证券代码：600560　　证券简称：金自天正　　公告编号：临 2026-014

北京金自天正智能控制股份有限公司关于上海证券交易所对公司 2025 年年度报告信息披露监管问询函的回复公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

北京金自天正智能控制股份有限公司（以下简称“公司”）于近期收到上海证券交易所《关于北京金自天正智能控制股份有限公司 2025 年年度报告的信息披露监管问询函》（上证公函【2026】0777 号，以下简称“问询函”），公司收到问询函后高度重视，并立即组织相关人员与立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“年审会计师”）对问询函中需要说明的事项逐项进行了认真的核查落实，现回复如下：

问题 1：年报显示，2023 年至 2025 年，公司分别实现营业收入 9.50 亿元、7.39 亿元、7.92 亿元，同比变动率分别为 -22.13%、7.13%；同期销售毛利率分别为 18.87%、28.03%、23.93%，波动较大。分产品看，2025 年电气传动装置、工业计算机控制系统营业收入同比变动率分别为 -26.08%、27.34%。请公司补充披露：（1）分产品列示电气传动装置、工业计算机控制系统业务的经营模式、收入确认政策及依据，并说明近三年是否发生较大变化；（2）分产品列示 2023 年至 2025 年前五名客户及前五名供应商的具体情况，包括名称、合作年限、交易内容、交易金额、往来款余额、账龄、期后回款及结转情况等，并就变动较大的部分说明原因；（3）说明前述主要客户之间、主要供应商之间、以及客户与供应商之间是否存在关联关系或重叠情形，前述主体与公司、公司控股股东等是否存在关联关系；如存在，请说明相关采购或销售的商业合理性及定价公允性；（4）结合公司所处行业发展趋势、竞争格局、公司 自身业务发展情况以及客户、供应商的变化情况，说明近三年营业收入和毛利率波动的主要原因，并说明与同行业可比公司是否存在显著差异及原因。请年审会计师对问题（1）发表意见。

公司回复：

一、分产品列示电气传动装置、工业计算机控制系统业务的经营模式、收入确认政策及依据，并说明近三年是否发生较大变化；

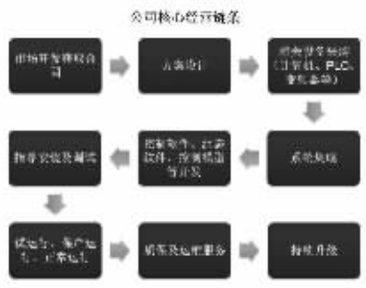
（一）公司业务经营模式

从工自动化技术体系架构而言，电气传动装置和计算机控制系统均为工业自动化体系的核心组成单元。其中，电气传动装置主要负责底层执行功能，达成工业装备平稳可靠、高效节能的运行驱动；计算机控制系统着重于顶层决策与调度，全面管控设备运行的动因、时序以及工艺逻辑。二者构建起“决策一执行”协同架构，共同推动工业装备运行的自动化、智能化与高效化升级。

在控制范畴方面，电气传动装置以功率、转矩、转速作为核心控制对象；计算机控制系统则以工艺流程、运行逻辑、业务数据、控制指令以及信息调度作为核心管控要素。二者分工明确、深度耦合，构成工业自动化完整的技术闭环。

虽然电气传动装置与计算机控制系统的技术体系不同，但公司销售电气传动装置与工业计算机控制系统的业务模式基本相同，通常是以“技术 + 工程 + 服务”为核心，通过系统设计、软硬件集成、工程实施（指导安装及调试）和持续运维，为工业客户提供控制与传动系统的整体解决方案及运维支持，即：技术驱动型工程服务经营模式。在钢铁、冶金、能源、化工、矿山等装备制造等行业中，控制系统制造企业往往兼具工程公司、软件公司、装备集成商和技术服务商等多重属性，因此，公司经营模式与传统设备制造企业有明显区别。

公司核心经营链条



如上文所述，公司经营模式并非单一设备销售，而是以项目型为主的系统方案及工程实施的整体交付。这也是目前工业自动化行业最主要的经营模式。

1.项目型经营模式介绍

公司以定制化项目为核心组织经营活动，典型项目包括：钢铁产线自动化新建及升级改造项目（包括烧结、高炉、转炉、电炉、连铸、热轧、冷轧、涂镀等）、MES 系统、相关二级系统的模型开发及实施。具体特点如下：

（1）以定制化项目为载体。公司多数项目均按客户现场工艺条件、产线现状、智能化改造需求进行定制化方案设计，无标准化量产产品，单项目技术方案、软硬件配置、实施范围均存在显著差异化。每个项目单独开展立项、预算、实施、结算，是订单驱动型的经营。

（2）项目周期跨度较长。冶金自动化新建及改造项目一般覆盖前期技术交流、投标报价、方案设计、软硬件开发、系统集成、现场安装调试、上线投运及后期运维质保全链条服务，受客户投资计划、基建进度、产线停机窗口、现场施工条件影响，项目实施周期跨度大，一般项目周期为 6 到 18 个月，跨年度执行、跨年度交付特征明显。

（3）按项目阶段履约与结算。公司项目合同普遍采用预付款、进度款、完工投产款和质保尾款的分阶段收款模式，收入、成本、利润随项目运行完工节点确认，与项目完工交付时点高度绑定。

（4）合同金额差异大。公司承接项目既有中小型局部自动化改造、模型优化、系统升级类中小金额项目，合同金额多处于十万至百万级别；也有全产线自动化新建、整体智能化改造、大型 MES 及二级系统集成等大额项目，合同金额可达千万乃至亿元级别。单个大额项目中标及完工交付，会直接导致当期新增订单、营收规模出现明显波动；若当期大额项目偏少、以中小项目为主，则整体营收体量相应走低，因此各期合同规模、营业收入存在天然波动性。

（5）毛利率及盈利波动大。不同项目的技术难度、软硬件采购占比、现场施工工作量、定制化开发投入差异较大。通常情况下，高难度模型开发、系统集成类项目毛利率偏高，普通设备成套、简单改造类项目毛利率偏低，不同类型项目的完工交付情况直接影响公司盈利水平。同时，由于市场同类服务商投标竞争激烈，项目中标价格、付款条件、质保要求、工期约束存在差异，直接影响项目成本管控及盈利空间，造成各期综合毛利率随项目交付情况有所波动。

2、总承包项目

近几年，随着下游钢铁行业进入长周期减量调结构阶段，传统新建产能投资持续萎缩，市场需求从“新增产能配套自动化”转向“存量产能智能化、绿色化改造”。同时，行业竞争加剧，单纯的自动化系统集成、设备供货模式毛利率持续承压。因此，公司围绕“智能化、绿色化”的战略目标，加速转型创新发展，在完善冶金全流程三电控制系统的基础上实施智能驱动，研究推广冶金全流程集控和智能化系统、流程精益化系统、能效绿色化系统，加速智能化、绿色化产业转型。但钢铁生产线工艺流程复杂、自动化基础水平很高，若仅开展产线局部技改升级，一方面降本增效空间有限，另一方面新增设备、人工智能技术易与原有产线工艺匹配度不足，实施成本较高，效果可能不及预期，且有可能对现有生产造成影响的风险。因此，公司近年开展总承包项目，依托工程总承包模式开展整条产线建设、改造，从项目全流程统筹设计，便于公司深度推广应用自研的轧钢二级工艺模型、数字孪生、AI 视觉、能源管控系统等智能化、绿色化核心技术与自动化成套产品，充分释放自有产品与技术的应用价值，提高项目落地效益。

总承包项目只是公司最新技术的市场拓展载体与场景落地方式，核心目的是依托总包项目场景，加快公司智能化、绿色化核心技术与自动化系统产品的市场推广、方案落地及客户渗透，公司整体仍坚守以工业自动化核心产品、智能控制系统及专业化技术服务为根基的主营业务逻辑，“技术 + 工程 + 服务”的核心经营模式保持稳定，并未发生重大转变。

（二）收入确认政策及依据

公司收入确认严格遵循企业会计准则及相关规定，根据业务性质和合同条款，在履行了合同中的履约义务，客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。按照交易类型，本公司的电气传动装置、工业计算机控制系统业务有关收入主要包括销售商品收入、提供劳务收入。

近三年，收入确认会计政策未发生重大变更，具体如下：

（1）销售商品

①对于不需要调试即可正常使用的商品，公司在商品发出且收到客户签收单时即确认收入。

我公司自有产品脉冲板、功放板、合金加热炉等，多属于此类商品，一般作为历史合作项目备件销售，此类合同金额较小，占总收入比重较少（不足 5%）。如 2025 年与某客户签订的 JBE-RZ950+ 热轧电气备件合同，合同额 33 万元，该合同在发货并由客户签收后结算收入。

②对于需要调试的商品中可明确区分的调试服务单项履约义务，以及需要安装调试且不可明确区分销售商品和调试服务的产出组合，公司在客户能够主导标的的使用并从中获得几乎全部经济利益时确认收入，即在取得客户签署的运行证明后确认商品销售收入。

因公司多数项目为定制化项目，需按客户现场工艺条件、产线现状、智能化改造需求实施，此类项目都涉及调试服务，且此类单项合同金额相较不需要调试即可正常使用的商品合同额更大，所以此类收入占公司收入的绝大比例。

如公司 2024 年 -2025 年签订的总承包项目，其中三电系统设备、智能集控系统等部分，由公司自行完成设计、采购、调试等环节，根据合同约定，公司自行负责采购材料设备，对相关履约内容承担主要责任，公司对此部分履约义务采用总额法结算，取得客户签署的运行证明后确认收入。2024 年，有关项目尚在执行中，以主要责任人身份部分合同未确认收入；2025 年，公司以主要责任人身份，按总额法确认的总承包项目收入为 25,615.88 万元，占公司 2025 年度经审计营业收入的 32.34%。

（2）提供劳务收入、承接建设工程收入劳务合同、建设工程合同在提供劳务的时间内按照履约进度确认收入，履约进度按照为履行履约义务投入的成本占预计总成本的比例或者可测量可评估的完成进度比例确定。当履约进度不能合理确定时，如果本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止；如果已经发生的成本预计不能得到补偿的，将已发生的成本转入当期损益。

公司 2024 年 -2025 年签订的总承包项目，其中实质以代理人角色履约部分，公司根据合同约定的标准计算应收取管理费，公司以工程结算单作为收入确认原始凭据，结算单载明完工工程量、计价金额作为计量依据，按照履约进度确认收入。因相关收入采用净额法结算，占总收入比重较少，其中：2024 年总承包项目以代理人角色履约部分确认收入 980.99 万元，占公司 2024 年度经审计营业收入的 1.33%；2025 年总承包项目以代理人角色履约部分结算收入 2,643.64 万元，占公司 2025 年度经审计营业收入的 3.34%。

如公司 2024 年 7 月与云南曲靖呈钢钢铁（集团）有限公司（以下简称“呈钢集团”）签署 1250mm 优特带钢工程总承包合同，对于土建施工、厂房钢结构施工部分，公司实质以代理人角色履约，根据合同约定的标准计算应收取管理费，相关收入采用净额法结算，公司以工程结算单作为收入确认原始凭据，结算单载明完工工程量、计价金额作为计量依据。

公司近三年收入确认政策未发生重大变更，符合企业会计准则及相关规定。公司收入确认核心单据包括不限于合同、发货单、签收单、运行证明、结算单等，收入确认真实、准确。

【年审会计师核查程序及核查意见】

（一）针对上述事项，我们在执行 2025 年度财务报表审计中实施的程序包括但不限于：

1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制设计和运行的有效性；

2、选取样本检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价金自天正收入确认时点是否符合企业会计准则的规定；

3、对本期记录的收入交易选取样本，核对销售合同、运行证明等关键单据，评价收入确认是否符合金自天正的收入确认政策；

4、对相关项目收入和成本执行分析程序，包括按照产品类别对收入、成本、毛利率波动进行分析，并与以前期间进行比较；

5、选取部分销售客户实施应收账款及营业收入的函证程序，选取部分客户进行实地走访；

6、就资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对出库单、投产运行证明及其他关键文件，以评价收入是否记录于恰当的会计期间；

7、检查在财务报表中有关收入确认的披露是否符合企业会计准则的规定。

（二）核查意见

基于实施的审计程序，我们认为公司回复与我们在 2025 年审过程中获取的信息一致。

二、分产品列示 2023 年至 2025 年前五名客户及前五名供应商的具体情况，包括名称、合作年限、交易内容、交易金额、往来款余额、账龄、期后回款及结转情况等，并就变动较大的部分说明原因。

（一）分产品列示近三年前五名客户具体情况

单位：万元

2023-2025年分产品前五大客户情况表						
年度	类别	排名	客户名称	合作年限	主要交易内容	交易金额（不含税）
2023年	电气传动装置	1	新疆金波尔工贸有限责任公司	10 年 以上	热轧项目传动控制系统	5,525.86
		2	南京先河工程技术股份有限公司	6年	棒材项目传动控制系统	3,362.83
		3	湖南华菱湘潭钢铁有限公司	10 年 以上	高线项目传动控制系统	2,346.00
		4	钢研工程设计有限公司	5年	拉矫线、热镀锌传动控制系统	2,047.13
		5	客户 1	10 年 以上	电拖风机改造	1,935.62
		小计				15,217.44
	工业计算机控制系统	1	广西翅冀钢铁有限公司	4年	型钢自动化系统	8,389.38
		2	客户 2	6年	棒材自动化系统	6,638.91
		3	江苏沙钢集团淮钢特钢股份有限公司	10 年 以上	棒材自动化系统	4,398.23
		4	和县信义环保科技有限公司	4年	环保脱硫除尘自动化系统	4,184.74
		5	唐山文丰特钢有限公司	10 年 以上	转炉自动化系统	3,008.85
		小计				26,620.12
2024年	电气传动装置	1	本溪钢铁（集团）信息自动化有限责任公司	10 年 以上	热轧项目传动控制系统	6,105.72
		2	客户 3	10 年 以上	热轧项目传动控制系统	5,538.00
		3	客户 4	10 年 以上	棒材项目传动控制系统	1,591.15
		4	重庆钢铁股份有限公司	10 年 以上	热轧项目传动控制系统	1,249.60
		5	武汉钢铁有限公司	7年	热轧项目传动控制系统	995.50
		小计				15,479.97
	工业计算机控制系统	1	客户 5	10 年 以上	棒线材自动化系统	6,017.70
		2	冶金自动化研究设计院有限公司	10 年 以上	不锈钢产线 5G+ 工业互联网平台	4,551.74
		3	北京钢研新冶工程设计有限公司	7年	宽板精整自动化系统	2,682.49
		4	福建龙钢新型材料有限公司	4年	转炉自动化系统	2,415.93
		5	河北普阳钢铁有限公司	10 年 以上	电炉自动化系统	2,309.73
		小计				17,977.59
2025年	电气传动装置	1	武汉钢铁有限公司	7年	棒材传动控制系统	2,400.04
		2	冶金自动化研究设计院有限公司	10 年 以上	传动及检测分析仪表	1,540.87
		3	客户 3	10 年 以上	热轧项目传动控制系统	1,496.72
		4	秦皇岛佰工钢铁有限公司	2年	变频器装置、高压软启装置等	1,218.87
		5	张家口钢源信息技术有限公司	3年	棒材项目传动控制系统	1,051.33
		小计				7,707.84
	工业计算机控制系统	1	云南曲靖呈钢钢铁（集团）有限公司	8年	热轧自动化控制系统	21,331.09
		2	冶金自动化研究设计院有限公司	10 年 以上	安全连锁计算机控制系统等	6,554.77
		3	秦皇岛佰工钢铁有限公司	2年	自动化、低压系统等	5,582.05
		4	客户 6	1年	高炉转炉自动化系统	4,134.51
		5	宁波中超机器有限公司	7年	自动化控制系统	2,653.10
		小计				40,255.52

以上客户 2023 年至 2025 年应收款项情况如下：

单位：万元

客户名称	年度	应收款项余额	款项类型	期后回款（2026 年 1-5 月）
新疆金波尔工贸有限责任公司	2023年	1,061.06	主要为应收账款及合同资产	0.00
	2024年	110.00	应收账款	
	2025年	110.00	其他应收款	
南京先河工程技术股份有限公司	2023年	533.54	主要为应收账款及合同资产	0.00
	2024年	192.98	主要为应收账款	
	2025年	88.48	应收账款	
湖南华菱湘潭钢铁有限公司	2023年	317.30	主要为合同资产	13.15
	2024年	0.69	主要为应收账款及其他应收款	
	2025年	107.18	主要为应收账款	
钢研工程设计有限公司	2023年	1,439.31	主要为应收账款及合同资产	164.60
	2024年	1,617.63	主要为应收账款	
	2025年	1,665.63	主要为应收账款	
客户 1	2023年	2,504.80	主要为应收账款	0.60
	2024年	2,657.73	主要为应收款	
	2025年	2,588.03	应收款项	
广西翅冀钢铁有限公司①	2023年	3,995.96	主要为应收账款及合同资产	0.00
	2024年	3,389.50	主要为应收账款及合同资产	
	2025年	3,383.40	应收账款	
客户 2	2023年	1,350.92	主要为应收账款	0.00
	2024年	1,488.81	主要为应收款	
	2025年	260.27	主要为应收款	
江苏沙钢集团淮钢特钢股份有限公司	2023年	1,442.66	主要为应收账款及合同资产	307.20
	2024年	1,715.36	主要为应收款	
	2025年	675.18	主要为应收款	
和县信义环保科技有限公司②	2023年	938.00	主要为应收款及合同资产	76.50
	2024年	828.50	主要为应收款	
	2025年	465.32	主要为应收款	
唐山文丰特钢有限公司	2023年	1,401.70	主要为应收款及合同资产	3.00
	2024年	781.70	主要为应收款	
	2025年	367.58	主要为应收款	
本溪钢铁（集团）信息自动化有限责任公司	2023年	92.00	主要为应收款及合同资产	18.42
	2024年	3,080.17	主要为应收款及合同资产	
	2025年	18.42	应收账款	
客户 3	2023年	135.75	主要为应收款	396.21
	2024年	3,835.58	主要为应收款及合同资产	
	2025年	3,682.16	主要为应收款	
客户 4	2023年	2,102.07	主要为应收款	289.64
	2024年	2,366.94	主要为应收款	
	2025年	1,521.04	主要为应收款	
重庆钢铁股份有限公司	2023年	0.00		0.00
	2024年	1,162.13	主要为应收款	
	2025年	314.90	应收账款	
武汉钢铁有限公司	2023年	0.00		61.10
	2024年	101.30	应收款	
	2025年	301.10	主要为合同资产	
客户 5	2023年	803.50	主要为应收款	362.40
	2024年	3,345.55	主要为应收款及合同资产	
	2025年	2,472.93	主要为应收款	
冶金自动化研究设计院有限公司	2023年	585.49	主要为应收款	326.37
	2024年	1,598.85	主要为应收款	
	2025年	3,432.48	主要为应收款	
北京钢研新冶工程设计有限公司	2023年	1,274.55	主要为应收款	167.74
	2024年	2,807.78	主要为应收款	
	2025年	1,556.33	应收款项	
福建龙钢新型材料有限公司	2023年	0.00		594.00
	2024年	1,092.00	主要为应收款及合同资产	
	2025年	1,092.00	应收款项	
河北普阳钢铁有限公司	2023年	1,599.87	主要为应收款	365.00
	2024年	2,779.99	主要为应收款及合同资产	
	2025年	2,636.06	主要为应收款	
秦皇岛佰工钢铁有限公司③	2023年	0.00		1,400.00
	2024年	0.00		
	2025年	26,447.05	应收账款 2,193.99；合同资产 634.19；其他应收款 9,792.59；长期应收款 13,826.28；	
张家口钢源信息技术有限公司	2023年	51.00	主要为应收账款	20.00
	2024年	0.00		
	2025年	771.60	主要为应收款	
云南曲靖呈钢钢铁（集团）有限公司③	2023年	17.98	应收款项	1,004.09
	2024年	22,378.28	其他应收款	
	2025年	55,977.41	应收账款 415.29；其他应收款 15,206.08；长期应收款 40,356.03。	
客户 6	2023年	0.00		0.00
	2024年	0.00		
	2025年	1,869.49	主要为应收款及合同资产	
宁波中超机器有限公司	2023年	0.00		80.00
	2024年	0.00		
	2025年	749.50	主要为应收款及合同资产	

注 1：广西翅冀钢铁有限公司应收款项为公司与该客户就合同补充协议存在分歧，双方未能达成统一认定标准所致。现阶段公司持续与该客户开展磋商沟通，积极推进欠款催收事宜，同步采取法律措施，维护公司合法财产权益。

注 2：和县信义环保科技有限公司已于 2025 年 08 月 21 日完成注销，公司与其签订的历史相关合同于 2025 年分别由信义集团（玻璃）有限公司的其他 100% 全资子公司承接，无重大违约风险。承接子公司包含：信义电子玻璃（芜湖）有限公司、信义新材料（马鞍山）有限公司、信义超薄玻璃（东莞）有限公司和信义节能玻璃（四川）有限公司。

注 3：云南曲靖呈钢钢铁（集团）有限公司、秦皇岛佰工钢铁有限公司其他应收款及长期应收款主要系公司根据合同约定的结算政策及履约义务完成情况，针对信用期内且归属于代理责任人代采应收款项，公司列报至其他应收款；针对未来分期收款的部分，将预计未来现金流入的现值列报为长期应收款，故应收款项总额大于交易金额。

注 4：前述公司分产品列示的 2023 年前五名客户中的客户 1、2024 年前五名客户中的客户 3、重庆钢铁股份有限公司、武汉钢铁有限公司的实际控制人均为中国宝武钢铁集团有限公司。

注 5：前述公司分产品列示的 2023 年前五名客户中的客户 2、2024 年前五名客户中的客户 4 的实际控制人均为中国五矿集团有限公司。

前五名客户变动原因分析：

公司主营业务为三电系统相关产品的研制、生产、销售，以及工业自动化工程总承包与技术服务。核心产品及服务均为非标准化定制化产品与整体解决方案，完全依据下游客户的具体技术参数、生产工艺流程、产能扩张规划、现场场地条件及环保达标要求等个性化需求，提供从研发设计、生产制造到安装调试的全链条服务，具有“定制生产、项目制交付”的典型行业特征。

公司客户群体以国内大中型钢铁企业为主。钢铁行业作为典型的强周期性行业，在当前减量提质、转型升级的发展阶段，其固定资产投资决策与宏观经济走势、国家产业政策导向、行业产能供需格局及环保监管要求高度相关，呈现出显著的阶段性和波动性特征。同时，不同钢铁企业的发展战略定位、资金实力状况及项目建设节奏存在明显差异，这种行业投资的周期性波动、政策驱动性影响以及客户个体投资节奏的错配，直接导致公司主要客户的年度收入贡献及排名发生相应变化。

当某一钢铁企业在特定年度启动大型新建产能或技术改造项目并向公司下达大额订单时，该客户项目投产销售收入会显著增加，从而进入公司前五大客户名单；而在无大型项目建设的年度，该客户仅向公司采购少量备品备件、进行局部设备升级改造或接受日常运维技术服务，销售收入则回归至常规水平，可能退出当年前五大客户名单。这种由公司非标准化定制化业务模式本身决定的订单金额天然不均衡性，是导致公司前五名客户排名变动的根本原因。

此外，公司承接的部分大型工业自动化工程项目及复杂定制化产品订单建设周期较长（通常为 6-18 个月，部分涉及多系统集成的复杂项目周期超过 1 年）。公司严格按照《企业会计准则第 14 号—收入》的规定，在客户取得相关商品或服务控制权时确认销售收入，使得不同年度间单个客户交易金额呈现显著波动。

尽管公司前五大客户名单存在一定变动，但这并不代表公司与客户的合作关系不稳定。钢铁行业自动化系统具有技术壁垒高、系统兼容性要求严、客户转换成本高的特点，一旦公司产品和服务成功应用并通过客户验证，客户在后续的设备升级、技术改造及运维服务中通常会优先选择原供应商。报告期内，公司前五大客户中，大部分客户与公司的合作历史在 3 年以上，部分核心客户的合作历史超过 10 年。这些客户虽然在不同年度间的销售收入存在波动，但均与公司保持着持续稳定的业务往来，是公司长期可靠的收入来源。

由于 2025 年客户 6 负责为某公司印尼青山工业园区项目完成国内采购、商务协调、进出口及资金结算等工作，公司为该项目提供高炉、转炉三电控制系统供货及调试服务，因此与其于 2025 年开展业务合作。公司在项目洽谈过程中已对终端项目背景、项目实施内容、资金来源、商务安排及客户管理团队、股东背景、业务资源等资信情况进行了必要了解和评估，公司已按照合同约定于印尼完成产品交付、调试等工作。

近三年分产品前五名供应商具体情况

单位：万元

2023-2025年分产品前五大供应商情况表						
年度	类别	排名	供应商名称	合作年限	主要交易内容	交易金额（不含税）
2023年	电气传动装置	1	西门子（中国）有限公司	10 年 以上	逆变器模块、整流装置、PLC 组件	1,855.81
		2	供应商 1	4年	中压主传动系统	561.95
		3	供应商 2	3年	中压传动系统	544.25
		4	供应商 3	10 年 以上	逆变器	380.03
		5	供应商 4	8年	新型无引风、无换向阀钢包蓄热烘烤装置	277.70
		小计				3,619.74
	工业计算机控制系统	1	西门子（中国）有限公司	10 年 以上	PLC组件等	2,390.51
		2	供应商 3	10 年 以上	控制柜	2,107.89
		3	辽宁华冶集团发展有限公司	10 年 以上	变压器	2,055.80
		4	供应商 5	8年	PLC控制柜及控制箱	1,869.56
		5	西门子国际贸易（上海）有限公司	10 年 以上	西门子 SL150 系统	1,494.51
		小计				9,918.26
2024年	电气传动装置	1	茵梦达传动技术（上海）有限责任公司	4年	西门子设备	2,502.27
		2	供应商 3	10 年 以上	中压变频系统、逆变器、DSU 整流单元	2,076.59
		3	供应商 1	4年	中压传动装置 SM150、变频器	1,203.54
		4	西门子（中国）有限公司	10 年 以上	逆变器模块、整流装置、PLC 组件	1,010.27
		5	深圳市禾望科技有限公司	10年	变频器	480.53
		小计				7,273.21
	工业计算机控制系统	1	二重（德阳）重型装备有限公司	7年	主轧线机液设备	9,292.04
		2	西门子（中国）有限公司	10 年 以上	元器件、变频器、PLC 组件、功率单元	1,969.82
		3	供应商 5	8年	PLC柜、高压柜、低压柜	1,607.37
		4	江苏美立德建设工程有限公司	4年	除尘器系统、安装施工	1,256.47
		5	供应商 6	10 年 以上	施工	1,254.90
		小计				15,380.60
2025年	电气传动装置	1	茵梦达传动技术（上海）有限责任公司	4年	西门子设备	931.97
		2	西门子（中国）有限公司	10 年 以上	模板、PLC 组件	730.28
		3	株洲变流技术国家工程研究中心有限公司	1年	变流器等	628.32
		4	供应商 7	6年	电缆	519.73
		5	供应商 8	3年	曲靖浮法 600T	439.53
		小计				3,249.82
	工业计算机控制系统	1	供应商 9	6年	电缆	2,533.59
		2	供应商 10	2年	电缆	2,111.68
		3	供应商 5	8年	低压柜、高压电气系统、MC 及操作箱	1,996.41
		4	本溪钢铁（集团）信息自动化有限责任公司	10 年 以上	软件产品、设备	1,520.00
		5	西门子（中国）有限公司	10 年 以上	元器件、变频器、PLC 组件、功率单元	1,375.83
		小计				9,537.50

注 1：前述公司分产品列示的 2023 年前五名供应商中第 5 名的西门子国际贸易（上海）有限公司为近三年均为公司主要供应商的西门子（中国）有限公司的全资子公司。前述公司分产品列示的 2024 年前五名供应商中的茵梦达传动技术（上海）有限责任公司为 2022 年西门子（中国）有限公司将传动业务分拆所设立，2024 年 10 月西门子（中国）有限公司已全额出售茵梦达传动技术（上海）有限责任公司股权，目前双方不存在股权关联，仅存在技术传承渊源。

以上供应商 2023 年至 2025 年应付款项和预付账款情况如下：

单位：万元

供应商名称	年度	应付款项	应付账龄	期后付款金额（2026 年 1-5 月）	预付账款	预付账龄	期后到货（2026 年 1-5 月）
西门子（中国）有限公司	2023年	315.59	1年以内、1-2 年、3 年以上	0.00	551.17	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上	172.35
	2024年	198.10	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上		714.24	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上	
	2025年	582.14	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上		270.49	1年以内、3 年以上	
供应商 1	2023年	0.00		2.93	427.72	1年以内、1-2 年	0.00
	2024年	207.08	1年以内		0.00	-	
	2025年	96.81	1年以内、1-2 年		0.00	-	
供应商 2	2023年	0.00		0.00	0.00	1年以内	0.00
	2024年	0.00			0.00		
	2025年	0.00			0.00		
供应商 3	2023年	668.62	1年以内、1-2 年、2-3 年	0.00	1,494.48	1年以内、1-2 年、2-3 年	9.00
	2024年	823.27	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上		42.57	1年以内、1-2 年、3 年以上	
	2025年	1,040.62	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上		21.58	1年以内、3 年以上	
供应商 4	2023年	21.95	1-2年、3 年以上	0.00	230.08	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上	0.00
	2024年	164.47	1年以内、2-3 年、3 年以上		145.25	1-2 年、2-3 年、3 年以上	
	2025年	344.00	1年以内、1-2 年、3 年以上		0.00	-	
辽宁华冶集团发展有限公司	2023年	473.47	1年以内	62.47	0.00	-	0.00
	2024年	278.25	1年以内、1-2 年		15.03	1年以内	
	2025年	62.47	2-3年		0.25	1-2年	
供应商 5	2023年	1,816.18	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上	314.69	264.25	1年以内	47.68
	2024年	1,392.32	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上		109.59	1年以内、1-2 年、3 年以上	
	2025年	1,948.01	1年以内、1-2 年、2-3 年、3 年以上		55.90	1年以内、1-2 年、2-3 年	
西门子国际贸易（上海）有限公司	2023年	0.00		0.00	0.00		0.00
	2024年	0.00			0.00		
	2025年	0.00			0.00		
茵梦达传动技术（上海）有限责任公司	2023年	0.00		0.00	632.15	1年以内	456.29
	2024年	0.00			508.97	1年以内、1-2 年	
	2025年	0.00			456.29	1年以内	
深圳市禾望科技有限公司	2023年	48.33	1年以内	0.00	0.00		3.33
	2024年	748.94	1年以内、1-2 年		0.00	-	
	2025年	604.94	1-2年、2-3 年		3.33	1年以内	
二重（德阳）重型装备有限公司	2023年	0.00		0.00	0.00		0.00
	2024年	0.00			0.00	-	
	2025年	7,202.98	1年以内		0.00		
株洲变流技术国家工程研究中心有限公司	2023年	0.00		213.00	0.00		0.00
	2024年	0.00			0.00		
	2025年	464.33	1年以内		0.00	-	
供应商 7	2023年	0.00		0.00	0.00		0.00
	2024年	0.00			0.00		
	2025年	0.00			0.00	-	
供应商 8	2023年	152.21	1年以内	0.00	0.00	-	0.00
	2024年	768.74	1年以内、1-2 年		127.90	1年以内	
	2025年	951.01	1年以内、1-2 年、2-3 年		0.00	-	
供应商 9	2023年	0.00		347.30	0.00		0.00
	2024年	0.00			0.00	-	
	2025年	1,303.45	1年以内		0.00	-	
供应商 10	2023年	0.00		0.00	0.00		0.00
	2024年	0.00			0.00		
	2025年	759.51	1年以内		0.00	