公司代码:603158　　公司简称:腾龙股份

# 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、公司全体董事出席董事会会议。

4、公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

拟向全体股东每股派发现金红利 0.06 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 490,770,148 股，扣除公司回购专户中的 5,300,040 股，本次实际参与利润分配的股份数为 485,470,108 股，以此计算合计拟派发现金红利 29,128,206.48 元（含税）。本年度公司现金分红金额占归属于上市公司股东的净利润的 56.13%；本年度不进行资本公积金转增股本。如在披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用 √不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

| 公司股票简况 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| 人民币普通股 | 上海证券交易所 | 腾龙股份 | 603158 | |

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|---|---|---|
| 姓名 | 蒋森朗 | 蒋达锋 |
| 联系地址 | 江苏武进经济开发区腾龙路 15 号 | |
| 电话 | 0519-69690275 | |
| 传真 | 0519-69690996 | |
| 电子信箱 | securities@czttl.cn | |

2、报告期公司主要业务简介

公司所处行业为汽车整车和零配件行业。根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所处行业为“汽车制造业”（C36）中的“汽车零件及配件制造”（C3670）。根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（证监会公告[2012]31号），公司所处行业为“汽车制造业”（C36）。

汽车零部件行业景气度与下游整车销量密切相关。2025 年，汽车市场延续良好态势，产销量分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%。其中新能源汽车产销分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%。因此在汽车销量连续增长的背景之下，汽车零部件行业表现持续向好。目前我国汽车零部件领域创新要素已经形成一定积累，创新环境逐步向好，相关财政和产业政策不断优化、发明专利数量稳步提升，产业链条不断完善。

（一）主要业务

公司是国内领先的汽车热管理零部件制造商，依托二十余年的技术积淀与精密制造能力，构建了以汽车业务为核心、非汽车业务为战略延伸的业务格局。

1、汽车业务

公司汽车业务覆盖热管理、节能环保及汽车电子三大产品领域，广泛应用于传统燃油车、混合动力及纯电动汽车。

热管理系统零部件：包括汽车空调管路、热管理集成模块（适配 R134a 及 R744 冷媒）、系统连接硬管及附件、电子水泵、气液分离器、板式换热器等；

发动机节能环保零部件：包括 EGR（废气再循环）系统、汽车胶管、波纹管等；

汽车电子：包括车载无线充电、数字钥匙、车载冰箱等。

2、非汽车业务——第二增长曲线

依托公司在热管理领域的技术积累，公司前瞻性布局数据中心液冷领域，将其作为非汽车业务的战略方向与第二增长曲线。围绕高功率密度服务器散热需求，重点规划二次侧管路、冷板、波纹管等液冷核心部件产品。报告期内，上述数据中心液冷产品尚处于前期客户对接与方案论证阶段。公司将持续关注 AI 算力基础设施带来的市场机遇，根据客户需求与技术进展适时推进后续研发及产业化，致力于打造新的增长引擎。

（二）主要客户

公司主要客户包括吉利、上汽、比亚迪、小鹏、赛力斯、理想、本田、沃尔沃、福特、大众、Stellantis、通用五菱、一汽、长安、长城、东风、广汽、蔚来、小米等多家国内外汽车整车制造企业，也包括法雷奥、马勒、翰昂、大陆、博世等国际知名汽车零部件系统供应商，并通过系统供应商配套于玛莎拉蒂、保时捷、奔驰、宝马、奥迪、丰田、大众等全球知名汽车品牌，产品远销欧洲、北美、东南亚、南美等地。

1、公司汽车热管理系统零部件业务，主要面向乘用车客户，主要客户既包括本田、沃尔沃、大众等外资 / 合资品牌和吉利、上汽、比亚迪、广汽、长城、上汽通用五菱等国产自主品牌，也包括问界、理想、蔚来、小鹏、小米、零跑等造车新势力品牌。

2、EGR 业务主要面向商用车、乘用车、非道路机械及海外售后客户。

3、汽车胶管业务，商用车客户主要包括：中国重汽、一汽解放、东风商用车、北汽福田、安徽江淮等；乘用车客户主要包括吉利、长安等。

4、汽车电子业务，主要客户包括：吉利、长城、上汽、广汽、上汽通用五菱、蔚来、赛力斯、东风等。

（三）业务模式

1、生产模式

公司生产模式为“非标定制、以销定产”。公司在接受客户订单以后，按照客户确定的产品规格、供货时间、质量和数量及时制订生产计划并组织安排生产，并兼顾市场预测保持适度库存。

2、采购模式

公司采购模式为“以产定购”。公司采购部根据月度订单情况及下期生产需求量并结合原材料实际库存状况制定采购计划。

3、销售模式

公司销售模式为直销。公司汽车零部件产品绝大部分为汽车整车制造企业配套，部分产品为汽车零部件一级系统供应商供货。

（四）业绩驱动因素

1.外部驱动因素：公司主要产品绝大部分为 OEM 市场，面向下游整车厂客户，产品销量受到下游整车消费情况影响。

2.内部驱动因素：提升研发能力，加强整体研发实力建设，扩大产品线丰富程度，提升产品综合竞争能力。持续做好市场开拓，实现客户结构、产品结构的进一步优化及改善。同时继续加强成本控制能力，实现有效降本，提升盈利能力。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

| | 2025年 | 2024年 | 本年比上年增减(%) | 2023年 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 调整后 | 调整前 |
| 总资产 | 5,076,322,026.36 | 4,762,103,949.59 | 6.60 | 4,547,662,528.30 | 4,547,662,528.30 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 2,232,460,539.72 | 2,231,319,759.72 | 0.05 | 2,107,777,548.28 | 2,107,777,548.28 |
| 营业收入 | 4,172,816,306.14 | 3,813,083,550.79 | 9.43 | 3,303,617,765.82 | 3,303,617,765.82 |
| 利润总额 | 103,705,319.14 | 332,310,219.97 | -68.79 | 266,261,425.16 | 266,261,425.16 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 51,896,773.04 | 249,827,071.99 | -79.23 | 194,456,407.04 | 194,456,407.04 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 46,023,904.25 | 186,429,526.03 | -75.31 | 185,569,737.07 | 185,569,737.07 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 433,347,656.33 | 224,193,598.36 | 93.29 | 283,282,737.40 | 283,282,737.40 |
| 加权平均净资产收益率(%) | 2.29 | 11.55 | 减少 9.26 个百分点 | 9.66 | 9.66 |
| 基本每股收益(元/股) | 0.11 | 0.51 | -78.43 | 0.40 | 0.40 |
| 稀释每股收益(元/股) | 0.11 | 0.51 | -78.43 | 0.40 | 0.40 |

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位:元 币种:人民币

| | 第一季度（1-3 月份） | 第二季度（4-6 月份） | 第三季度（7-9 月份） | 第四季度（10-12 月份） |
|---|---|---|---|---|
| 营业收入 | 863,931,988.19 | 1,028,950,047.16 | 972,208,049.60 | 1,307,726,221.19 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 45,279,716.41 | 45,461,920.31 | 52,072,059.01 | -90,916,922.69 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 42,085,712.94 | 44,506,533.52 | 51,361,753.02 | -91,930,095.23 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 49,288,933.32 | 251,617,655.72 | 72,641,752.41 | 59,799,314.88 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

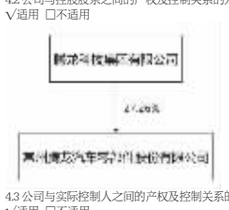
| | |
|---|---|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 56,518 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 41,912 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 |

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

| 股东名称（全称） | 报告期内增减 | 期末持股数量 | 比例(%) | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | 股东性质 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 腾龙科技集团有限公司 | 0 | 133,768,236 | 27.26 | 0 | 质押 | 86,676,000 | 境内非国有法人 |
| 蒋依琳 | -14,713,881 | 51,597,231 | 10.51 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 江苏现代资产投资管理顾问有限公司 | 0 | 3,471,052 | 0.71 | 0 | 无 | | 境内非国有法人 |
| 于凤芹 | 2,366,000 | 2,366,000 | 0.48 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 钟文 | 2,189,000 | 2,189,000 | 0.45 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 敦和资产管理有限公司-敦和云栖 4 号价值私募基金 | 1,992,900 | 1,992,900 | 0.41 | 0 | 无 | | 其他 |
| BARCLAYS BANK PLC | 337,100 | 1,973,700 | 0.4 | 0 | 无 | | 境外法人 |
| 曾胄 | 1,576,700 | 1,576,700 | 0.32 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 钟晋 | 1,445,500 | 1,445,600 | 0.29 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 蒋孚真 | 0 | 1,250,480 | 0.25 | 0 | 无 | | 境内自然人 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 腾龙科技集团有限公司、蒋依琳、蒋孚真互为一致行动人，其他股东未知其是否有关联关系或一致行动关系。 | | | | | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 无 | | | | | | |

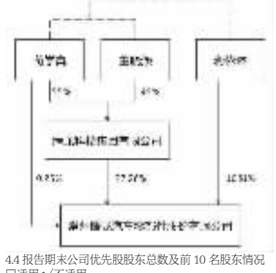
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

公司 2025 年度实现营业收入 417,281.63 万元，比上年的 381,308.36 万元增长 9.43%；实现净利润 7,723.40 万元，比上年的 28,380.14 万元下降 72.79%。公司 2025 年末资产总额 507,632.20 万元，比年初的 476,210.39 万元增长 6.60%；净资产为 238,735.73 万元，比年初的 249,111.77 万元下降 4.17%。

2025 年，公司主要产品汽车热管理系统零部件实现销售 273,493.35 万元，同比增长 19.78%，EGR 系统及传感器实现销售 71,202.91 万元，同比下降 13.45%，汽车用橡塑类零部件实现销售 66,155.93 万元，同比增长 2.88%。

2025 年，公司主营业务收入中，国内销售 317,354.29 万元，同比增长 5.44%；国外销售 93,497.89 万元，同比增长 26.49%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

证券代码:603158　　证券简称:腾龙股份　　公告编号:2026-016

## 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 关于部分募集资金投资项目延期的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

常州腾龙汽车零部件股份有限公司（以下简称“公司”、“腾龙股份”）于 2026 年 4 月 22 日召开第五届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》，同意公司将前次非公开发行股票募投项目中的“马来西亚年产 50 万套汽车热管理管路系统、配套硬管及 4000 吨汽车用铝管项目”在实施主体、实施方式、募集资金用途及投资规模不发生变更的情况下，对募投项目达到预定可使用状态日期进行延期。该事项无需提交公司股东会审议。现将有关情况公告如下：

一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准常州腾龙汽车零部件股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2020]2839 号）核准，腾龙股份非公开发行人民币普通股 A 股 48,555,253 股，每股发行价格为 12.24 元，募集资金总额为 594,316,296.72 元，扣除发行费用（不含税）11,088,018.60 元后，公司非公开发行股票募集资金净额为 583,228,278.12 元。上述资金已于 2021 年 8 月 26 日到位，中天运会计师事务所（特殊普通合伙）对募集资金到位情况进行审验，并出具中天运[2021]验字第 90059 号验资报告。

公司已开设了募集资金专项账户，对募集资金采取了专户存储，并与专户开户银行、保荐机构签订了募集资金专户存储三方监管协议。

二、募集资金使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司前次非公开发行股票的募集资金投资项目（含项目变更后）及募集资金使用情况如下：

单位:万元

| 项目名称 | 拟使用募集资金金额 | 2025年 12 月 31 日 | | 项目达到预定可使用状态日期 |
|---|---|---|---|---|
| | | 实际投资金额 | 投资进度 | |
| 波兰汽车空调管路扩能项目 | 11,872.75 | 12,563.18 | 105.82% | 2025年 8 月 |
| 安徽工厂年产 150 万套新能源汽车热管理管路系统项目 | 5,500.00 | 5,538.92 | 100.71% | 2024年 4 月 |
| 广东工厂年产 150 万套新能源汽车热管理管路系统项目 | 6,000.00 | 6,125.41 | 102.09% | 2024年 4 月 |
| 欧洲研发中心项目 | 887.38 | 982.42 | 110.71% | 2024年 8 月 |
| 腾龙股份本部研发中心扩建项目 | 1,500.00 | 1,510.61 | 100.71% | 2024年 4 月 |
| 湖北工厂年产 50 万套新能源汽车热管理管路系统项目 | 3,000.00 | 3,027.59 | 100.92% | 2024年 4 月 |
| 汽车排气高温传感器及配套铂电阻项目 | 837.21 | 1,283.16 | 153.27% | 终止 |
| 马来西亚年产 50 万套汽车热管理管路系统、配套硬管及 4000 吨汽车用铝管项目 | 13,334.29 | 6,184.28 | 46.38% | 2026年 4 月 |
| 补充流动资金及偿还银行贷款 | 15,391.20 | 15,391.20 | 100.00% | 不适用 |
| 合计 | 58,322.83 | 52,606.79 | 90.20% | - |

注 1:2025 年 8 月 27 日，经公司第五届董事会第二十一次会议审议通过，“波兰汽车空调管路扩能项目”结项，其实际使用募集资金 12,563.18 万元，节余募集资金 4,321 万元用于“马来西亚年产 50 万套汽车热管理管路系统、配套硬管及 4000 吨汽车用铝管项目”，故马来西亚年产 50 万套汽车热管理管路系统、配套硬管及 4000 吨汽车用铝管项目实际拟使用募集资金投入金额变为 13,334.29 万元。

注 2:合计数与各分项数直接相加之后存在差异系由四舍五入形成。

三、本次部分募投项目延期的具体情况及原因

（一）本次部分募投项目延期情况

公司结合募投项目的实际进展情况，经过审慎的研究论证，在募投项目实施主体、募集资金用途及募集资金使用金额不发生变更的情况下，拟对部分募投项目达到预定可使用状态的日期进行调整，具体如下：

| 序号 | 项目名称 | 原计划项目达到预计可使用状态日期 | 调整后项目达到预计可使用状态日期 |
|---|---|---|---|
| 1 | 马来西亚年产 50 万套汽车热管理管路系统、配套硬管及 4000 吨汽车用铝管项目 | 2026年 4 月 | 2026年 12 月 |

（二）本次部分募投项目延期原因

本次拟延期建设的募投项目地点位于马来西亚。自该项目获得常州市发展和改革委员会、江苏省商务厅相关审批以及公司董事会和股东大会审议通过以来，公司持续推进在马来西亚的项目建设及投资。受当地审批流程周期的影响，本项目的实际施工进度相应有所调整。截至目前，该项目已完成生产厂房封顶，后续将进一步推进包括装修、设备投资等在内的投入。

该项目是公司覆盖东南亚市场及辐射欧洲市场的重要组成部分，具有良好的市场前景。为了保证公司马来西亚年产 50 万套汽车热管理管路系统、配套硬管及 4000 吨汽车用铝管项目管理组织实施和效益实现，确保产能建设与量产周期相匹配，本着对股东负责的原则，经审慎研究，公司拟将该项目达到预定可使用状态的时间由 2026 年 4 月延期至 2026 年 12 月。

四、本次部分募投项目延期对公司的影响

本次部分募投项目延期是公司根据募投项目实施的实际情况做出的审慎决定，未改变募投项目的实施主体、募集资金投资用途和投资规模，不会对募投项目的实施造成实质性影响。本次部分募投项目延期不存在改变或变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不会对公司的正常经营产生不利影响，符合公司长期发展规划，符合中国证监会和上海证券交易所关于上市公司募集资金管理的相关规定。

五、审议程序和相关意见

（一）董事会意见

2026 年 4 月 22 日，公司召开了第五届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》。董事会同意公司对部分募投项目达到预定可使用状态的时间进行延期。

（二）审计委员会意见

公司于 2026 年 4 月 20 日召开董事会审计委员会会议，审议通过了《关于部分募集资金投资项目延期的议案》。审计委员会认为，公司本次部分募投项目延期未改变募投项目的实施主体、募集资金投资用途和投资规模，不会对募投项目的实施造成实质性影响。本次部分募投项目延期不存在改变或变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不会对公司的正常经营产生不利影响，符合公司长期发展规划。因此，审计委员会同意公司将部分募投项目进行延期。

（三）保荐机构核查意见

经核查，保荐机构认为，公司本次部分募投项目延期事项已经公司董事会及审计委员会审议通过，履行了必要的审批程序，符合相关法律法规及公司制度的规定。本次部分募投项目延期未改变募投项目的实施主体、募集资金投资用途和投资规模，不存在改变或变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，符合中国证监会和上海证券交易所关于上市公司募集资金管理的有关规定。保荐机构对公司本次部分募投项目延期事项无异议。

六、备查文件

1、《常州腾龙汽车零部件股份有限公司第五届董事会第二十七次会议决议》；

2、《中信建投证券股份有限公司关于常州腾龙汽车零部件股份有限公司部分募集资金投资项目延期的核查意见》。

特此公告。

常州腾龙汽车零部件股份有限公司 董事会

2026 年 4 月 24 日

证券代码:603158　　证券简称:腾龙股份　　公告编号:2026-015

## 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 关于 2025 年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准常州腾龙汽车零部件股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2020]2839 号）核准，腾龙股份非公开发行人民币普通股 A 股 48,555,253 股，每股发行价格为 12.24 元，募集资金总额为 594,316,296.72 元，扣除发行费用（不含税）11,088,018.60 元后，公司非公开发行股票募集资金净额为 583,228,278.12 元。上述资金已于 2021 年 8 月 26 日到位，中天运会计师事务所（特殊普通合伙）对募集资金到位情况进行审验，并出具中天运[2021]验字第 90059 号验资报告。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计使用募集资金人民币 528,282,937.85 元（截至 2025 年 12 月 31 日，公司累计使用募集资金人民币 528,282,937.85 元，较本报告附表 1:募集资金使用情况对照表中已累计投入募集资金总额 526,076,753.64 元差异为:支付发行费用 2,206,184.21 元。），其中:以前年度已使用金额 473,517,060.59 元，2025 年度使用金额 54,765,877.26 元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金余额为人民币 72,570,026.75 元。

募集资金基本情况表

单位:万元 币种:人民币

| 发行名称 | 2020年度非公开发行股票 |
|---|---|
| 募集资金到账时间 | 2021年 8 月 26 日 |
| 本次报告期 | 2025年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日 |
| 项目 | 金额 |
| 一、募集资金总额 | 59,431.63 |
| 其中:超募资金金额 | - |
| 减:直接支付发行费用 | 1,108.81 |
| 二、募集资金净额 | 58,322.83 |
| 减: | |
| 以前年度已使用金额 | 47,131.08 |
| 本年度使用金额 | 5,476.59 |
| 暂时补流金额 | - |
| 现金管理金额 | - |
| 银行手续费支出及汇兑损益 | 1.65 |
| 加: | |
| 募集资金银行存款利息收入 | 161.10 |
| 募集资金购买银行理财产品收益 | 1,382.40 |
| 三、报告期期末募集资金余额 | 7,257.00 |

二、募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》及《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《常州腾龙汽车零部件股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称《募集资金管理制度》）。根据《募集资金管理制度》，公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户。2021 年 9 月，本公司及原保荐机构中泰证券股份有限公司分别与南京银行股份有限公司常州分行、中信银行股份有限公司常州分行、中国工商银行股份有限公司常州武进支行分别签订了《募集资金专户存储三方监管协议》（以下简称“《三方监管协议》”）。

2022 年 4 月因募集资金项目的变更，本公司及全资子公司安徽腾龙、湖北腾龙、广东腾龙、原保荐机构中泰证券股份有限公司分别与江苏江南农村商业银行股份有限公司、中国银行股份有限公司当涂太白中路支行、中国工商银行股份有限公司常州武进支行、中国工商银行股份有限公司云梦支行、上海浦东发展银行股份有限公司常州分行、中国银行股份有限公司肇庆分行签订了《三方监管协议》。

2023 年 1 月公司因变更保荐机构为申万宏源证券承销保荐有限责任公司，分别与上述银行及申万宏源证券承销保荐有限责任公司重新签订《三方监管协议》。

2024 年 5 月，因募集资金项目的变更，公司与申万宏源证券承销保荐有限责任公司、中国银行股份有限公司常州天宁支行签订了《三方监管协议》。

2025 年 7 月，因公司变更持续督导机构，由申万宏源证券承销保荐有限责任公司变更为中信建投证券股份有限公司，公司与中信建投证券股份有限公司及南京银行股份有限公司常州分行、中国银行股份有限公司常州天宁支行签署《三方监管协议》。

上述三方监管协议明确了各方的权利和义务，与上海证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已严格遵照执行。

募集资金存储情况表

单位:万元 币种:人民币

| 发行名称 | | | 2020年度非公开发行股票 | |
|---|---|---|---|---|
| 募集资金到账时间 | | | 2021年 8 月 26 日 | |
| 账户名称 | 开户银行 | 银行账号 | 报告期末余额 | 账户状态 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 南京银行股份有限公司常州分行 | 1001200000002213 | - | 已注销 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国工商银行股份有限公司常州武进支行 | 1105021019100185014 | - | 已注销 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中信银行股份有限公司常州武进支行 | 8110501013008060097 | - | 已注销 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国工商银行股份有限公司常州武进支行 | 1105021019100210497 | - | 已注销 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 江苏江南农村商业银行股份有限公司武进支行 | 1032400000036196 | - | 已注销 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 上海浦东发展银行股份有限公司常州武进支行 | 42040078801400000848 | - | 已注销 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国工商银行股份有限公司常州武进支行 | 1105021019100277223 | - | 已注销 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国工商银行股份有限公司常州武进支行 | 1105021019100260054 | - | 已注销 |
| 安徽腾龙汽车零部件制造有限公司 | 中国银行股份有限公司当涂太白中路支行 | 175286390807 | - | 已注销 |
| 湖北腾龙汽车零部件制造有限公司 | 中国工商银行股份有限公司云梦梦泽支行 | 1812034129020078778 | - | 已注销 |
| 广东腾龙联合汽车零部件制造有限公司 | 中国银行股份有限公司肇庆高新区科技支行 | 660075637837 | - | 已注销 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司常州天宁支行 | 513178666375 | - | 已注销 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司常州天宁支行 | 531380735071 | 7,257.00 | 使用中 |

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

截至 2025 年 12 月 31 日，公司募集资金款项具体使用情况详见附表 1:募集资金使用情况对照表。

（二）募投项目先期投入及置换情况

本年度，公司不存在募投项目先期投入及置换情况。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

本年度，公司闲置募集资金暂时补充流动资金的情况如下：

2024 年 8 月 22 日，公司召开第五届董事会第十五次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募集资金投资项目建设的资金需求的前提下，使用不超过 10,000 万元闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议批准之日起不超过 12 个月。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司用闲置募集资金临时补充流动资金明细表

单位:万元 币种:人民币

| 发行名称 | | | 2020年度非公开发行股票 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 募集资金到账时间 | | | 2021年 8 月 26 日 | | | | |
| 临时补充流动资金金额 | 临时补充流动资金起始日期 | 临时补充流动资金时长 | 董事会审议通过日期 | 归还募集资金日期 | 归还募集资金金额 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2024年 11 月 12 日 | 100 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 1 月 17 日 | 100 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 2 月 13 日 | 200 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 3 月 6 日 | 300 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 3 月 20 日 | 200 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 4 月 11 日 | 200 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 6 月 3 日 | 100 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 6 月 13 日 | 200 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 6 月 24 日 | 600 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 8 月 7 日 | 300 | | |
| 10,000 | 2024年 8 月 22 日 | 不超过 12 个月 | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 8 月 8 日 | 7,700 | | |

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

本年度，公司对闲置募集资金进行现金管理的情况如下：

2024 年 8 月 22 日，公司召开第五届董事会第十五次会议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目实施及募集资金安全的前提下，使用额度不超过人民币 6,000 万元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理。

2025 年 8 月 27 日，公司召开第五届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在不影响募集资金投资项目进度和公司正常生产经营及确保资金安全的情况下进行现金管理，使用额度不超过人民币 8,000 万元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司暂时闲置募集资金进行现金管理无余额。

募集资金现金管理审核情况表

单位:万元 币种:人民币

| 发行名称 | | 2020年度非公开发行股票 | | |
|---|---|---|---|---|
| 募集资金到账时间 | | 2021年 8 月 26 日 | | |
| 计划进行现金管理的金额 | 计划进行现金管理的方式 | 计划起始日期 | 计划截止日期 | 董事会审议通过日期 |
| 6,000 | 安全性高、流动性好、风险低的投资产品（包括但不限于购买保本型理财产品、结构性存款、大额存单、定期存款、通知存款、收益凭证等）， | 2024年 8 月 22 日 | 2025年 8 月 21 日 | 2024年 8 月 22 日 |
| 8,000 | 安全性高、流动性好、风险低的投资产品（包括但不限于购买保本型理财产品、结构性存款、大额存单、定期存款、通知存款、收益凭证等） | 2025年 8 月 27 日 | 2026年 8 月 26 日 | 2025年 8 月 27 日 |

募集资金现金管理明细表

单位:万元 币种:人民币

| 发行名称 | | | 2020年度非公开发行股票 | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 募集资金到账时间 | | | 2021年 8 月 26 日 | | | | | | | | |
| 委托方 | 受托银行 | 产品名称 | 产品类型 | 购买金额 | 起始日期 | 截止日期 | 归还日期 | 尚未归还金额 | 预计年化收益率 | 利息金额 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | 中国银行挂钩型结构性存款 | 结构性存款 | 1,000 | 2024 年 9 月 11 日 | 2024 年 12 月 11 日 | 2024 年 12 月 11 日 | 0 | 1.1%-2.61% | 2.74 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | 中国银行挂钩型结构性存款 | 结构性存款 | 1,000 | 2024 年 9 月 11 日 | 2024 年 12 月 13 日 | 2024 年 12 月 13 日 | 0 | 1.1%-2.6101% | 6.65 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | 中国银行挂钩型结构性存款 | 结构性存款 | 1,100 | 2024 年 12 月 18 日 | 2025 年 3 月 26 日 | 2025 年 3 月 26 日 | 0 | 0.85%-2.5501% | 2.51 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | 中国银行挂钩型结构性存款 | 结构性存款 | 900 | 2024 年 12 月 18 日 | 2025 年 3 月 24 日 | 2025 年 3 月 24 日 | 0 | 0.85%-2.55% | 6.04 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | 中国银行挂钩型结构性存款 | 结构性存款 | 1100 | 2025 年 4 月 8 日 | 2025 年 6 月 25 日 | 2025 年 6 月 25 日 | 0 | 0.85%-3.10% | 7.29 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | 中国银行挂钩型结构性存款 | 结构性存款 | 900 | 2025 年 4 月 8 日 | 2025 年 6 月 27 日 | 2025 年 6 月 27 日 | 0 | 0.85%-3.099% | 1.68 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | （江苏）对公结构性存款 202511734 | 结构性存款 | 2,700 | 2025 年 9 月 11 日 | 2025 年 12 月 19 日 | 2025 年 12 月 19 日 | 0 | 0.6%-2.4751% | 18.13 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | （江苏）对公结构性存款 202511733 | 结构性存款 | 2,300 | 2025 年 9 月 10 日 | 2025 年 12 月 17 日 | 2025 年 12 月 17 日 | 0 | 0.6%-2.475% | 15.28 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | （江苏）对公结构性存款 202511730 | 结构性存款 | 1100 | 2025年 9 月 10 日 | 2025年 12 月 17 日 | 2025年 12 月 17 日 | 0 | 0.6%-2.4471% | 4.57 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | （江苏）对公结构性存款 202511729 | 结构性存款 | 900 | 2025年 9 月 11 日 | 2025年 12 月 19 日 | 2025年 12 月 19 日 | 0 | 0.6%-2.447% | 0.90 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | （江苏）对公结构性存款 202514023 | 结构性存款 | 900 | 2025 年 11 月 13 日 | 2025 年 12 月 24 日 | 2025 年 12 月 24 日 | 0 | 0.60%-2.399% | 0.61 |
| 常州腾龙汽车零部件股份有限公司 | 中国银行股份有限公司 | （江苏）对公结构性存款 202514024 | 结构性存款 | 1100 | 2025 年 11 月 14 日 | 2025 年 12 月 26 日 | 2025 年 12 月 26 日 | 0 | 0.59%-2.40% | 3.04 |

（五）节余募集资金使用情况

本年度，公司节余募集资金使用情况如下：

2025 年 8 月 27 日，公司召开第五届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金用于其他募投项目的议案》，同意对“波兰汽车空调管路扩能项目”结项，并将其节余募集资金用于“马来西亚年产 50 万套汽车热管理管路系统、配套硬管及 4000 吨汽车用铝管项目”。

节余募集资金使用情况表

单位:万元 币种:人民币

| 发行名称 | | | 2020年度非公开发行股票 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 募集资金到账日期 | | | 2021年 8 月 26 日 | | | | | |
| 节余募集资金合计金额 | | | 4,321.00 | | | | | |
| 节余募投项目名称 | 节余资金金额 | 节余资金用途 | 新项目名称 | 新项目计划投资总额 | 新项目计划投入募集资金总额 | 董事会审议通过日期 | 股东会审议通过日期 | |
| 波兰汽车空调管路扩能项目 | 4,321.00 | 用于募投项目 | 马来西亚年产 50 万套汽车热管理管路系统、配套硬管及 4000 吨汽车用铝管项目 | 14,141.00 | 13,334.29 | 2025 年 8 月 27 日 | 不适用 | |

（六）募集资金使用的其他情况

无。

四、变更募投项目的资金使用情况

为适应市场环境变化，更好地满