七次会议，审议通过了《关于调整募投项目拟投入募集资金金额的议案》，同意公司根据实际募集资金净额结合实际情况对募集资金投资项目拟投入募集资金金额进行调整。公司独立董事、监事会和保荐机构均发表了明确同意的意见。具体调整如下：

单位：万元 币种：人民币

序号	项目名称	调整前		调整后	
		总投资额	募集资金拟投入金额	总投资额	募集资金拟投入金额
1	萤石智能制造重庆基地项目	240,420.10	220,920.10	240,420.10	179,488.91
2	新一代物联网云平台项目	80,050.28	80,050.28	80,050.28	67,989.55
3	智能家居核心关键技术研发项目	39,075.06	39,075.06	39,075.06	30,852.61
4	萤石智能家居产品产业化基地项目	81,805.46	33,805.46	81,805.46	33,805.46
合计		441,350.90	373,850.90	441,350.90	312,136.53

2023 年 1 月 3 日，本公司分别召开第一届董事会第十七次会议与第一届监事会第七次会议，审议通过了《关于使用部分募集资金向全资子公司提供借款以实施募投项目的议案》，同意公司使用募集资金向全资子公司萤石电子有限公司提供借款人民币 179,488.91 万元，用于实施募投项目“萤石智能制造重庆基地项目”；同意公司使用募集资金向全资子公司杭州萤石软件有限公司提供借款人民币 98,842.16 万元，用于实施募投项目“新一代物联网云平台项目”与“智能家居核心关键技术研发项目”。公司可根据募投项目的实际情况分阶段提供借款，借款期限自实际借款之日起计算，至前述募投项目全部完成之日止，并在借款到期后分期、提前偿还或到期续借。公司独立董事、监事会和保荐机构均发表了明确同意的意见。

2024 年 12 月 20 日，本公司分别召开第二届董事会第六次会议与第二届监事会第六次会议，审议通过了《关于部分募投项目延期的议案》，同意将“萤石智能制造重庆基地项目”达到预定可使用状态的日期进行延期，即由 2024 年 12 月延期至 2025 年 12 月。本次延期仅涉及项目进度的变化，未改变募投项目的投资内容、投资总额、实施主体，不会对募投项目的实施造成实质性影响，不会对公司的正常经营产生重大不利影响。公司保荐机构中国国际金融股份有限公司对上述事项出具了同意的核查意见。

四、变更募投项目的资金使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在变更募集资金投资项目的情况。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本公司已按《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等相关法律法规的规定及时、真实、准确、完整地披露了本公司募集资金的存放及实际使用情况，不存在募集资金管理违规的情况。

六、会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况的鉴证报告的结论性意见。

德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）认为：公司的募集资金存放与实际使用情况报告已经按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》的规定编制，在所有重大方面真实反映了公司截至 2025 年 12 月 31 日止募集资金的存放与实际使用情况。

七、保荐人或独立财务顾问对公司年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见。

经核查，保荐机构认为：萤石网络 2025 年度募集资金的存放与使用符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关规定及公司募集资金管理制度，对募集资金进行了专门存放和使用，并及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，截至 2025 年 12 月 31 日，公司不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形。

综上，保荐机构对萤石网络 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

八、公司存在两次以上融资且当年分别存在募集资金运用的，应在专项报告分别说明。

不适用。

特此公告。

杭州萤石网络股份有限公司

董事会

2026 年 4 月 11 日

附表：

募集资金使用情况对照表

单位：元 币种：人民币

发行名称	2022年首次公开发行股份									
募集资金到账日期	2022年12月22日									
本年度投入募集资金总额	293,560,431.98									
已累计投入募集资金总额	2,540,307,480.49									
变更用途的募集资金总额	0									
变更用途的募集资金总额比例	0%									
承诺投资项目和超募资金投向	募投项目性质	已变更项目，含部分变更（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度（%）(4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期（具体到月份）	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
萤石智能制造重庆基地项目	生产建设	否	2,209,201,000.00	1,794,889,052.83	1,794,889,052.83	286,129,969.42	1,291,968,012.53	-502,921,040.30	71.98[注2]	2025年6月	[注3]	不适用	否
新一代物联网云平台项目	研发	否	800,502,800.00	679,895,500.00	679,895,500.00	27,567.73	690,779,396.07	10,883,896.07	101.60[注1]	2025年6月	[注4]	不适用	否
智能家居核心关键技术研发项目	研发	否	390,750,600.00	308,526,100.00	308,526,100.00	0.02	313,752,549.93	5,226,449.93	101.69[注1]	2025年6月	[注5]	不适用	否
萤石智能家居产品产业化基地项目	生产建设	否	338,054,600.00	338,054,600.00	338,054,600.00	7,402,893.91	243,807.52	-94,247,092.48	72.12[注2]	2024年6月	[注6]	不适用	否
合计			3,738,509,000.00	3,121,365,252.83	3,121,365,252.83	293,560,431.98	2,540,307,480.49	-581,057,772.34	—	—		—	—
未达到计划进度原因（分具体募投项目）	参见前述专项报告“三、（八）募集资金使用的其他情况”相关内容。												
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用												
募集资金投资项目先期投入及置换情况	参见前述专项报告“三、（二）募投项目先期投入及置换情况”相关内容。												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用												
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	参见前述专项报告“三、（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况”相关内容。												
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用												
募集资金结余的金额及形成原因	参见前述专项报告“三、（七）节余募集资金使用情况”相关内容。												
募集资金其他使用情况	参见前述专项报告“三、（八）募集资金使用的其他情况”相关内容。												

注 1：公司累计投入金额大于承诺投资金额部分主要系公司将部分暂时闲置募集资金进行现金管理后取得的收益所得。

注 2：萤石智能家居产品产业化基地项目和萤石智能制造重庆基地项目分别于 2024 年 6 月和 2025 年 6 月达到预定可使用状态并转固，但项目尚未完成工程决算，因此项目仍有款项尚未支付，预计于项目决算后根据合同约定完成剩余款项支付。

注 3：萤石智能制造重庆基地项目为生产配套基础设施，项目建成后，公司工业自动化与智能化水平进一步提升，生产质量持续优化，同时促进产业链上下游协同，提高供应商本地化率，充分发挥提质、降本、增效的优势，较难单独核算已实现的经济效益。

注 4：新一代物联网云平台项目通过对物联网云平台的研发投入，提升了公司在消费者端物联网增值服务以及行业端开放业务的核心竞争力，其经济效益已融入公司整体营收，较难单独核算已实现的经济效益。

注 5：智能家居核心关键技术研发项目通过对智能家居核心关键技术的研发投入，持续累积沉淀有关核心技术，实现新技术与现有技术的融合，支撑公司业务的中长期发展，较难单独核算已实现的经济效益。

注 6：萤石智能家居产品产业化基地项目扩大了公司研发及办公场所，减少了租入办公场地的支出，优化了工作环境，为公司打造可信赖的安全智能家居产品和物联网平台提供实体空间保障，支撑公司可持续发展，不断为家庭、个人及小微企业提供智能化产品和优质服务，此项目较难单独核算已实现的经济效益。

证券代码：688475 证券简称：萤石网络 公告编号：2026-012

杭州萤石网络股份有限公司 关于召开 2025 年年度股东会的通知

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

● 股东会召开日期：2026 年 5 月 8 日

● 本次股东会采用的网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统

一、召开会议的基本情况

（一）股东会类型和届次

2025 年年度股东会

（二）股东会召集人：董事会

（三）投票方式：本次股东会所采用的表决方式是现场投票和网络投票相结合的方式

（四）现场会议召开的日期、时间和地点

召开日期时间：2026 年 5 月 8 日 15 点 00 分

召开地点：浙江省杭州市滨江区启智东街 188 号 B 楼

（五）网络投票的系统、起止日期和投票时间。

网络投票系统：上海证券交易所股东会网络投票系统

网络投票起止时间：自 2026 年 5 月 8 日

至 2026 年 5 月 8 日

采用上海证券交易所网络投票系统，通过交易系统投票平台的投票时间为股东会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25，9:30-11:30，13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东会召开当日的 9:15-15:00。

（六）融资融券、转融通、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票程序

涉及融资融券、转融通业务、约定购回业务相关账户以及沪股通投资者的投票，应按照《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号 — 规范运作》等有关规定执行。

（七）涉及公开征集股东投票权

不适用

二、会议审议事项

本次股东会审议议案及投票股东类型

序号	议案名称	投票股东类型
		A股股东
非累积投票议案		
1	2025年年度报告及其摘要	√
2	2025年年度利润分配预案	√
3	2025年度董事会工作报告	√
4	2025年度独立董事述职报告	√
5	关于制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》的议案	√
6	关于董事 2