公司代码:688303 公司简称:大全能源

新疆大全新能源股份有限公司 2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节管理层讨论与分析之四、风险因素部分，敬请投资者注意投资风险。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是 √否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经审计，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润 -112,916.79 万元。综合考虑行业现状、公司发展战略和经营情况等因素，为保证公司正常经营和持续发展，公司 2025 年度拟不派发现金红利，不送红股，不进行公积金转增股本和其他形式的利润分配。根据《上市公司股份回购规则》第十八条规定："上市公司以现金为对价，采用要约方式、集中竞价方式回购股份的，视同上市公司现金分红，纳入现金分红的相关比例计算"，公司 2025 年度以集中竞价交易方式累计回购公司股份金额为 5,970,521.34 元（不含印花税、交易佣金等交易费用），现金分红和回购金额合计 5,970,521.34 元，占 2025 年度归属于母公司所有者的净利润的绝对值比例为 0.53%。公司上述利润分配方案已经公司第三届董事会第二十三次会议、第三届董事会审计委员会 2026 年第三次会议审议通过，尚需提交公司股东会审议批准。

8、公司存在未弥补亏损

□适用 √不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	大全能源	688303	无

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙逸誠	段莉雯
联系地址	上海市浦东新区张杨路 838 号华邦大厦 29 层 A/J 座	上海市浦东新区张杨路 838 号华邦大厦 29 层 A/J 座
电话	021-50560970	021-50560970
电子信箱	drjn@dadaqu.com	drjn@dadaqu.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

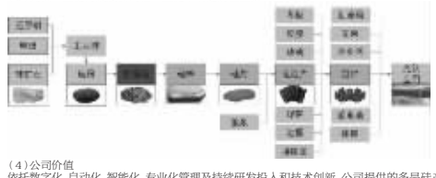
（1）主要业务

自 2011 年成立以来，公司紧紧围绕国家新能源战略规划，依托持续的研发投入和技术创新，结合低成本能源优势以及地处硅产业基地集群优势，一直专注于高纯多晶硅的研发、生产和销售。经过十年的探索和发展，公司目前已形成年产 30.5 万吨高质量、低能耗、低成本的高纯多晶硅产能，是多晶硅行业主要的市场参与者之一。

（2）主要产品

公司的主要产品为高纯多晶硅，主要应用于光伏行业，处于光伏产业链的上游环节，多晶硅经过融化铸锭或者拉晶切片后，可分别做成多晶硅片和单晶硅片，进而用于制造光伏电池。根据下游生产硅片的不同，可将高纯多晶硅分为单晶硅片用料和多晶硅片用料。

（3）光伏产业链构成及公司在产业链中所处的位置如下图所示：



（4）公司价值

依托数字化、自动化、智能化、专业化管理及持续研发投入和技术创新，公司提供的多晶硅产品各项质量指标达到国际先进水平。公司单晶硅片用料产量占总产量比例持续稳定在 90%以上，单晶硅片用料占比处于国内先进水平。

2.2 主要经营模式

公司的经营模式是公司十多年光伏行业经验的结晶，适合行业发展现状和公司的实际情况。

（1）盈利模式

公司拥有独立的研发、采购、生产和销售体系，公司采购工业硅粉等原材料后，自行生产高纯多晶硅产品，并以向下游硅片厂商直接销售产品的方式实现盈利。

公司的盈利主要通过成本领先战略和质量最优战略实现，其中高质量、低能耗、低成本是公司的核心竞争力。

（2）采购模式

公司根据市场和自身情况，制定年度生产计划、季度生产计划和月度生产计划。采购部根据生产计划制定相适应的采购计划，并提交管理层审批后执行。对于工业硅粉、石墨夹头、包装物等主要采购物资，公司通常与主要合格供应商签订年度采购合同，双方就产品规格型号及定价原则、采购量范围、质量标准、质量保证、包装方式及要求、运输和交货、付款方式等条款进行约定，并根据原材料库存情况和采购计划向供应商发出具体订单实施采购。

（3）生产模式

公司生产部门根据与客户签订的长期供货协议、具体合同及订单、公司产能、对市场的预期判断情况、年度检修计划等综合考虑确定年度生产计划、季度生产计划和月度生产计划，并组织生产。

公司采用改良西门子法加冷氢化工艺制备多晶硅，主要流程是将冶金级硅和氯化氢反应生成三氯氢硅后，经过精馏提纯、还原、产品破碎整理、尾气回收、冷氢化等步骤加工，生成高纯品硅。自 1955 年开发成功后，西门子法已经经历了超过 60 年的持续改良，技术成熟、安全性高、产品质量高为目前改良西门子法的核心优势。此外，改良西门子法能够生产 9N-11N 的高纯品硅，同时兼容太阳能级和电子级产品生产。综合来看，目前改良西门子法有望在较长时间内保持其竞争优势。

（4）销售模式

公司与客户签订的协议主要由长期供货协议、销售合同 / 订单组成。针对多晶硅主要客户，公司通常与其签订锁量不锁价的长期供货协议，协议期限通常在一至五年不等。长期供货协议一般就产品规格型号及定价原则、供货量范围、协议期限等条款进行约定，具体每月的供货数量和产品单价一般以双方签订的销售合同 / 订单为准。为保障合同顺利进行，长单客户需支付一定金额的预付款，抵扣每月订单金额。对于未签署长期供货协议的客户，公司通常在每次交易时与其签订销售合同，就每次交易的具体条款进行约定。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

（1）所处行业

公司主营业务为高纯多晶硅的研发、生产及销售，根据中国上市公司协会发布《中国上市公司协会上市公司行业统计分类指引》，属于 C1138 电气机械和器材制造业；根据国民经济行业分类与代码（GB/T4754-2017），公司所处行业属于 C3985 电子专用材料制造；根据国家统计局发布的《战略性新兴产业分类(2018 年)》，公司业务属于 6.新能源产业 -6.3 太阳能产业 -6.3.2 太阳能材料制造中的晶硅材料。

（2）行业发展阶段及基本特点

光伏产业是基于半导体技术与新能源需求而兴起的朝阳产业，处于快速成长期。在产业政策引导和市场需求驱动的双重作用下，国发伏产业实现了快速发展，产业链布局完整，整体制造能力和市场需求全球领先。受碳达峰、碳中和目标影响，十四五期间我国光伏市场将进入快速发展阶段，行业迎来市场化建设的高峰。此外，随着光伏发电成本大幅降低，光伏发电平价上网的逐步实现，我国光伏行业将迎来新的发展动力，未来发展空间广阔。

光伏产业上游包括多晶硅的冶炼、铸锭 / 拉棒、切片等环节，中游包括太阳能电池生产、光伏发电组件封装等环节，下游包括光伏应用系统的安装及服务等。

在光伏产业政策的持续驱动下，国内多晶硅厂商技术的突飞猛进、生产成本的大幅下降，我国多晶硅行业呈现快速发展的趋势，产量持续创新高。根据中国光伏行业协会统计数据显示，2025 年我国多晶硅产量为 134 万吨，同比下降 26.4%。随着国内多家龙头企业的优质产能逐渐投产，国内外高成本产能逐步退出，行业格局持续优化。多晶硅市场份额将进一步向技术水平高、成本优势明显、规模效益突出的企业集中。

（3）主要技术门槛

公司的核心产品为太阳能级高纯多晶硅，处于行业上游。由于多晶硅生产的化工属性，对安评、环评、能评的要求极高；其生产工艺复杂，拥有较强的技术壁垒，需要精良的生产设备和优秀的人才团队；同时，投资规模庞大，应具备较强的资金实力，单万吨棒状硅产能投资在 8-10 亿元左右；此外，产能建设周期长，大约需要 12-18 个月，投产后产能爬坡又需要约 3-6 个月。多晶硅作为制造光伏电池主要原材料，目前几乎没有成熟替代品，因此，在光伏主产业链中，多晶硅扩产难度最大，更容易成为行业发展的瓶颈。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司产能、产品质量和成本控制位于行业前列。

目前，公司已建成多晶硅产线产能规模达 30.5 万吨 / 年。根据中国光伏行业协会数据显示，2025 年度国内多晶硅产量约 134 万吨，公司对应期间的多晶硅产量为 12.36 万吨，约占国内多晶硅产量的 9.22%，规模在业内处于第一梯队。

公司成本、质量情况请参照本报告第三节管理层讨论和分析二、经营情况讨论和分析（1）兼施众策，降本增效成果显著；（2）前瞻创变，构建长期竞争力。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

当前国内光伏多晶硅行业已从规模膨胀全面转向消纳驱动、价值驱动。2025 年，N 型电池技术全面替代 P 型硅片，N 型致密料、电子级多晶硅成为市场主力。同时，光伏产业从同质化竞争迈入价值竞争时代，BC 技术为代表的高效产品正借势快速提升市场份额，下游采购在关注多晶硅性价比的同时，也对产品质量提出了更高的要求。头部企业继续布局从单一多晶硅产品向硅基新材料多元化延伸研发，硅基材料在储能电池中的应用也成为研发热点，但仍处于技术培育阶段。

目前，多晶硅行业正处于 AI 深度赋能生产控制的关键转折期，AI 正推动多晶硅生产控制从"自动化执行"向"智能化决策"跨越。随着算力成本下降、算法成熟及工业大模型应用深化，AI 有望成为多晶硅智能工厂的新型基础设施核心，驱动生产控制向智能化演进。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	4,270,410.00	4,420,024.93	-3.38	5,089,505.45
归属于上市公司股东的净资产	3,902,260.17	4,015,774.13	-2.83	4,387,924.51
营业收入	493,852.61	741,051.84	-34.71	1,632,908.15
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	477,780.55	737,804.46	-35.24	1,622,514.7
利润总额	-128,016.825	-322,027.23	不适用	686,943.95
归属于上市公司股东的净利润	-112,916.79	-271,813.24	不适用	576,269.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-115,329.86	-263,175.52	不适用	577,593.65
经营活动产生的现金流量净额	-157,738.71	-538,607.72	不适用	874,134.96
加权平均净资产收益率（%）	-2.85	-6.48	增加 3.63 个百分点	13.30
基本每股收益（元 / 股）	-0.53	-1.27	不适用	2.70
稀释每股收益（元 / 股）	-0.53	-1.27	不适用	2.70
研发投入占营业收入的比例（%）	4.52	5.22	减少 0.70 个百分点	7.40

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	90,724.64	56,286.63	177,264.22	159,577.11
归属于上市公司股东的净利润	-55,180.54	-58,866.82	7,347.90	-5,597.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-56,970.09	-58,439.74	6,008.19	-5,928.22
经营活动产生的现金流量净额	-81,072.17	-79,708.30	5,156.88	-2,510.12

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	37,749
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	37,298
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	-
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	-
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	-

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
Dago New Energy Corp.	-	1,531,718,500	71.40	-	无	-	境外法人
深圳投资控股有限公司	-	28,337,229	1.32	-	无	-	其他
招商银行股份有限公司－华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	-17,283,304	25,123,826	1.17	-	无	-	其他
中国工商银行股份有限公司－易方达上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金	-3,474,259	23,458,232	1.09	-	无	-	其他
香港中央结算有限公司	-2,832,165	22,643,580	1.06	-	无	-	境外法人
重庆大全新能源有限公司	-	21,781,500	1.02	-	无	-	境内非国有法人
徐广福	-	19,500,000	0.91	-	无	-	境内自然人
徐翔	-	19,500,000	0.91	-	无	-	境内自然人
施大峰	-	16,250,000	0.76	-	无	-	境内自然人
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞护深 300 交易型开放式指数证券投资基金	-480,447	10,798,491	0.50	-	无	-	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）徐广福先生与徐翔先生为父子关系，截至 2025 年 12 月 31 日其合计直接和间接持有开曼大全的股份比例为 29.81%。（2）徐广福先生、徐翔先生、施大峰先生担任开曼大全的董事，其中徐翔先生为董事长，并同时担任开曼大全 CEO。（3）重庆大全系开曼大全全资子公司，徐广福先生、徐翔先生、施大峰先生担任重庆大全的董事，其中徐广福先生为董事长，徐翔先生同时担任总经理。除此以外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

存托凭证持有人情况

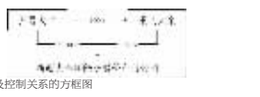
□适用 √不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

□适用 √不适用

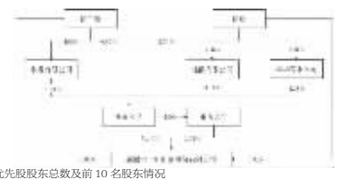
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025 年，多晶硅价格持续走低、下半年止跌回调，但由于公司限产导致销量下降，因此本年营业收入 483,852.61 万元，较上年同期减少 34.71%；归属于上市公司股东的净利润 -112,916.79 万元，扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润 -115,329.86 万元，亏损较去年大幅收窄。

报告期内，公司多晶硅产销情况如下：

项目	单位	2025年一季度	2025年二季度	2025年三季度	2025年四季度	2025年1-12月
产量	吨	24,810	26,012	30,650	42,181	123,652
销量	吨	28,008	18,126	42,406	38,167	126,707
单位销售价格(1)	元 / 公斤	31.77	30.33	41.49	41.35	37.70
单位成本(2)	元 / 公斤	53.08	58.15	46.04	43.46	48.55
单位现金成本(2)	元 / 公斤	36.82	38.96	34.63	33.96	35.53

注：1、单位销售价格为不含税价格。

2、单位成本为销售成本，包括销售运费等。前期计提的存货跌价损失随着销售于本期转销而冲减成本的金额，不在以上单位成本中。

3、2025 年 1-12 月产量、销量与各季度相加之和如有差异，系四舍五入所致。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

证券代码：688303 证券简称：大全能源 公告编号：2026-013

新疆大全新能源股份有限公司 关于 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

一、募集资金基本情况

根据中国证券监督管理委员会发布的《关于同意新疆大全新能源股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可［2021］2110 号），同意新疆大全新能源股份有限公司（以下简称"公司"、"大全能源"）首次公开发行股票的注册申请。并经上海证券交易所同意，公司首次向社会公众公开发行人民币普通股（A 股）股票 30,000 万股（每股面值人民币 1.00 元），发行价格为 21.49 元 / 股。公司本次发行募集资金总额为人民币 6,447,000,000.00 元，扣除本次发行费用人民币 379,808,207.55 元，募集资金净额为人民币 6,067,191,792.45 元（不包括发行费用相关增值税进项税额）。上述资金于 2021 年 7 月 19 日全部到账，并经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）验证并出具德师报（验）字（21）第 00348 号验资报告。

截至 2025 年 12 月 31 日止，公司累计使用募集资金人民币 6,098,358,339.73 元(含募集资金置换预先投入的自筹资金人民币 1,782,167,500.00 元，超募资金永久补充流动资金人民币 492,850,221.22 元，节余资金永久补充流动资金人民币 109,898,215.85 元)，其中以前年度累计使用人民币 5,988,460,123.88 元(含超募资金永久补充流动资金人民币 492,850,221.22 元)，2025 年使用人民币 0.00 元。2025 年初未使用的募集资金余额计人民币 109,898,215.85 元（含累计募集资金理财产品收益、利息收入扣除手续费净额 31,166,547.28 元）已于 2025 年 2 月 17 日全部转出用于永久补充流动资金并销户。

二、募集资金存放和管理情况

公司根据中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所颁布的《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等相关规定，对募集资金采取了专户存储管理，并立了募集资金专户。

2021 年 7 月 20 日，本公司与保荐机构中国国际金融股份有限公司分别与重庆农村商业银行分别与重庆农村商业银行分别与渝农商行、中国银行股份有限公司石河子市北二路支行、中国银行股份有限公司扬中支行、中国光大银行股份有限公司乌鲁木齐分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。2022 年 4 月 21 日，本公司召开第二届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于全资子公司开立募集资金专户并授权签订募集资金专户存储三方监管协议的议案》，同意子公司内蒙古大全设立募集资金专项账户用于存放募集资金。2022 年 5 月 9 日，公司及全资子公司内蒙古大全新能源有限公司、保荐机构与募集资金开户行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，明确了各方的权利和义务。上述协议与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异，公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

公司将前述募集资金存放在以下专用账户中：

单位：人民币元

募集资金专户开户行	账号	存款方式	初始存放金额	2025年12月31日余额
重庆农村商业银行股份有限公司万州分行（注 1）	2901010120010025147	活期	3,511,888,400.00	-
中国银行股份有限公司石河子市北二路支行（注 2）	107082994445	活期	1,104,068,000.00	-
中国银行股份有限公司扬中支行（注 3）	502278369537	活期	1,067,061,600.00	-
中国光大银行股份有限公司乌鲁木齐分行（注 4）	50820188000306503	活期	421,050,000.00	-
中国银行股份有限公司包头市东河支行（注 5）	156674571811	活期	-	-
总计			6,104,068,000.00	-

注 1：该账户用于本公司年产 35,000 吨多晶硅项目，该项目已于 2024 年底结项，该账户余额已于 2025 年 2 月全部转出并销户。

注 2：该账户用于存放超募资金，该账户余额已于 2023 年全部转出用于永久补充流动资金并销户。

注 3：该账户用于本公司补充流动资金项目，该专项账户募集资金已于 2022 年使用完毕并销户。

注 4：该账户用于本公司年产 1,000 吨高纯半导体材料项目，该账户余额已于 2022 年全部转入中国银行股份有限公司包头市东河支行 156674571811 户，转出金额继续用于该募集资金投资项目，原专项账户已于 2022 年销户。

注 5：该账户用于本公司年产 1,000 吨高纯半导体材料项目，募集资金已于 2023 年使用完毕并销户。

上述初始存放的募集资金人民币 6,104,068,000.00 元与本公司首次公开发行股票募集资金净额人民币 6,067,191,792.45 元的差异为预付的保荐及承销费用人民币 1,388,000.00 元以及其他发行费用人民币 35,488,207.55 元。

三、本年度募集资金的实际使用情况

1、募集资金投资项目(以下简称"募投项目")的资金使用情况

报告期内，本公司未发生募投项目资金使用情况。

2、募投项目先期投入及置换情况

报告期内，本公司未发生募集资金置换预先投入及置换的情况。

3、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

报告期内，本公司未发生用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

4、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

报告期内，本公司未发生用闲置募集资金进行现金管理或投资相关产品的情况。

5、用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

报告期内，本公司不存在使用超募资金永久补充流动资金和归还银行贷款的情况。

6、超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况

报告期内，本公司未发生超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况。

7、节余募集资金使用情况

公司于 2024 年 12 月 30 日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十四次会议，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将募投项目"年产 35,000 吨多晶硅项目"、"年产 1,000 吨高纯半导体材料项目"及"年产 10 万吨高纯硅基材料项目"结项，并将节余募集资金(实际金额以资金转出当日计算的该项目资金节余金额为准)永久补充流动资金并注销募集资金专户，金额共计人民币 109,898,215.85 元。

公司已于 2025 年 2 月 17 日将上述节余募集资金转出并将该募集资金专户销户。

8、募集资金使用的其他情况

报告期内，本公司不存在募集资金使用的其他情况。

9、募集资金使用及披露中存在的问题

本公司已披露的相关信息做到了及时、真实、准确、完整，不存在募集资金管理违规的情形。

五、会计师事务所对公司年度募集资金存放与使用情况出具的鉴证报告的结论性意见

经审核，德勤华永会计师事务所特殊普通合伙认为：大全能源的募集资金存放、管理与实际使用情况报告按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》及《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》的规定编制，在所有重大方面真实反映了大全能源截至 2025 年 12 月 31 日止募集资金的存放、管理与实际使用情况。

附表 1:2021 年首次公开发行股票募集资金使用情况对照表

新疆大全新能源股份有限公司董事会

2026 年 4 月 21 日

附表 1:2021 年首次公开发行股票募集资金使用情况对照表

2021 年首次公开发行股票募集资金使用情况对照表

（2025 年度）

单位：人民币元

募集资金净额	6,067,191,792.45							本年度投入募集资金总额（不含超募资金永久补充流动资金）	-
报告期内变更用途的募集资金总额	-							已累计投入募集资金总额（不含超募资金永久补充流动资金）	5,406,609,902.66
累计变更用途的募集资金总额比例	0.00%								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目（含部分变更）（如有）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额（1）	截至期末承诺投入金额(2)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(3)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(4)=(3)-(2)	截至期末投资进度(5)=(3)/(2)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目												
1. 年产 35,000 吨多晶硅项目(注 1)	否	3,511,888,400.00	4,087,626,300.00	4,087,626,300.00	-	3,993,562,132.87	-94,064,167.13	97.70%	2022 年	1,762,911,992.60(注 4)	否	否
2. 年产 1,000 吨高纯半导体材料项目(注 2)	否	421,050,000.00	421,050,000.00	421,050,000.00	-	428,753,296.78	7,703,296.78 (注 5)	101.83%	2024 年	26,996,528.93 (注 3)	不适用	否
3.补充流动资金项目	否	1,067,061,600.00	1,067,061,600.00	1,067,061,600.00	-	1,073,294,474.01	6,232,874.01 (注 5)	100.58%	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计	-	5,000,000,000.00	5,575,737,900.00	5,575,737,900.00	-	5,495,609,902.66	-80,127,997.34	-	-	-	-	-
超募资金投向												
1.永久补充流动资金	否	不适用	不适用	不适用	-	492,850,221.22	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否
超募资金投向小计	-	-	-	-	-	492,850,221.22	-	-	-	-	-	-
合计	-	5,000,000,000.00	5,575,737,900.00	5,575,737,900.00	-	5,988,460,123.88	-	-	-	-	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因	截至 2025 年 12 月 31 日止，本公司所有项目均按计划进行。年产 1,000 吨高纯半导体材料项目已于 2024 年投产，现处于分段验证阶段，未达到预计收益。											
项目可行性发生重大变化的情况说明	未发生重大变化											
募集资金投资项目先期投入及置换情况	具体详见"三.2.募投项目先期投入及置换情况"											
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	具体详见"三.3.用闲置募集资金暂时补充流动资金情况"											
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	具体详见"三.4.对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况"											
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	具体详见"三.5.用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况"											
募集资金结余的金额及形成原因	具体详见"三.7.节余募集资金使用情况"											
募集资金使用其他情况	不适用											

注 1:为保证募投项目的顺利实施，本公司在综合考虑募投项目实际建设情况、资金需求和市场行情因素后决定增加募投项目的投资额。2021 年 11 月 25 日，本公司召开了第二届董事会第十八次会议、第二届监事会第十一次会议，审议通过了《关于使用部分超募资金增加募投项目投资额的议案》，同意公司使用超募资金 57,573.79 万元将年产 35,000 吨多晶硅项目的投资总额由 351,188.84 万元增加至 408,762.63 万元。2021 年 12 月 16 日，本公司召开了 2021 年第三次临时股东大会审议通过了《关于使用部分超募资金增加募投项目投资额的议案》。

注 2:2021 年 12 月 31 日，本公司第二届董事会第十九次会议、第二届监事会第十二次审议通过了《关于调整部分募投项目实施地点、实施主体及投入金额的议案》，同意调整年产 1,000 吨高纯半导体材料项目实施地点、实施主体及投入金额，原由本公司在新疆石河子市化工新材料产业园内负责投资建设，调整后由公司全资子公司内蒙古大全新能源有限公司在包头九原工业园区负责投资建设，并根据需要将项目投资总额由 42,105.00 万元调增至 55,000.00 万元，与原计划以募集资金投入金额的差额部分由公司以自有资金补足。该议案已于 2022 年 1 月 19 日经本公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过。2023 年 8 月 3 日，本公司召开了第三届董事会第二次会议、第三届监事会第二次会议，审议通过了《关于调整部分募投项目实施主体实施方式的议案》，同意调整外公司内蒙古大全半导体有限公司为募投项目"1,000 吨高纯半导体材料项目"的实施主体。公司独立董事、监事会、保荐机构就该事项发表了同意意见。

注 3:本公司年产 1,000 吨高纯半导体材料项目已于 2024 年投产，现处于分级验证阶段，未达到预计收益。

注 4:年产 35,000 吨多晶硅项目，承诺项目投产后预计可实现年均营业收入 261,188.50 万元。该项目已于 2022 年建成并达到预定可使用状态。本年度产生营业收入 176,291.20 万元，未达到投产后的预计效益，主要受市场因素影响，2025 年度本公司的主营业务多晶硅产品产、销量收缩，导致收入下降。

注 5:年产 1,000 吨高纯半导体材料项目以及补充流动资金项目实际投入超出承诺投入部分为募集资金的现金管理收益及利息收入扣除银行手续费等。

注 6:已累计投入募集资金总额不含超募资金投向。可持续发展报告摘要

证券代码:688303 证券简称:大全能源

新疆大全新能源股份有限公司 2025 年度可持续发展报告摘要

第一节重要提示

1、本摘要来自于可持续发展报告全文，为全面了解本公司环境、社会和公司治理议题的相关影响、风险和机遇，以及公司可持续发展战略等相关事项，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读可持续发展报告全文。

2、本可持续发展报告经公司董事会审议通过。

第二节报告基本情况

1、基本信息

股票代码	688303
公司简称	大全能源
公司名称	新疆大全新能源股份有限公司
报告范围	本报告内容涵盖新疆大全新能源股份有限公司及其下属公司，包括但不限于内蒙古大全新能源有限公司、内蒙古大全新材料有限公司、内蒙古大全半导体有限公司、内蒙古大全新能源研究院有限公司、大全能源科技（上海）有限公司和江苏利新能源有限公司。
时间范围	本报告为年度报告，时间跨度为 2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。为保持信息的连续性与完整性，部分内容超出上述时间范围。
编制依据	·《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》 ·《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指南第 13 号——可持续发展报告编制》 ·联合国可持续发展目标（SDGs） ·全球可持续发展标准委员会（GSSB）《可持续发展报告标准》（GRI Standards） ·国际可持续准则理事会（ISSB）《国际财务报告可持续披露准则第 1 号——可持续相关财务信息披露一般要求》（IFRS S1）、《国际财务报告可持续披露准则第 2 号——气候相关披露》（IFRS S2）

2、可持续发展治理体系

（1）是否设置负责管理、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的治理机构：√是，该治理机构名称为 董事会、战略与可持续发展委员会、ESG 领导小组、ESG 执行工作组|提示：请完整列示治理体系组成机构| □否

（2）是否建立可持续发展信息内部报告机制：√是，报告方式及频率为 通过年度可持续发展报告审议等形式开展内部报告，每年至少一次 □否

（3）是否建立可持续发展监督机制，如内部控制制度、监督程序、监督措施及考核情况等：√是，相关制度或措施为 董事会作为治理层，负责制定 ESG 战略和政策，监督 ESG 相关的风险和机遇，确保 ESG 绩效对外进行适当披露。战略与可持续发展委员会作为治理层，负责制定 ESG 战略、识别 ESG 相关风险、监督 ESG 执行等工作。ESG 领导小组作为管理层，负责将 ESG 战略转化为具体的行动计划和项目；识别和管理与 ESG 相关的风险；评估 ESG 相关的项目和活动的必要资源绩效；监控和评估 ESG 绩效。ESG 执行工作组作为执行层，负责在各部门和业务单元中实施 ESG 政策和措施；按照 ESG 政策和程序执行具体的任务和工作流程；定期向 ESG 领导小组汇报执行情况并审查和改进 ESG 管理措施。此外，公司对标国际风险管理标准，将 ESG 相关风险纳入企业日常管理体系。公司参照 ISO31000:2018《风险管理指南》以及 COSO 与世界可持续发展工商理事会（WBCSD）联合发布的《企业风险管理：将环境、社会、治理相关风险纳入企业风险管理》等国际标准，系统构建 ESG 风险管理机制，推动全员参与风险识别与评估，针对各类风险制定应对措施，不断提升风险防范能力，为业务稳健运行和可持续发展提供有力支撑。 □否

3、利益相关方沟通

公司是否通过访谈、座谈、问卷调查等方式开展利益相关方沟通并披露：√是 □否

利益相关方	关注内容	沟通方式
政府和监管部门	公司合规 合规经营 应对气候变化	业绩报告 会谈 日常运营 / 交流 公司官方网站 客户服务
股东和投资者	公司合规 合规经营 产品质量与安全 产品创新研发 环保研发与投入	股东大会 券商投资会议 业绩推介电话会 公司公告 路演 日常电话咨询 行业会议 公司官方网站
客户	产品质量与安全 产品创新研发 投诉机制与处理 信息安全与隐私保护	市场调研 客户满意度调查 客户投诉处理
员工	员工权益与福利 多元包容与平等 员工培训与发展 职业健康与安全	员工培训 员工沟通活动 内部刊物 绩效评估 员工申诉邮箱
供应商	供应链 ESG 管理 产品创新研发 产品质量与安全 行业合作与发展	供应商准入与评估 供应商现场考核 供应商质量沟通 供应商培训与帮扶
媒体	社区共建与公益慈善 可再生能源开发利用 生态系统与生物多样性保护 应对气候变化	公司官方网站 微信公众号 媒体报道采访
社区和公众	社区共建与公益慈善 水资源管理 废弃物管理 污水处理 能源处理	交流采访 志愿服务 社区公益活动 乡村振兴活动

4、双重重要性评估结果

| 序号 | 公司 ESG 报告议题名称 | 重要性分析 | 对应