



从“放款人”到“合伙人” 科技支行重塑科技金融服务逻辑

◎记者 马骁

在上海这片科技创新高地上，平均每天会有300余家科技企业破土而出（注：2025年日均诞生科技企业320家，数据来自上海科委）。

“直面日新月异科技企业，是一件很幸福的事情。”一位一线银行人士对上海证券报记者表示。

谋科技就是谋未来，银行科技支行正在成为撬动科技金融的支点。近日，记者在走访中了解到，科技支行以“专”字破题——通过专营化机制、专业化识别、生态化服务，试图打通“投早、投小”的堵点，更好陪伴上海三大先导产业、新质生产力茁壮成长。

**“精锐部队”先行：
只做科技金融这一件事**

在前不久召开的世界人工智能大会上，农业银行徐汇科技支行正式揭牌，从原来的综合支行转型升级为科技专营支行。

“这一转变不只是简单的更名换牌。”谈及科技支行升级后的定位，农业银行徐汇科技支行行长郝萌表示，将从“广覆盖，综合化”转向“深耕科创，服务产业，赋能创新”。

相比传统支行的“什么都做”，科技支行在挂上专营牌照后，业务结构发生了转向。

“我们支行不做大额地产抵押的传统对公业务，全员只做科技金融这一件事，科技贷款占有贷款比重超过90%。”上海农商银行漕河泾开发区科技支行行长汪琰培一语道出支行的“含科量”。自纳入上海首批科技金融专业

机构以来，该支行累计服务科创企业超过140户。

这源于监管深化科技金融专业化发展的导向，银行也从总行层面对科技支行建立起独立考核机制。例如，上海农商银行对科技支行设置科创企业赋能、科创行业拓客、创新产品运用等符合科技金融业务特点的差异化指标。

“换句话说，对科技支行考核的核心导向是看客户的成长性和服务价值创造，确保团队的精力聚焦在科技金融主业上。”汪琰培说。

说起科技支行的“心无旁骛”，杭州银行上海张江支行行长王斌告诉记者，支行对公业务坚持100%服务科技型企业的决心，不开展传统房地产开发贷或政府平台项目。“即便是高收益的非科创业务，我们也主动回避，这才是战略定力。”王斌说。

**重构审贷逻辑：
从“看过去”到“看未来”**

从“敢贷”到“会贷”，仅一字之差，却倒逼银行对科技企业“另眼相看”。

科技企业普遍具有轻资产、高投入、长周期、缺传统抵押物的特征，银行如何跳出传统信贷思维，有效识别科技企业？

“过去，银行往往是看‘三张表’，但现在要看技术、看未来、看团队、看商业化落地的可能性。”汪琰培说，支行建立了一套“五重评价、三维模型”——重技术、重团队、重赛道、重订单、重研发；从团队实力、核心技术、订单资源三个维度综合评估。

对于科技企业准入标准，王斌告诉记者，杭州银行重点看三个方向：一是看

前沿行业，聚焦国家未来产业及高壁垒硬科技赛道；二是看技术路径，判断实现路径的成功概率；三是看创始团队的学术背景、全职投入度及技术原创性，警惕“伪科创”。

识别科技企业也可通过证伪做“排除法”。民生银行上海广灵支行行长郭宇博表示：“在服务科技企业的过程中，要精准识别企业技术发展成色。科技支行人员最重要的能力是要具备专业研判能力，甄别技术发展适配度，筛选出真正具备科创属性的经营主体。”与此同时，将企业实际商业化落地订单作为重要研判参考，例如企业订单回款周期是否匹配信贷期限，亦是开展授信业务的重要评估依据。

贷款审批的高度专业化至关重要。王斌介绍，杭州银行设立专业科创审批中心，按照细分领域形成专家小组，并实行“风险管理前移，授信审批派驻”模式，既确保审批独立性，又提高审批效率。

此外，汪琰培表示，科技企业的融资需求往往很急、很特别，这就要求银行做到决策链条短、响应速度快。目前很多审批权限在支行层面就能完成，不需要层层上报。

**编织生态网络：
银行不再“单打独斗”**

科技支行获客，靠的不是坐在网点等客上门，而是沿着产业图谱寻找生态位。

上海地区的科技支行大多紧挨着产业园区“安营扎寨”。杭州银行则围绕创投机构打造生态圈，依托在该行托管的约700家私募股权基金管理人，在企业开

放股权融资时，可组织投资人组团对接尽调。截至2025年末，杭州银行服务科创企业超过3万户，科技贷款余额超过1200亿元，科创私募股权投资基金托管规模超过2000亿元，累计培育500余家公司实现上市。

早期企业风险高，银行“不敢碰”怎么办？多位受访人士提及风险共担机制的托底作用，通过各级政府担保公司和银行各自分担一定的风险，能够有效分散风险。同时，多家科技支行也建立了单独的风险容忍政策，对不良率的容忍度普遍高于传统支行，并对一线业务人员落实尽职免责。

值得关注的是，在走访中，记者也听到了来自一线的“冷思考”：优质科技企业往往不缺贷款资金，部分专精特新企业被多家银行集中授信，反而埋下过度融资的隐患。

“科技企业就那么多，真正需要银行服务的窗口期也只有那么一段时间。”一名科技支行负责人告诉记者，科技支行“贵精不贵多”，关键不是挂多少块牌子，而是有没有真正“懂行业”的人。

说到底，银行角色和观念的转变才是内核。正如汪琰培所言：“我们从‘放款人’变成了‘合伙人’，企业有困难一起想办法，实实在在为客户解难题、办实事，这才是银行的核心竞争力。”

“科技金融的核心并不只是融资，而是通过各类金融手段，帮助科技企业提高生存率和成功率。”在国信证券银行业首席分析师王剑看来，银行要构建科技金融服务范式，实现从理念到实践的根本性重塑，从单一资金供给转向全周期生态赋能。

5年期大额存单“返场”，银行在下什么棋？

■记者观察

◎记者 常佩琦

一度于去年11月被集中“下架”的5年期大额存单，近期悄然重返四家国有大行产品“货架”。继中国银行、农业银行、建设银行于7月恢复发行后，工商银行也于8月1日推出两款5年期大额存单。

5年期大额存单的“返场”引发市场广泛关注。多位受访人士认为，此举是银行应对定期存款集中到期、优化负债久期结构的阶段性负债调节策略，而非行业趋势反转。

承接到期存款 锁定长期资金

中国银行最先行动。该行于7月1日发售了2026年第一期个人大额存单，其中5年期年化利率分为1.60%和1.55%两种，20万元起存。农业银行、建设银行、工商银行陆续跟进，且起存门槛与年化利率均与中行一致。

部分股份行近日亦上架5年期大额存单，利率高于大行。如华夏银行于7月15日上线多款5年期个人大额存单，起存金额

为20万元至100万元，年化利率在1.75%至1.8%区间。

多家银行为何重启5年期大额存单？多位受访人士的答案指向两个关键词：“承接”与“锁定”。

“大行重启发行5年期大额存单，主要是承接存款到期客户需求与优化负债结构。”中国邮政储蓄银行研究员姜飞鹏对上海证券报记者表示，今年5年期存款集中到期规模较大，大行需提前锁定长期资金以防流失。同时，在利率下行周期中，以1.6%的利率锁定5年期资金成本，可缓解未来资产端收益率下降压力，并匹配中长期信贷投放、缓解久期错配。

在南开大学金融学教授田利辉看来，这是“大行针对负债端久期管理的精准防御”。他对记者表示，今年定期存款集中到期，若缺乏长期限产品承接，存量资金极易外流至理财市场或中小银行。银行发行可转让、利率仅微幅高于3年期的5年期存单，意在锁定长期闲置资金。

应对存款短期化则是另一重考量。博

通咨询金融行业资深分析师王莲博对记者表示，当前居民更倾向持有活期与短期存款，银行负债端久期持续缩短，而信贷端仍有中长期融资需求，存在资产负债久期错配风险，银行需要长期资金来匹配中长期资产。

吸收5年期长钱，是否会加重净息差负担？

姜飞鹏认为，重启发行虽增加当期负债成本，但在利率下行趋势下，提前锁定长期负债成本可避免未来资产端重定价风险，长期看反而有利于稳定息差。不过，若发行规模过大，短期内会加剧息差收窄压力。

放量发行可能性较低

5年期大额存单是否会就此放量？受访专家普遍认为，这是部分银行阶段性、差异化的负债调节策略，而非行业趋势性经营策略转向。

姜飞鹏认为，目前银行业净息差仍处于历史低位，大行全面放量发行5年期大

额存单的可能性低。金融监管总局数据显示，今年一季度商业银行净息差降至1.40%，处于历史低位。

田利辉判断，后续发行将呈现“头部引领，分化跟进”的结构性特征，而非全面铺开。股份行跟进是出于缓解揽储焦虑，但受限于息差压力，多数银行或将保持观望。

1.6%的5年期利率是否值得“上车”？王莲博建议，储户需匹配自身资金使用周期，优先关注大额存单可转让条款。若资金5年内没有动用安排，风险偏好保守，可适度配置；若存在短期周转需求则应谨慎参与，即便产品支持转让，极端市场环境下仍可能面临转让耗时、利息折损。他同时提醒，应做好资金分层安排，搭配短期存款、现金管理类等产品保障流动性，不要将全部闲置资金集中投入长期大额存单。

“对储户而言，配置逻辑应从‘唯收益论’转向流动性与安全性并重。”田利辉表示，在利率下行通道中，锁定长期保本收益具备防御价值，但必须警惕机会成本，切忌为博取微小利差而牺牲流动性安全。

(上接1版)

革命理想高于天，理想信念就是共产党人精神上的“钙”。习近平党建思想教育引导广大党员、干部坚定对马克思主义的信仰、对中国特色社会主义的信念、对实现中华民族伟大复兴中国梦的信心，筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。

对马克思主义的坚定信仰，对社会主义、共产主义的坚定信念，“革命理想高于天”的豪迈情怀，三者相互贯通，深深熔铸于习近平党建思想坚定的理想信念这一理论品格当中。

深刻揭示中国共产党为什么能、马克思主义为什么行、中国特色社会主义为什么好的内在必然

从一叶红船到巍巍巨轮，从成立时只有50多名党员到拥有超过1亿名党员和500多万个基层党组织、领导着14亿多人口大国的世界第一大执政党，中国共产党团结带领中国人民书写了中华民族几千年历史上最恢宏的史诗。

人们不禁要问：中国共产党为什么能？马克思主义为什么行？中国特色社会主义为什么好？习近平党建思想以其所蕴含的“坚定的理想信念”这一理论品格，引人深思、启迪未来。

这一理论品格，深刻揭示了中国共产党为什么能。中国共产党历史展览馆广场上，一座名为《信仰》的雕塑巍然矗立——71位不同历史时期的共产党员面向党旗庄严宣誓，象征着理想信念之火种生生不息。

一代代共产党人汇入信仰的洪流。有志青年的救亡图存，革命先烈的前仆后继，建设年代的激情燃烧，改革开放的敢为人先，新时代里的创新创造……我们党几经挫折而不断奋起，历尽苦难而淬火成钢，归根到底靠的就是始终坚定理想信念。

坚定的理想信念揭示了党的建设最深层的精神根基。习近平党建思想强调用党的创新理论凝心铸魂，强调锤炼坚强党性，把坚定理想信念作为党的思想建设的首要任务。一个政党有了远大理想和崇高追求，就会无坚不摧，无往不胜。

这一理论品格，深刻揭示了马克思主义为什么行。马克思认为，世界史本身，除了通过提出新的问题来解答和处理老问题之外，没有别的办法。

我们党着力把党的创新理论转化为改造主观世界和客观世界的强大思想武器，转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量。习近平党建思想，正是“两个结合”“六个必须坚持”在党建领域的最新成果，是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分，是加强新时代党的建设根本遵循。

马克思主义深刻改变了中国，中国也极大丰富了马克思主义。习近平党建思想系统回答了新时代管党治党怎么办、怎么干的一系列重大问题，必将更好指引全党深入系统地研究新情况、解决新问题，不断推进马克思主义中国化时代化。

这一理论品格，深刻揭示了中国特色社会主义为什么好。

“在革命、建设、改革和新时代的伟大实践中，我们党领导人民历尽千辛万苦，成功开辟和坚持了中国特色社会主义道路，仅用几十年时间就走完发达国家几百年走过的工业化历程，创造了经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹。”习近平总书记在庆祝中国共产党成立105周年大会上的重要讲话，贯通历史、现在与未来，指明了实现中华民族伟大复兴的正确道路。

走自己的路，是党的全部理论和实践立足点。习近平总书记强调，我们能够创造出人类历史上前无古人的发展成就，走出了正确道路是根本原因。

从石库门到天安门，从兴业路到复兴路，我们党百余年来团结带领人民开辟的伟大道路、取得的伟大成就雄辩地证明：我们走中国特色社会主义道路，具有无比广阔的时代舞台，具有无比深厚的历史底蕴，具有无比强大的前进定力。

为全党把准政治方向、明辨大是大非、矢志拼搏奋斗提供强大动力

“十五五”开局之年，中国共产党正带领亿万人民满怀信心行进在中国式现代化新征程上。

新征程呼唤新担当，新使命激励新作为。

坚定的理想信念，不仅在于认识上的清醒，更在于行动上的自觉，永远是激励我们奋勇向前、克难制胜的不竭力量源泉。正因具有这一理论品格，习近平党建思想为我们把准政治方向、明辨大是大非、矢志拼搏奋斗提供了强大动力。

深刻领会习近平党建思想蕴含的坚定的理想信念，我们要把准政治方向、铸牢忠诚之德。

“政治方向是党生存发展第一位的问题，事关党的前途命运和事业兴衰成败。”习近平总书记反复强调“讲政治”的重要性，并以一则长征故事点明“把准方向”的重大意义——

“红军过草地的时候，伙夫同志一起走，不问今天有没有米煮饭，却先问向南走还是向北走。这说明在红军队伍里，即便是一名炊事员，也懂得方向问题比吃什么更重要。”

我们所要坚守的政治方向，就是共产党人远大理想和中国特色社会主义共同理想、“两个一百年”奋斗目标，就是党的基本理论、基本路线、基本方略。

深入学习贯彻习近平党建思想，以坚定的理想信念砥砺对党的忠诚忠心，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，才能把准政治方向，夯实政治根基，永葆政治本色。

深刻领会习近平党建思想蕴含的坚定的理想信念，我们要明辨大是大非、立场更加坚定。

习近平总书记强调，“理想信念动摇是最危险的动摇，理想信念滑坡是最危险的滑坡”“没有理想信念，理想信念不坚定，精神上就会‘缺钙’，就会得‘软骨病’”……

习近平党建思想深刻总结了世界范围内马克思主义政党执政的经验与教训，对全党是极为重要的教育警诫，也是管党治党的长鸣警钟。

新的历史条件下，我们党面临的执政环境和执政条件发生了很大变化，意识形态斗争日趋复杂，多元思想文化交融交锋、利益诱惑引发私欲膨胀等客观因素，时刻在考验着党员干部队伍。在大大非面前明辨黑白、坚定立场、勇于亮剑，绝非空洞的口号与概念，要贯穿于党员干部的理想信念中，体现在党员干部的一言一行上。

深刻领会习近平党建思想蕴含的坚定的理想信念，我们要矢志拼搏奋斗、实干开创未来。

在脱贫攻坚的主战场、乡村振兴的沃野上、科技创新的最前沿，千千万万党员干部在战风险、迎挑战中经受重大考验，在破解难题、攻坚克难中磨砺意志、增长才干。

理想因其远大而为理想，信念因其执着而为信念。习近平总书记发出号召：“坚定理想信念是终身课题，需要常修常炼，要信一辈子、守一辈子。”

结合开展树立和践行正确政绩观学习教育，广大党员干部深入学习贯彻习近平党建思想，自觉校正政绩观偏差，从思想源头摒弃急功近利、虚浮作风，重实干、重实绩的导向深入人心，干事创业的精气神进一步提振。

功崇惟志，业广惟勤。征途如虹，信仰弥坚。

奋进新征程，以习近平党建思想为引领，中国共产党人保持道不变、志不改的定力，继续高擎理想信念的炬火，奔赴充满光荣和梦想的远征。

汇兑损益或成利润表变量 出海上市公司直面汇率风控大考

◎记者 范子萌

近期，上市公司上半年“成绩单”进入密集披露期，汇率波动已成为影响利润的变量之一。在外汇市场不确定性增强、波动加剧的背景下，出海企业的汇率风险治理能力正面临现实考验。

专家表示，对外向型企业而言，当汇率双向波动成为常态，真正的挑战在于能否建立不依赖汇率预期的套期保值策略，并坚持以风险中性原则保障主营业务利润的稳定性。

汇率波动成利润表变量之一

“剔除汇兑损益因素后，公司主营业务经营状况同比实现改善。”玲珑轮胎在半年度业绩预告中的这句话，道出了上半年许多企业的共同处境。公告显示：玲珑轮胎预计上半年实现归母净利润1.10亿元，同比减少87%；扣非净利润0.09亿元，降幅达99%。但利润大幅缩水的拖累因素，并非产销疲软，而是汇率波动。公告称，上半年人民币持续升值，美元和欧元贬值，导致公司产生汇兑损失约3.42亿元，叠加2025年同期汇兑收益

为6.91亿元，影响利润总额同比减少约10.33亿元。

上海证券报记者梳理近期发布的上市公司业绩预告及半年报发现，上半年，汇兑损失影响明显的行业集中在家电、汽车及零部件、工程机械、跨境电商、消费电子等出口导向型行业。这些企业的共同特征是：海外收入占比高，美元应收账款、外币存款或境外经营资产较多，汇率稍有波动，便很容易从“经营变量”转化为“财务报表变量”。

汇兑损失≠套保失效

值得注意的是，近年来，企业汇率风险管理意识已在提升。国家外汇管理局最新数据显示：今年上半年，企业利用外汇衍生品管理汇率风险的签约规模接近1.4万亿美元，同比增长40%；企业外汇交易利用衍生品套期保值的比例达到35.3%，比2025年提高了5.3个百分点。

既然企业已在行动，为何汇兑损失依然高企？

“很多人认为，企业只要做了外汇套保，报表上就不应该再出现汇兑损失。”跨

境金融研究院院长王志毅表示，这是一个常见的市场误解。套保管理的是企业整体汇率风险敞口，而财务报表反映的是不同资产、负债和衍生品在不同科目中的结果，两者并不完全对应。

为何企业会出现大额汇兑损失？王志毅认为，这首先说明了企业有较大的外币敞口，至于企业是不是涉及套保不足、期限错配、工具选择不合适等问题，还需具体情况具体分析，不能只盯着“汇兑损失”四个字下结论。

套保的核心作用，是降低汇率波动对资产负债表的影响。“真正需要关注的，并不是报表中的汇兑收益还是损失，也不是某一笔衍生品赚了还是亏了，而是企业整体汇率风险是否下降，未来现金流和经营结果是否变得更可预测。”王志毅说。

风险中性才是“压舱石”

今年上半年，人民币稳步走强。6月末，人民币对美元汇率较上年末升值3%，对一篮子货币较上年末升值4.7%，7月以来，人民币势升不减。

在人民币汇率双向波动态势下，企业

应如何加强汇率风险管理？东北证券宏观经济首席分析师廖博对记者表示，未来全球汇率变动或继续分化，建议相关企业从商务合同、结算、金融工具运用等多维度系统应对，可重点考虑结合远期结售汇、外汇期权、跨币种掉期等工具进行对冲管理，提前锁定关键收支节点的汇率水平，防止利润大幅波动。

“汇率由市场供求决定，是很难预测的。近年来人民币汇率双向浮动增强，企业更需要坚持汇率风险中性理念，聚焦主业，主动采取措施管理汇率风险，尽可能降低汇率波动对主营业务和企业财务的影响。”国家外汇管理局副局长李斌近期在国新办新闻发布会上表示。

业内人士强调，所谓“风险中性”，其核心不是预判人民币未来是升值还是贬值，也不是做完套保后天计算“锁赚还是锁亏”，而是要建立稳定的汇率风险管理机制。

政策端的支撑也在加力。国家外汇管理局近日在下半年外汇管理工作交流会上明确，推动多方合作降低中小微企业汇率避险成本，完善外汇市场基础设施服务。