

证券代码:603002 证券简称:纵横通信 公告编号:2026-024

杭州纵横通信股份有限公司关于 2025 年年度报告的信息披露监管问询函的回复公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

杭州纵横通信股份有限公司（以下简称“纵横通信”或“公司”）于2026年1月1日收到上海证券交易所出具的《关于杭州纵横通信股份有限公司2025年年度报告的信息披露监管问询函》（上证公函【2026】0086号，以下简称“问询函”）。公司会同中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“中审众环”）对问询函有关问题进行了认真的核查落实，现就相关事项回复如下：

根据《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第2号——年度报告的内容与格式》（以下简称《格式准则第2号》）《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范上市公司信息披露》等相关要求，经和公司2025年年度报告的年审机构、保荐机构等中介机构、相关会计师事务所（以下简称“中介机构”）沟通，请公司进一步补充披露如下信息。

1. 年报及财务报告显示，公司2025年度财务报告、内部控制均被出具带有强调事项段的审计报告，主要系全资子公司杭州力申电子科技有限公司在特定项目合作业务中发生重大异常交易事项，目前已在司法程序，案件结果尚存在不确定性，且被控公司相关资产和款项存在被冻结风险，公司前述特定项目资金投资会计核算方法，将支付供应商货款或采购货款与供应商往来款项混淆于“其他应收款”科目，并于2025年度全额计提资产减值损失1.50亿元，成为当期大幅亏损1.63亿元的主要原因。

请公司补充披露：（1）该特定项目业务开展背景、交易对手方的基本情况、合同签订过程及主要内容等，说明项目司法程序的进展及目前进展，各相关公司在内部审批情况及具体责任人，全面自查是否存在其他类似业务和异常事项，内部控制是否发生重大缺陷及整改情况；（2）逐条列明项目内账情况，包括供应商基本信息、采购内容、金额、账龄等情况，以及公司内部控制缺陷、回避、人员回避情况，说明该事项会计处理是否符合会计准则；（3）该特定项目已发生但未发现的被控情况，逐一条索相关应收、收贷方为公司、控股股东、董事、高管人员是否存在关联关系，贷款是否经最终实际控制人同意；（4）公司发现重大异常交易事项的具体时点和判断依据，说明全额计提减值准备的依据及合理性，前期信息是否披露及时、准确计提是否充分、充分。请独立财务顾问、会计师事务所结合具体事实的会计程序发表意见。

（一）该特定项目业务开展背景、交易对手方的基本情况、合同签订过程及主要内容等，说明项目司法程序的原因及目前进展，各相关公司在内部审批情况及具体责任人，全面自查是否存在其他类似业务和异常事项，内部控制是否发生重大缺陷及整改情况。

2024年5月，涉案人员乔某以A公司名义杭州纵横通信股份有限公司（以下简称纵横通信公司）之子公司杭州力申电子科技有限公司（以下简称力申科技）接洽，自2024年6月1日起向纵横通信公司前期未披露及此后通过乔某向以A公司名义形成的合同、授权文件、项目资料及相关业务交易事项，与A公司开展项目合作。基于相关事项前处于司法程序，前述合同文件的真实性待经司法进一步判断，公司前期未能及时、充分识别该事项，导致被控方通过该方式开展项目合作。

2024年6月，乔某提出，因A公司业务调整，后续项目将切换至B公司实施。A公司与B公司系同一控股股东控制下的关联公司。

2. 合同签订过程及主要内容

（1）与A公司合同签订过程及主要内容合作内容：2024年5月，公司相关人员通过A公司总经办进行项目沟通，取得了以A公司名义形成的对乔某的《委托授权书》，A公司的审计报告及A公司与该客户签署的业务合同。公司业务员通过中审众环会计师事务所审核了A公司中标的上述项目。经公司相关审批流程后，作用取得了以A公司名义形成的合作框架协议，合作期限为2024年6月至2025年12月。2024年6月至2025年4月，力申科技均以A公司名义签订的11份采购订单，总金额17,338.42万元，主要合作内容如下：

（2）与B公司合同签订过程及主要内容合作内容：2024年6月，乔某提出，因A公司业务调整，后续项目将切换至B公司实施。2025年2月，力申科技向B公司发起的采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

2024年5月，力申科技向B公司发起采购订单如下：

信息、公司及关联方银行流水等开展核查。截至目前，未发现相关供应商与公司、控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员存在关联关系，未发现项目款项回流至公司关联方或关联方实际使用的情形，但基于相关事项已进入司法程序，供应商后续的资金流向、资金链及后续设备最终状态需结合公安机关、司法机关或监管部门进一步调取的证据予以确认。

我们将督促督促公司加快推进司法程序中的追偿挽损工作，推进相关事项处理、追偿挽损、内部控制整改、责任认定及后续信息披露工作。如后续发现影响公司会计处理、决策缺陷、责任认定或信息披露判断的新事实，公司应及时履行审议和披露义务。

2. 年报及财务报告显示，2023年至2025年公司分别实现营业收入13.59亿元、16.65亿元、18.36亿元，同期全数数字营销服务收入分别为5.56亿元、8.92亿元、12.02亿元，占当期营业收入比例分别为40.91%、53.57%、66.47%。该业务涵盖通信服务、影视娱乐等数字商品及智能终端3C电子产品等实物商品，已成为公司主要收入来源。2025年度该业务成本构成及较大变化，产品成本、运营成本占比分别为27.42%、72.76%，较上年分别上升、下降15.31个百分点。此外2024年至2025年销售费用分别为0.35亿元、0.56亿元，同比分别增加56.94%、58.69%，主要系公司销售平台服务费用增加所致。

请公司补充披露：（1）全数数字营销服务细分商品类型对应的经营及盈利模式、结算方式、商品及资金流转方式、收入确认政策及依据，并结合公司在业务链条中承担的主要职责及相关权利义务安排，说明收入确认是否符合企业会计准则的相关规定；（2）分产品说明2023年至2025年全数数字营销服务业务前五名客户及供应商的平台合作内容、开始合作时间、交易内容及金额、往来款余额、账后结转情况、变动较大之处及原因分析，并说明与公司、控股股东、董事、高管人员是否存在关联关系；（3）分产品说明2023年至2025年全数数字营销服务业务收入、产品成本、运营成本及期间费用收入、持续大幅增长及成本构成变化的原因及合理性，并与同行业可比公司进行对比分析；（4）补充披露2024、2025年销售费用主要支付对象的概况、交易内容及与公司的关联关系，结合具体业务说明销售费用连续两年大幅增长的原因。请年审会计师发表意见，并就重大事项（2）（4）发表意见。

回复：（一）全数数字营销服务细分商品类型对应的经营及盈利模式、结算方式、商品及资金流转方式、收入确认政策及依据，并结合公司在业务链条中承担的主要职责及相关权利义务安排，说明收入确认是否符合企业会计准则的相关规定

1. 业务类型及经营模式、盈利模式：公司全数数字营销服务业务主要分为数字商品和实物商品两大类，各细分业务具体经营模式、盈利模式如下：

（1）数字商品：公司主要为运营商及大型互联网公司提供全数营销服务，通过在平台（字节系、快手、腾讯系、电商平台等）进行推广、广告投放、业务推广及用户增长等业务，获得销售佣金。

（2）实物商品：实物商品业务主要为手机、电脑、小家电等3C产品销售，客户类型涵盖B端渠道客户、C端企业采购客户及C端个人消费者。公司通过线上电商平台、线下线下电商渠道、线下线下渠道进行销售，盈利模式主要为赚取销售差价。

2. 结算方式及资金流转：（1）结算方式：数字商品业务：依据与客户签订的合同结算条款，按月度业务完成情况得出结算数据，经双方核对确认后结算。实物商品业务：依据与客户签订的合同结算条款及信用政策约定，按订单发货、验收签收确认收货后结算，结算数据经双方核对确认后结算。

（2）资金流转：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（3）收入确认：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（4）成本结转：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（5）运营费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（6）期间费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（7）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（8）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（9）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（10）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（11）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（12）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（13）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（14）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（15）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（16）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（17）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（18）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（19）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（20）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（21）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（22）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（23）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（24）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（25）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（26）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（27）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（28）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（29）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（30）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（31）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（32）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（33）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（34）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（35）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（36）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（37）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（38）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（39）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（40）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（41）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（42）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（43）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（44）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（45）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（46）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（47）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（48）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（49）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（50）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（51）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（52）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（53）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（54）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（55）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（56）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（57）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（58）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（59）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（60）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（61）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（62）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（63）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（64）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（65）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（66）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（67）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

（68）其他费用：数字商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。实物商品业务：依据与客户签订的合同约定进行支付。

2. 变动情况

公司自2020年起发展数字营销服务业务，该业务的主要客户与公司原有5G新建业务客户重合，主要运营为运营商、供应商及终端设备商。2020年起，公司逐步拓展至全数数字营销服务业务，拥有在5G新建业务客户基础上，进一步拓展至全数数字营销服务业务。2024年起，公司开始进行行业数字化转型，通过搭建互联网营销平台，着力构建“数字+营销”商业模式，在既有数字营销服务的基础上，引入具有实物商品销售经验的行业团队，新增手机、电脑、小家电等实物商品的营销业务，公司数字营销服务业务与新增实物商品业务均在互联网平台上开展，运营模式具备共通经验，实物商品与数字商品的组合运营，能够提升交付能力，使公司在各平台的流量运营能力和数据积累能力，该业务亦具备公司全数数字营销服务业务的自然延伸，而在完善产品体系、提供一站式营销服务等方面，具有协同效应。

2023-2025年数字商品业务主要客户及供应商名单保持稳定。

2024年实物商品业务前五大客户主要系运营商，公司为其提供推广、服务推广等产品。2025年公司加大与电商平台（天猫、拼多多等）的合作力度，因此前五大客户与2024年相比发生变化。

（天翼、拼多多等）的合作力度，因此前五大客户与2024年相比发生变化。

公司选择实物商品的供应商时，充分考虑其供货能力、产品品质等因素，并综合对比报价区间。3C产品品质要求较高，因此存在不同年度客户与相同供应商不同的情况。

3. 关联关系核查说明

通过工商信息交叉穿透、内部人员访谈、历史合作资料核对等方式，逐一核查上述主体与公司、控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员是否存在关联关系。

4. 会计师事务所核查

经核查，我们认为：公司已完整披露与完整披露2023-2025年全数数字营销服务前五名客户、供应商名单及主要供应商相关信息，合作背景、交易内容、交易规模、往来款及账后结转情况；报告期内主要客户及供应商结构、交易金额变动、公司业务类型、产品类型及升级及行业结算周期等正常经营因素所致，变动原因具备商业合理性；各年度前五名客户、对供应商客户及主要供应商与公司、控股股东及董事、高级管理人员不存在关联关系。

（三）分产品说明2023-2025年全数数字营销服务业务收入、产品成本、运营成本及期间费用收入、持续大幅增长及成本构成变化的原因及合理性，并与同行业可比公司进行对比分析

本报告期内，全数数字营销服务业务收入、产品成本占比分别为27.42%、72.76%，较上年分别变动上升、下降15.31个百分点，主要系业务结构变化所致。

1. 数字商品业务：数字商品业务主要收入来源为数字商品销售，客户类型涵盖B端渠道客户、C端企业采购客户及C端个人消费者。公司通过线上电商平台、线下线下电商渠道、线下线下渠道进行销售，盈利模式主要为赚取销售差价。

2. 实物商品业务：实物商品业务主要收入来源为实物商品销售，客户类型涵盖B端渠道客户、C端企业采购客户及C端个人消费者。公司通过线上电商平台、线下线下电商渠道、线下线下渠道进行销售，盈利模式主要为赚取销售差价。