



3月下旬，博鳌亚洲论坛2026年年会期间，“高标准建设海南自由贸易港主题展览琼海城市展”同步亮相。

展厅内，不仅展示了一组组自贸港核心政策与亮点数据，还陈列着可供现场体验的无创血糖仪、认知障碍VR治疗系统等前沿科技产品。动静结合间，将自贸港建设的创新成果与发展活力，呈现在观众眼前。

弹指八年，海南自贸港建设已如期完成“三步走”目标的第一步，进入全面实施封关运作的新阶段，正奋力打造引领我国新时代对外开放的重要门户。

在自贸港建设8周年之际，上海证券报记者在海南真切感受到，一股“热意”正在这座热带岛屿上升腾。它藏在一个个落地项目、一次次口岸通关、一单单消费里，不是一阵风，而是一股正在凝聚、不可逆转的势能。

林铭濤 记者 黎灵希

## 风劲潮涌 琼岛“砺新”

### 发展动能更加澎湃

与5年前相比，如今海口、三亚等城市的港口和园区，昔日忙碌的施工现场早已换了模样——产业厂房、客运枢纽、商场地标拔地而起。打桩机的轰鸣声渐渐远去，取而代之的是进出港巨轮的悠长汽笛声、园区流水线上的忙碌身影。

景象变了，发展节奏也在改变——机遇更多了，要素流动更畅了，投资吸引力也更强了。

数据显示，封关以来，截至3月31日，海南自贸港进口“零关税”商品20.21亿元，免稅3.29亿元。加工增值免稅政策进一步扩大受益面，内销加工增值货物3.36亿元，免稅免稅1724.85万元，保税上下游加工增值累计受惠、岛内自产货物纳入增值部分等政策优化全面落地。

“封关运作构建了‘一线’放开、‘二线’管住、岛内自由的全新海关监管和税收体系，为海南带来制度性、根本性变化。”安永大中华区税务业务拓展主管合伙人李雁告诉记者。

封关运作首日，有着“中国电子竞技第一股”之称的星竞威武集团，将其子公司海南寰聚商业投资有限公司正式落户三亚。“目前相关项目正在稳步推进中。我们希望

能整合电竞、体育、音乐、潮流等领域资源，在海南形成一个完整的消费生态。”星竞威武集团董事长兼CEO何猷君在接受上海证券报记者采访时说。

越来越多的企业从“观望”变成“进场”。封关以来，截至3月31日，海南全省新增注册经营主体9.68万家。其中：新增企业8.02万家，同比增长100.95%；新增外资企业785家，同比增长33.28%。封关3个月，海南货物贸易进出口820.1亿元，增长32.9%，与220多个国家和地区实现贸易往来。

李雁告诉记者，封关运作以来，安永已协助数十家企业成功落地，覆盖高端制造、国际贸易、生物医药、总部经济等领域，包括助力一家全球大宗商品贸易集团在洋浦儋州经济开发区设立亚太区域总部，统筹东南亚贸易业务。

“几年来，自贸港建设给我们带来的是强劲的‘推背感’，百日来的实践，更让我们真切感受到自贸港扬帆远航的澎湃动能与坚定航向。”在海南自由贸易港封关百日记者招待会上，海南省政府秘书长、新闻发言人蔡强如是说。

### 产业架构更加明晰

“10多年前，这里还是高端餐饮一条街，如今已成为海南13个重点园区之一，累

计注册企业已突破1万家。”海口复兴城互联网信息产业园产业总经理吴清吉告诉记者，该产业园正依托自贸港制度型开放政策优势，全力打造数字经济创新高地。

走进园区，聘才猫海南公司总经理张凯恒向记者展示了公司开发的人力资源智能应用平台，通过AI算法，平台既能为企业快速筛选匹配简历，也能为求职者精准对接岗位并生成模板简历。“今年以来，该平台已在海口多场招聘会中投入使用。”张凯恒说，公司于去年12月启动在海南的业务布局，希望以数字化能力助力自贸港人才引进。

在复兴城互联网信息产业园，像聘才猫这样的创新企业不在少数，邓白氏、阿里巴巴、抖音集团等龙头企业亦纷纷落子于此。这里俨然成为海南数字经济蓬勃发展的缩影。

“十四五”以来，海南数字经济核心产业规模以上企业由256家增至499家，数字经济核心产业年营收突破2600亿元。

安永大中华区咨询服务合伙人于燕告诉记者，“来数加工”、游戏出海、短剧出海、跨境直播等数字经济新兴业态在海南的加速发展，充分受益于自贸港持续完善的国际数据联通能力，以及数据、资金、人员等要素自由便利流动的制度改革。

“海南的‘向数图强’战略，帮助企业降低了技术和合规成本，也给了企业清晰、可预期的规则框架。跨境数据流动的便利化一旦形成成熟的制度经验，受益的将是整个数字经济生态。”何猷君说。

不止于“向数图强”。8年来，海南加快构建具有特色和优势的现代化产业体系，逐渐明晰了“45432”发展架构，提出推动四大主导产业优化升级、集群发展，培育壮大向种、向海、向天、向绿、向数“五向图强”特色产业链条。

“海南正聚焦种业科技、深海科技、商业航天、旅游消费等优势领域，推动数字经济与实体经济深度融合。例如文昌建设的全国首个航天专属超算中心，此类专业化、场景化的数字赋能，将使海南成为数字经济在高精尖领域应用的‘试验田’。”于燕说。

### 金融活水更加充沛

海南自贸港封关运作首日，中国银行海南省分行协助海南澳斯卡国际粮油有限公司办理了全省首单EF账户（自由贸易账户）“跨二线”异名划转业务。该项业务进一步拓展了EF账户的使用场景，解决了以往“跨二线”贸易结算流程繁琐等痛点，提升了企业资金周转效率。

跨境出海，资金为潮；企业扬帆，金融为水。作为金融基础设施，EF账户自2024年5月在海南海上线以来，承担着打通境内外资金循环的重要使命。

数据显示，截至2026年3月末，海南11家银行累计上线并开通EF账户1049个，业务量折合人民币4834亿元，开户主体通过EF账户与100多个国家和地区发生资金划转。

2025年5月底，海南自贸港3家跨境资金集中运营中心获批认定，标志着海南金融业开放又一核心政策落地。



定，标志着海南金融业开放又一核心政策落地。

海南橡胶为自贸港首批获准设立跨境资金集中运营中心的企业之一。“在资金的有效融通下，公司得以更为顺畅地在全球统筹390万亩胶园土地、245万吨加工能力，提升销售贸易规模，优化全球战略布局。”海南橡胶董秘梅林说。

据中国银行海南省分行相关负责人介绍，随着海南自贸港建设深入推进，企业跨境结算与汇率管理需求正呈现币种更加多元、人民币使用占比提升，跨境资金收付频率明显增加、集中管理需求增强等趋势。

### 开放航向更加高远

封关后，海南具备在更大范围、更深层次推进开放的基础条件。

根据《海南自由贸易港建设总体方案》，海南自贸港建设分“三步走”：实施全岛封关运作已实现了第一阶段的目标；第二阶段是到2035年，自由贸易港制度体系和运作模式更加成熟，成为我国开放型经济新高地；第三阶段是到本世纪中叶，全面建成具有较强国际影响力的高水平自由贸易港。

“十五五”时期是海南自贸港建设的关键五年，具有承前启后的重要地位。“十五五”规划纲要明确提出，“高标准建设海南自由贸易港，高水平实施全岛封关运作，持续提升贸易投资和要素流动等重点领域开放水平，逐步构建与高水平自由贸易港相适应的政策制度体系”。

一项项部署，为这座世界上最年轻的自由贸易港标注了下一个五年的航向。

海南省委书记冯飞在博鳌亚洲论坛2026年年会期间表示：海南将稳步扩大制度型开放，放宽市场准入和外商投资准入，进一步提高贸易投资自由化便利化水平；深入推进商品和要素流动型开放，更好促进生产要素跨境流动；构建更加开放的人才机制，形成更具国际竞争力的人才政策，建设人才荟萃之岛、技术创新之岛；深化行政体制改革，建立健全更加灵活高效的监管模式和管理体制，着力打造市场化、法治化、国际化一流营商环境。

在清华大学经济管理学院管理实践访问教授曹远征看来，从8年前逆全球化趋势初现时提出建设海南自贸港，到8年后海南自贸港建设在全球碎片化加剧的背景下迈出第一步，中国用实践表明了坚持对外开放的基本国策。

“开放、年轻、有吸引力。”采访中，何猷君用了三个词汇向记者描述了他对未来5年海南自贸港的期待。“开放是制度底色，年轻是产业气质，有吸引力则是最终落点——让全世界的人、内容与资源，愿意向这里流动。”他说。



海凭国际·海口高新区医疗器械园。林铭濤 摄



## 星竞威武何猷君：选择海南就是选择机遇

记者 刘逸鹏

2026年既是“十五五”开局之年，也是海南自贸港封关运作后的首个完整年度。过去100多天来，海南自贸港将“流量”转变为“留量”，吸引着各地的企业落地发展。

“现在，我对‘选择海南就是选择机遇’这句话，有了更深、更具体的体会。”近日，海南省政协常委、星竞威武集团董事长兼首席执行官何猷君在接受上海证券报记者专访时，结合自身的创业布局，分享了封关数月来的真实感受与展望。

### “封关关”里算出的效率、成本与安全

何猷君对数字格外敏感。当记者问及封关后为企业的经营带来了哪些具体改变时，他给记者算了几笔“封关账”。

“首先，是效率的变化——人员、资金、货物的流动明显更顺畅了。”作为一家全球化运营的电竞企业，星竞威武集团的赛事、人员、设备常年跨境流动。

在何猷君看来，这种顺畅不是抽象的感觉，而是未来会具体到每一场国际赛事从筹备到落地所节省下来的时间和沟通成本。

“海南目前的免签政策和入境便利条件，在国内外都非常具有优势。”他举例说，一场涉及十几个国家选手和制作团队的电竞赛事，过去签证周期可能会耗时很久，现在流程大大缩短。

其次，封关后“零关税”商品税目比例提升至74%，运营成本迎来了结构性的下降。

何猷君告诉记者，电竞赛事对设备要求极高，赛事级服务器、专业转播系统、舞台声光电设备等，很多都需要全球采购。“现在享受‘零关税’政策，同样的预算可以引进更好的设备和制作团队，打造更高规格的赛事。”

最后是安全。电竞行业高度依赖数据——赛事直播信号的全球分发、选手竞技数据的实时分析、海外观众的互动触达，每一个环节都建立在跨境数据流动的基础上。

何猷君认为，海南在跨境数据流动领域的先行探索，“给了企业一个清晰、可预期的规则框架，帮助降低了很多不必要的技术和合规成本”。“这不仅是效率的提升，也给了我们一种基础建设上的安全感。”他说。

### 文体产业将迎新机遇

2025年12月18日，封关运作当天，何猷君旗下的寰聚商管正式揭牌，入驻琼港经济合作三亚特示区，在三亚海棠湾打造“蔚蓝色动力运动休闲度假区”。

“项目的推进节奏与封关红利的释放几乎是同频的。”何猷君感受到，封关后，海南自贸港整体的营商环境和政策落地效率都在提升。

“有人可能会认为，自贸港建设初期的红利更多被物流、贸易、加工制造等行业捕获，文体等‘软产业’相对滞后，但这不代表文体产业是旁观者。”何猷君相信，随着封关运作走深走实，跨境数据流动更加便利、人员进出更加自由、免签政策不断优化，文体产业将迎来更多制度性机遇。

“要实现这一转变，文体产业自身也要升级。”何猷君提出，要打造“内容+消费+目的地”的融合性产业场景，更主动地对接国际资源，展示长期运营能力。

### 封关后的海南更吸引全球青年

作为“95后”企业家，何猷君关注年轻人，也了解年轻人。“海南要成为港澳青年乃至全球青年的‘闯海’首选地，需要在三方面持续发力：产业生态要更加完善，年轻人来了，要有上下游可协同、有同行可交流、有圈子可融入；面向全球青年的服务要更加精细，不只是一纸免签政策，还要覆盖职业资格互认、生活配套设施等日常环节；要让年轻人看到清晰的长期职业图景，这不只是一个就业机会，而是一条可持续的成长路径。”何猷君说。

“海南是一个既有发展机遇，又有生活质感的地方。”何猷君说，封关后的政策空间、碧海蓝天的生态环境，加上“敢闯敢试”的气质，本身就契合年轻人的追求。

林铭濤 记者 黎灵希

过去四个多月，上海证券报记者数次踏上琼州大地，从一个产业园区与厂房，所遇见的采访对象都在向我们反复诉说一件事：“自贸港的吸引力越来越大”。

这股日益强劲的“吸引力”究竟是什么？自贸港的核心政策，正逐渐转化为坚实的产业根基。海凭国际·海口高新区医疗器械园董事长李娟在2021年落户布局海南。尽管彼时的海南自贸港医疗器械产业尚处于起步阶段，李娟却在其中看见了机会：“自贸港与乐城先行区的叠加政策，是高性能医疗器械产业集聚成长的沃土，我们对自贸港未来满怀信心，早已做好从零基础、深耕创业的准备。”

从牵头打造海南首个满足高性能医疗器械生产需求的标准GMP厂房，到搭建产业园共享配套与科创孵化平台，再到协调跑通自贸港首单医疗器械保税维修业务，李娟眼中的“吸引力”，是企业能获得一张与自贸港共同构建全新产业生态的“入场券”。

几年光阴匆匆划过，如今该园

20.21亿元

封关以来，截至3月31日

海南自贸港

进口“零关税”商品

20.21亿元

免稅3.29亿元

0%

9.68万家

封关以来，截至3月31日

海南全省新增注册

经营主体9.68万家

其中 新增企业8.02万家  
同比增长100.95%  
新增外资企业785家  
同比增长33.28%

820.1亿元

封关3个月

海南货物贸易进出口

820.1亿元

增长32.9%

与220多个国家

和地区实现贸易往来

郭晨凯 制图

### 记者观察

## 海南自贸港的吸引力，到底是什么？

林铭濤 记者 黎灵希

区已吸引超过200家企业注册，门口标语“和世界企业对接，与国际科技同行”格外引人注目，曾经的蓝图愿景已初具规模。

制度开放的优势，为企业提供了广阔的“探索”空间。谈起落地海南自贸港可以为企拓展哪些能力边界，海口复兴城互联网信息产业园产业总经理吴清吉感慨颇多。他告诉记者，近年来园区内注册企业呈现爆发式增长的态势，借助新增境外直接投资所得免征企业所得税、多功能自由贸易账户等政策，企业可以探索构建连接全球的资金、数据和人才新通道，开展来数加工等新业务。

“自贸港最大的魅力是探索。”在吴清吉看来，海南提供的并非固定答案，而是一个允许并鼓励尝试、寻找新增长曲线的“一站式”高效服务。“体验更好，解决问题更快，企业才愿意来，也留得下来。”秦娟

说。

“超预期”的前景，更是给予创新者笃定的信心。人力资源服务商聘才猫在封关运作之际迅速开启了海南业务布局，公司的人力资源智能应用平台已被应用于近期海口的多场招聘会。“客户对公司人力资源智能应用平台的认知和接纳速度，超出了我们此前的预期。”聘才猫海南公司总经理张凯恒说。

这种“超预期”的背后，是海南自贸港对创新业态的渴求与开放态度。这也让更多企业相信，在自贸港长远发展的“宏伟愿景”实现前，预先卡位布局，将给企业带来丰厚的成长红利。

从“蓝图”到“实景”，8年间，自贸港的吸引力正从构想，转化为企业增资、人才落户的现实动力。当无数个“共建者”选择用脚步作出选择，用信心投下“信任票”时，这有关于“吸引力”的答案，已然清晰地在每一个与自贸港共生长的日子里。

说。

“超预期”的前景，更是给予创新者笃定的信心。人力资源服务商聘才猫在封关运作之际迅速开启了海南业务布局，公司的人力资源智能应用平台已被应用于近期海口的多场招聘会。“客户对公司人力资源智能应用平台的认知和接纳速度，超出了我们此前的预期。”聘才猫海南公司总经理张凯恒说。

这种“超预期”的背后，是海南自贸港对创新业态的渴求与开放态度。这也让更多企业相信，在自贸港长远发展的“宏伟愿景”实现前，预先卡位布局，将给企业带来丰厚的成长红利。

从“蓝图”到“实景”，8年间，自贸港的吸引力正从构想，转化为企业增资、人才落户的现实动力。当无数个“共建者”选择用脚步作出选择，用信心投下“信任票”时，这有关于“吸引力”的答案，已然清晰地在每一个与自贸港共生长的日子里。

说。

“超预期”的前景，更是给予创新者笃定的信心。人力资源服务商聘才猫在封关运作之际迅速开启了海南业务布局，公司的人力资源智能应用平台已被应用于近期海口的多场招聘会。“客户对公司人力资源智能应用平台的认知和接纳速度，超出了我们此前的预期。”聘才猫海南公司总经理张凯恒说。

这种“超预期”的背后，是海南自贸港对创新业态的渴求与开放态度。这也让更多企业相信，在自贸港长远发展的“宏伟愿景”实现前，预先卡位布局，将给企业带来丰厚的成长红利。

从“蓝图”到“实景”，8年间，自贸港的吸引力正从构想，转化为企业增资、人才落户的现实动力。当无数个“共建者”选择用脚步作出选择，用信心投下“信任票”时，这有关于“吸引力”的答案，已然清晰地在每一个与自贸港共生长的日子里。

说。

“超预期”的前景，更是给予创新者笃定的信心。人力资源服务商聘才猫在封关运作之际迅速开启了海南业务布局，公司的人力资源智能应用平台已被应用于近期海口的多场招聘会。“客户对公司人力资源智能应用平台的认知和接纳速度，超出了我们此前的预期。”聘才猫海南公司总经理张凯恒说。

这种“超预期”的背后，是海南自贸港对创新业态的渴求与开放态度。这也让更多企业相信，在自贸港长远发展的“宏伟愿景”实现前，预先卡位布局，将给企业带来丰厚的成长红利。

从“蓝图”到“实景”，8年间，自贸港的吸引力正从构想，转化为企业增资、人才落户的现实动力。当无数个“共建者”选择用脚步作出选择，用信心投下“信任票”时，这有关于“吸引力”的答案，已然清晰地在每一个与自贸港共生长的日子里。

说。

“超预期”的前景，更是给予创新者笃定的信心。人力资源服务商聘才猫在封关运作之际迅速开启了海南业务布局，公司的人力资源智能应用平台已被应用于近期海口的多场招聘会。“客户对公司人力资源智能应用平台的认知和接纳速度，超出了我们此前的预期。”聘才猫海南公司总经理张凯恒说。

这种“超预期”的背后，是海南自贸港对创新业态的渴求与开放态度。这也让更多企业相信，在自贸港长远发展的“宏伟愿景”实现前，预先卡位布局，将给企业带来丰厚的成长红利。

从“蓝图”到“实景”，8年间，自贸港的吸引力正从构想，转化为企业增资、人才落户的现实动力。当无数个“共建者”选择用脚步作出选择，用信心投下“信任票”时，这有关于“吸引力”的答案，已然清晰地在每一个与自贸港共生长的日子里。



海口新海客運綜合樞紐



货车在中远海运洋浦港裝運貨物。林銘濤 攝