

证券代码:603960 证券简称:克来机电 公告编号:2026-002

## 上海克来机电自动化工程股份有限公司关于公司对外投资的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示:  
●交易简要内容:上海克来机电自动化工程股份有限公司(以下简称“公司”或“克来机电”)拟通过增资的方式收购上海睿律科技股份有限公司(以下简称“上海睿律”或“标的公司”)50.98%的股权。本次交易完成后,上海睿律将成为公司的控股子公司,并纳入公司合并报表。  
●本次交易不构成关联交易。  
●本次交易不构成重大资产重组。  
●本次交易经公司第五届董事会第四次会议审议通过,全体董事一致同意本次交易事项,本次交易将提交股东大会审议。  
●风险提示提示:(一)本次交易签署的协议包含业绩承诺条款,基于标的公司业务承诺的实现情况受政策环境、市场供求以及自身经营状况等多种因素的影响,因此可能存在业绩承诺不能达成的风险。(二)本次交易完成后,上海睿律将成为公司的控股子公司,在公司合并资产负债表中预计将形成约11,146.36万元商誉。如果上海睿律未来经营出现不利变化,商誉将存在减值的风险,并将对公司未来的当期损益产生负面影响。(三)本次交易完成后,上海睿律将纳入上市公司管理体系并规范,由于标的公司与上市公司存在的主营业务存在一定差异,上市公司难以相关业务知识积累,上市公司将面临收购整合风险。(四)由于本次项目投资金额较大,支付期限较长,可能会对公司现金流造成较大压力,带来一定的资金风险。(五)本次交易可能面临有权部门审查等不确定性,敬请广大投资者注意投资风险。

一、交易概述  
(一)本次交易的基本情况  
1.本次交易概述  
2026年4月20日,公司与加纳、朱青甫、上海远冠投资有限公司、重庆康来(上海)企业管理咨询有限公司(有限合伙)、杨明、吕博雅签署《上海睿律科技股份有限公司之增资协议》(以下简称“增资协议”),公司以现金28,956.21万元认购上海睿律新增的3,670.50万股注册资本,对应上海睿律50.98%的股权,增资完成后,公司持有上海睿律50.98%的股权,成为上海睿律的控股股东,并将纳入公司合并报表。

2.本次交易的目的和原因  
标的公司主要产品为电路板元器件集成产品和电路板精密加工服务,将各种电子元器件(芯片、传感器等)集成于电路板上,形成控制板卡,以实现电子产品的整体控制。其主要客户从事车载激光雷达等汽车电子产品,克来机电的主要业务之一为智能装备业务,为下游汽车电子、商展柔性自动化产线及工业机器人集成,产品覆盖新能源汽车、锂电智能制造装备、工业自动化装备等行业,与标的公司具有协同性,符合上市公司完善产业链布局、提升标的公司核心竞争力、实现绿色电力领域数字化转型的战略目标。(四)由于本次项目投资金额较大,支付期限较长,可能会对公司现金流造成较大压力,带来一定的资金风险。(五)本次交易可能面临有权部门审查等不确定性,敬请广大投资者注意投资风险。

3.本次交易的交易要素

交易要素	内容
投资标的名称	上海睿律科技股份有限公司
投资金额	人民币28,956.21万元,占标的公司注册资本的50.98%
出资方式	现金
是否跨境	否

(二)本次交易审议批准情况  
公司于2026年4月20日召开第五届董事会第四次会议,以7票反对、0票弃权、0票同意的表决结果审议通过了《关于公司对外投资暨收购事项的议案》,同意公司通过增资方式合计投资28,956.21万元,取得上海睿律50.98%的股权。

根据《上海证券交易所股票上市规则》(《公司章程》)等相关规定,本次投资事项需提交公司董事会审议。(三)明确说明是否属于关联交易和重大资产重组事项。

本次增资行为不构成关联交易,也不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

二、增资标的其他股东基本情况

姓名	性别	国籍
加纳	男	中国
朱青甫	男	中国
杨明	男	中国
吕博雅	女	中国

姓名	性别	国籍
加纳	男	中国
朱青甫	男	中国
杨明	男	中国
吕博雅	女	中国

姓名	性别	国籍
加纳	男	中国
朱青甫	男	中国
杨明	男	中国
吕博雅	女	中国

法人/组织名称	重庆康来(上海)企业管理咨询有限公司(有限合伙)
统一社会信用代码	91310115MA7B9A8Z5C 不适用
成立日期	2021/09/10
注册地址	上海市闵行区申富路611号12幢A3-2
主要办公地址	上海市闵行区申富路611号12幢A3-2
执行事务合伙人	加纳
注册资本	500万元
实缴资本	0元
与标的公司的关系	一致行动人;企业管理咨询,市场营销策划;企业形象策划;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)
主要业务	企业管理咨询,市场营销策划;企业形象策划;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)
主要股东/实际控制人	朱青甫

5. 重庆康来(上海)企业管理咨询有限公司(有限合伙)的基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

三、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

四、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

五、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

六、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

七、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

八、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

九、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

十、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

十一、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

十二、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

十三、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

十四、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

十五、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

十六、交易标的其他股东基本情况

(一)交易标的概况

1.交易标的概况

2.交易标的权属情况

截至本公告披露日,上海睿律的股权不存在质押、抵押及其他任何限制转让的情况,不涉及诉讼、仲裁事项或查封、冻结等司法措施,不存在妨碍权属转移的其他情况。

项目	2025年度/ 2025年12月31日 (经审计)	2024年度/ 2024年12月31日 (经审计)
资产总额	23,506.26	16,816.81
负债总额	17,487.29	13,207.70
净资产	6,018.97	3,609.11
营业收入	74,948	76,548
净利润	19,839.91	11,902.92
扣除非经常性损益后的净利润	2,418.25	671.93

注:标的公司2025年度业绩增长的主要原因系标的公司在绿色电力领域数字信号控制产品的交付实现了关键项目突破,收入较上年同期增幅较大;标的公司在汽车电子领域处于与客户长期稳定的合作关系,2025年度随着客户订单增长,标的公司也取得了更多订单,收入增长产生了正向影响。在电子制造领域,公司在业务规模上实现了新的突破,收入较上年同期增长近一成,订单的增长也给公司带来了收入结构的优化,盈利效率提升,带动了毛利率同比增长,使得净利润较上年同期有较大幅度的增长。

除本次交易外,最近12个月内标的公司没有发生其他融资、减持和收购情况。

四、交易标的评估、定价情况

(一)定价依据及依据

1.定价依据及依据

2.定价依据及依据

3.定价依据及依据

4.定价依据及依据

5.定价依据及依据

6.定价依据及依据

7.定价依据及依据

8.定价依据及依据

9.定价依据及依据

10.定价依据及依据

11.定价依据及依据

12.定价依据及依据

13.定价依据及依据

14.定价依据及依据

15.定价依据及依据

16.定价依据及依据

17.定价依据及依据

18.定价依据及依据

19.定价依据及依据

20.定价依据及依据

21.定价依据及依据

22.定价依据及依据

23.定价依据及依据

24.定价依据及依据

25.定价依据及依据

26.定价依据及依据

27.定价依据及依据

28.定价依据及依据

29.定价依据及依据

30.定价依据及依据

31.定价依据及依据

32.定价依据及依据

33.定价依据及依据

34.定价依据及依据

35.定价依据及依据

36.定价依据及依据

37.定价依据及依据

38.定价依据及依据

39.定价依据及依据

40.定价依据及依据

41.定价依据及依据

42.定价依据及依据

43.定价依据及依据

44.定价依据及依据

45.定价依据及依据

46.定价依据及依据

47.定价依据及依据

48.定价依据及依据

49.定价依据及依据

50.定价依据及依据

51.定价依据及依据

52.定价依据及依据

53.定价依据及依据

54.定价依据及依据

55.定价依据及依据

56.定价依据及依据

57.定价依据及依据

58.定价依据及依据

59.定价依据及依据

60.定价依据及依据

61.定价依据及依据

62.定价依据及依据

63.定价依据及依据

64.定价依据及依据

65.定价依据及依据

66.定价依据及依据

67.定价依据及依据

68.定价依据及依据

69.定价依据及依据

70.定价依据及依据

71.定价依据及依据

(6)评估结论的确定依据

2026年2027年标的公司的盈利预测基于现有的在手订单及意向订单情况,主要增量来自于:①在绿色电力领域,标的公司已中标的订单有3,000余万元,已签订框架合作协议,约定3年内采购量2.288亿元(但具体采购金额分期采取订单方式);②在汽车电子领域,标的公司保持多年合作的原有客户订单占逐年提升,基于客户对标的公司的认可度不断提高,标的公司的绿色电力领域客户在绿色电力领域采购量约7,000万元至1亿元之间;③在电子标品领域,标的公司基于历史交付情况及客户订单计划,预计年订单量约为5,000万元;④同时,公司在积极拓展其他领域的客户。

标的公司为高科技企业,经营情况良好,未来市场前景较好,账面净资产无法体现研发团队、技术积累、客户资源等无形资产的价值,同时,标的公司的企业未来发展的盈利能力,仍处于高速增长阶段,收入、利润增长较快,进一步提升了标的公司估值。标的公司在近期取得了绿色电力领域客户的合格供应商资格,该客户具有一定的影响力,经营情况良好,同时,标的公司在获得该资格后在绿色电力领域具有广阔的发展空间,提供优质商誉的价值也无法体现在标的公司的账面净资产中。

(二)定价合理性分析

根据上海睿律资产评估有限公司出具的沪睿律评字【2026】第2049号评估报告,截止于评估基准日2025年12月31日,纳入本次评估范围的上海睿律科技股份有限公司股东全部权益的评估值为人民币28,300.00万元,基于上述评估结论及本次交易方式,经交易各方友好协商,确定标的公司50.98%股权的交易价格为28,956.21万元。本次交易价格与标的公司资产评估结果较为接近,由交易各方协商一致,定价公允合理。

本次交易完成后,上市公司合并资产负债表中新增约11,146.36万元商誉。根据《企业会计准则》规定,本次交易形成的商誉不作摊销处理,但在未来每年末进行减值测试。如果标的公司未来经营持续恶化,因本次交易形成的商誉减值将相应增加当期损益,从而对标的公司的经营业绩造成负面影响,提请投资者注意。

五、交易合同涉及的主要承诺及履约安排

1.协议签署方为:投资方:上海睿律科技股份有限公司;标的公司:上海睿律科技股份有限公司

2.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

3.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

4.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

5.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

6.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

7.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

8.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

9.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

10.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

11.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

12.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

13.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

14.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

15.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

16.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

17.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

18.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

19.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

20.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

21.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

22.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

23.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

24.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

25.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

26.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

27.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

28.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

29.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

30.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

31.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

32.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

33.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

34.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

35.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

36.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

37.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

38.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

39.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

40.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

41.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

42.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

43.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

44.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

45.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

46.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

47.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

48.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

49.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

50.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

51.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

52.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

53.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

54.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

55.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

56.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

57.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

58.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司

59.交易标的名称:上海睿律科技股份有限公司