

宇树科技：用科技推动人类社会进步

在高性能通用机器人领域全球领先

——宇树科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市网上投资者交流会精彩回放

出席嘉宾			
宇树科技股份有限公司董事长、总经理兼首席技术官	宇树科技股份有限公司财务总监	宇树科技股份有限公司董事会秘书	王兴兴先生
			王 枫先生
			傅风华先生
中信证券股份有限公司保荐代表人	中信证券股份有限公司保荐代表人		高若阳先生
			陈照颖先生

宇树科技股份有限公司

董事长、总经理兼首席技术官王兴兴先生致辞

尊敬的各位投资者朋友和各位网友：

大家好！

非常感谢大家参加宇树科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市的网上路演活动。在此，我谨代表公司，向参加本次活动的各位投资者朋友表示热烈的欢迎，也借此机会向多年来关心、支持公司发展的社会各界朋友表示衷心的感谢！同时，非常感谢上证路演中心、上海证券报和中国证券网为我们提供这次与投资者网上交流沟通的机会！我们希望，通过此次网上交流活动，充分、客观地解答各位投资者所关心的问题，让大家更加全面地了解宇树科技。

自成立以来，宇树科技始终专注于高性能通用人形机器人、四足机器人、机器人组件及具身智能模型的研发、生产和销售业务。公司在全球范围率先实现高性能四足机器人的公开销售及行业落地，高性能通用人形机器人、四足机器人近年来全球销量保持领先。公司机器人产品被国内外众多知名高校及科研机构、科技企业、全球开发者广泛使用，以全球领先的市场份额、持续突破的技术创新，推动了高性能通用机器人的行业技术进步与产业化进程。

宇树科技最近几年经营业绩稳步增长，2025 年，在扣非后净利润快速增长的同时，实现了人形机器人出货量全球第一。公司深知，当前成绩只是起点，当下具身智能行业整体仍处于发展早期，类似于早年家用电脑的起步阶段，设备适配随生环境的泛化能力仍需要



全行业从业者携手共同提升。

宇树科技将持续攻坚具身大模型、场景数据采集与分析、强化学习、具身本体模型、核心零部件自研与高性能执行机构等软、硬件关键技术，并将积极探索人形机器人、四足机器人、机甲等更多的产品形态和型号，推动机器人承接高强度、高风险体力劳动，释放人类的创造力，推进机器人技术造福社会。

本次登陆资本市场，是宇树科技全新的起点。未来，我们将恪守初心，踏实打磨关键技术，持续深耕通用具身智能机器人核心技术研发与产业落地，让智能机器人更早、更好地为全社会服务。

我们希望通过本次交流活动，圆满解答广大投资者所关心的问题，让大家更加了解和认同宇树科技。同时，也希望公司在迈入资本市场后，能够得到各位更多的关注和有力的支持！

最后，欢迎大家踊跃提问，谢谢大家！



经营篇

问：公司的主营业务是什么？

王兴兴：公司是一家世界知名、国际领先的高性能通用机器人公司，专注于高性能通用人形机器人、四足机器人、机器人组件及具身智能模型的研发、生产和销售业务。公司在全球范围率先实现高性能四足机器人的公开销售及行业落地，高性能通用人形机器人的公开销售及行业落地，高性能通用人形机器人、四足机器人近年来全球销量保持领先。公司以技术创新构建机器人产品生态，人形及四足机器人被众多国内外知名高校与科研机构、科技企业、全球开发者所广泛使用，尤其在海外市场具有较高认可度，并以全球领先的市场份额、持续突破的技术创新，推动了高性能通用机器人的行业技术进步与产业化进程。

问：请介绍公司产品在行业应用方面的表现。

王兴兴：在行业应用方面，公司在全球范围内推动了通用机器人在巡检勘测、消防救援、公共服务等领域的行业级应用，为能源化工、智能消防、智慧城市等行业带来更为高效、安全、智能的新解决方案，在国内外众多行业头部企业得到了验证应用。

问：请介绍公司产品在消费领域方面的表现。

王兴兴：在消费领域方面，公司以“高性能+高性价比”策略率先打通通用机器人从技术研发到规模化应用的关键路径，显著降低了消费级用户的使用门槛，广泛覆盖通用机器人产品的消费级市场需求，促进了通用机器人产品在教育教学、文化表演、智能服务等消费级市场的应用，更以出色的产品体验和场景适配性赢得了用户的广泛青睐，由此获得行业领先的市场份额与品牌影响力。

问：公司有多少专利？

王兴兴：截至 2026 年 1 月 31 日，公司拥有 262 项专利权，已公开授权的境内专利共计 169 项，境外专利共计 93 项，其中境内发明专利 20 项，境内实用新型 76 项，境外观外观设计 73 项。

问：公司有多少软件著作权？

王兴兴：截至 2026 年 1 月 31 日，公司拥有 8 项软件著作权，并取得国家版权局颁发的《软件著作权登记证书》，均为原始取得。

问：公司近年来获得了哪些荣誉？

王兴兴：公司近年来获得的重要荣誉与奖项包括：浙江省高新技术企业研究开发中心、第二十五届中国国际高新技术成果交易会优秀产品奖、全国人形机器人生态联合体发起单位、世界人工智能大会卓越人工智能引领者奖、2024 年浙江机器人年度产品奖、机器人产业先锋奖、2025 中国人形机器人生态链卓越企业、2025 年度全球 100 大最具影响力企业、R1 人形机器人—2025 年度最佳发明、2025 年全球奖、2025 年世界互联网大会杰出贡献奖、高新技术企业证书等。

问：公司的营收是多少？

王枫：2023 年至 2025 年，公司营业收入分别为 15913.44 万元、39277.07 万元和 169926.93 万元。公司营业收入主要来自人形机器人、四足机器人及机器人组件等主营业务。公司主营业务突出，各期占比均超过 98%；其他业务收入主要包括租赁收入、技术服务收入等，各期金额较小、占比较低。

问：公司的主营业务毛利是多少？

王枫：2023 年至 2025 年，公司主营业务毛利分别是 6965.75 万元、21996.62 万元和 100785.07 万元。

问：公司的研发费用是多少？

王枫：2023 年至 2025 年，公司研发费用分别是 4995.18 万元、7001.70 万元和 14496.56 万元，占营业收入的比重分别为 31.39%、17.83%和 8.53%。公司研发费用主要由职工薪酬、直接材料、折旧与摊销、云算力租赁及云服务费费等构成。

发展篇

问：公司未来的发展规划是怎样的？

王兴兴：公司以成为全球高性能通用机器人领域持续领先企业为发展目标，以自主研发为核心，经过多年积累建立了涵盖机器人本体、核心智能算法、具身智能及核心部件组件的自研自产体系，形成了丰富的产品矩阵，包括以人形机器人、四足机器人为代表的核心产品，以及以关节模组、灵巧手、协作机械臂、感知传感器等为代表的机器人组件，并围绕上述产品开展产品推广与行业应用。未来，公司将持续布局前沿技术研发，力争通过发行上市，在提升资金实力、优化公司治理、完善人才激励的同时，加速推进具身智能产业链的高质量发展，并通过持续技术创新，引领全球机器人行业向规模化场景应用跨越。

臂、感知传感器等为代表的机器人组件，并围绕上述产品开展产品推广与行业应用。未来，公司将持续布局前沿技术研发，力争通过发行上市，在提升资金实力、优化公司治理、完善人才激励的同时，加速推进具身智能产业链的高质量发展，并通过持续技术创新，引领全球机器人行业向规模化场景应用跨越。

2026 年正值宇树科技成立十周年。十年来，我们始终怀揣初心，核心技术团队秉持“极致洞察，自我成就，协助共赢”的公司文化，以“创建世界的科技树”为使命，朝着“用科技推动人类社会进步”的公司愿景持续创新突破。当下，正逢全球 AI 与具身智能技术突破前夜，人类迈向更高级文明的黎明时分。曾经，这份梦想看似遥远，但通过十年的不懈努力，我们已真正拥有奔赴梦想、实现梦想的底气与能力。前路漫漫，我们必将加倍努力、矢志笃行，不负所有帮助、支持宇树科技的朋友，也真心希望和广大投资者一路同行，共享宇树科技成长的喜悦和发展的成果。让我们一起实现人类最终极的梦想 AGI！

问：公司近年来为实现战略目标已采取的措施有哪些？

王兴兴：已采取的措施有：1）加大研发投入；2）加强技术积累；3）高度重视人才引进和培养。

问：为实现战略目标，公司将采取的计划与措施有哪些？

王兴兴：公司将采取的计划与措施有：1）强化前沿技术，构筑持续领先的技术壁垒；2）扩展国际市场，加速全球机器人生态构建；3）提升资金保障，支撑研发投入与产能扩张；4）深化治理体系，提升组织协同效能；5）建立人才高地，构建支撑可持续发展的核心人力资源。

问：公司的竞争优势有哪些？

王兴兴：公司的竞争优势有：1）创新自研算法与智能运动控制优势；2）全栈自研机械设计与硬件优势；3）成本控制与规模化交付优势；4）产品快速迭代与持续创新优势；5）产品先发优势及丰富的产品矩阵优势；6）开放、领先的产业链合作优势。

问：公司主要的核心技术有哪些？

王兴兴：经过多年创业积累与创新探索，公司自研形成的多项核心技术均已实现商业化，广泛应用在公司多款人形机器人、四足机器人产品中。主要包括：一体化关节集成技术、高紧凑度机器人身体集成技术、机器人激光雷达全自研核心技术、机器人抗摔防护相关核心技术、机器人自动跟随技术、机器人散热和主动冷却相关技术等。

行业篇

问：公司所属行业及确定依据是什么？

王兴兴：根据《国民经济行业分类》（GB/T4754—2017），公司主营业务属于“C34通用设备制造业”中的“C349其他通用设备制造业”之“C3499其他未列明通用设备制造业”。同时，根据《战略性新兴产业分类（2018）》，公司主营业务属于“2.1.4其他智能设备制造”，及《战略性新兴产业重点产品和服务指导目录（2016修订）》之“2.5.2人工智能硬件”。

问：高性能通用机器人面临的机遇有哪些？

王兴兴：面临的机遇有：1）持续技术进步推动产品商业化落地；2）广泛的应用领域带动广阔的市场空间；3）政策支持与社会投资强化发展动力。

问：请介绍高性能通用机器人的市场空间。

王兴兴：在人口老龄化、劳动力成本上升、提高生产效率和生活的质量的多重需求驱动下，能够辅助人类执行各类任务的高性能通用机器人成为破解人力短缺和效能瓶颈的重要突破口，蕴含广阔的市场需求。一方面，人形机器人凭借地形适应优势已逐渐应用于各类工业化场景，如电力系统、应急消防、建筑工地、智慧工厂等各种场景，商业化进程正步入快速发展阶段。另一方面，人形机器人正处于突破技术拐点、具备横跨消费级和行业级应用的关键时期，未来也具备应用于多个行业的潜在可能，包括但不限于家政服务、教育娱乐、商业服务、医疗保健、工业生产等。上述领域的应用落地意味着广阔的市场前景，有望带动广阔的消费级与行业级市

场发展。

问：公司的市场地位如何？

王兴兴：公司坚持通用机器人核心技术全栈自研，持续丰富产品矩阵，引领了高性能通用机器人产业的创新和规模化落地，取得了四足机器人、人形机器人全球市场的主要份额，尤其是在海外市场具有较高知名度与市场占有率。2023 年至 2025 年，公司四足机器人销量合计超过 33000 台，奠定了公司在全球四足机器人市场的优势地位。同时，自 2023 年自研推出首款人形机器人 H1 及 2024 年推出中型人形机器人 G1 以来，公司人形机器人产品销量实现了快速增长。2025 年度，公司人形机器人出货量已超过 5500 台（纯人形，不含轮式双臂机器人），出货量全球第一，展现出公司凭借核心自研带动商业化先发，在通用机器人领域取得了领先的市场优势地位。

自成立以来，公司在高性能通用机器人领域持续开展技术研发、产品创新，尤其是在体现高性能通用机器人综合性能的运动控制能力方面连续实现众多行业技术性能突破。公司持续拓展机器人在多个行业领域的应用，公司的高性能通用机器人凭借卓越的产品性能，为机器人前沿算法验证、系统集成研究及具身智能探索提供了关键支撑，深受学术界与科技企业的广泛认可，代表客户包括众多国内外知名高校、研究机构及行业领先科技企业。

发行篇

问：公司本次募投项目有哪些？

高若阳：本次股票发行后，公司募集资金扣除发行费用后将用于智能机器人模型研发项目、机器人本体研发项目、新型智能机器人产品开发项目、智能机器人制造基地建设项目。

问：公司本次募投项目对公司主营业务发展和未来战略有何影响？

高若阳：公司对自身现状进行充分研究，对未来发展战略进行详尽规划并以此制定了本次募投项目。该等项目主要投向科技创新、智能制造领域，将在研发能力强化、产业化及自动化能力提升两个方面助力公司未来战略发展。首先，本次募投项目有利于提升公司研发活动所需的软、硬件设备水平，扩充研发队伍，优化团队结构，进一步强化公司在机器人具身智能模型、本体、新型机器人产品等方向的研发能力。其次，公司可通过本次募投项目扩充产能，提升自动化程度与生产效率，满足下游市场快速增长的产品需求。最后，通过实施本次募投项目，有利于降低租赁场地对长期生产经营的不稳定影响。

问：公司本次募投项目的必要性如何？

高若阳：必要性有：1）持续积淀先进的机器人具身智能模型和本体相关技术，为公司长远发展奠定基础；2）加速迭代各类型机器人产品，丰富产品矩阵，强化市场竞争优势；3）扩大生产规模，提高生产效率，满足市场日益增长的产能需求。

问：公司本次募投项目的可行性如何？

陈照颖：可行性有：1）积极的产业政策创造了良好的发展环境；2）广阔的市场空间为项目提供了市场保障；3）深厚的技术积累及专业的人才队伍为项目提供了技术支撑；4）公司良好的品牌声誉和广泛的客户认可为项目提供了客户保障。

问：公司未来开展投资者关系有怎样的规划？

傅风华：公司上市后将严格按照《中华人民共和国公司法》及其修订、《中华人民共和国证券法》及其修订、《上海证券交易所科创板股票上市规则》等相关法律法规和《公司章程（草案）》的要求，认真履行信息披露义务，保证信息披露的真实、准确、完整，不断提升公司规范运作水平和透明度。

公司董事会秘书负责信息披露事务及投资者关系工作，包括与中国证监会及其派出机构、证券交易所、有关证券经营机构、新闻机构等联系，通过信息披露与交流，加强与投资者及潜在投资者之间的沟通，增进投资者对公司的了解与认同，提升公司治理水平。

中信证券股份有限公司

保荐代表人高若阳先生致辞

尊敬的各位嘉宾、各位投资者朋友：

大家好！

作为本次发行的保荐人和主承销商，我谨代表中信证券股份有限公司，对参加宇树科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市网上路演推介会的广大投资者和各界朋友表示热烈的欢迎！

宇树科技是一家世界知名、国际领先的高性能通用机器人创新企业，公司坚持通用机器人核心技术全栈自研，持续丰富人形与四足机器人产品矩阵，引领了具身智能产业的创新发展方向，在全球范围内具有较高的品牌知名度、创新认可度与企业美誉度。2023 年至 2025 年，公司四足机器人销量合计超过 33000 台，奠定了公司在全球四足机器人市场的绝对龙头地位。同时，自 2023 年自研推出首款人形机器人 H1 及 2024 年推出中型人形机器人 G1 以来，公司人形机器人销量实现了快速增长，取得了全球领先的市场份额与创新成果。

中信证券非常荣幸能够陪伴并见证宇树科技此次 A 股发行上市的全过程，为公司及我国具身智能产业的发展



助力赋能。我们相信，宇树科技登陆 A 股后，将借助资本市场平台，进一步强化研发投入、持续推进技术创新，不断提高公司的经营管理水平与盈利能力，以优良的业绩增长、持续的价值提升回报社会和广大投资者。

中信证券将切实履行保荐义务，勤勉尽职，做好持续督导工作。我们也真诚地希望通过本次网上交流活动，让广大投资者更加充分地了解宇树科技，做好价值投资，共同分享优秀企业的发展成果。

最后，我谨代表中信证券，预祝宇树科技本次发行取得圆满成功！谢谢大家！

宇树科技股份有限公司

董事会秘书傅风华先生致结束语

尊敬的各位投资者和各位网友：

大家好！

宇树科技股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市的网上路演即将结束。在此，我谨代表宇树科技全体员工，感谢大家对公司本次发行的热情关注和踊跃提问。同时，也十分感谢上证路演中心、上海证券报和中国证券网为我们提供良好的沟通平台和优质的服务。另外，我还要感谢中信证券股份有限公司以及所有中介机构为公司发行上市所做出的努力，谢谢你们！

通过今天的网上路演活动，我们对宇树科技的主营业务、经营业绩、竞争优势、募投项目和发展战略等作了总体介绍，希望能够帮助大家更加深入地解公司的投资价值。刚才的网上交流过程中，各位投资者提出了许多中肯且有价值的意见和建议，我们深深地感受到大家对宇树科技的关心、支持和肯定，也真诚地希望大家今后继续通过各种方式与我们保持密切的沟通联系。

我们深刻体会到作为一家公众公



司所承担的重大使命和责任，宇树科技将以首发上市为契机，严格按照相关法律法规的要求，及时准确地做好信息披露工作，并保证信息披露真实、准确、完整。同时，我们希望通过此次首发上市，能够汇聚更广泛的力量，与各位投资者携手同行，持续深耕通用具身智能机器人核心技术研发与产业落地，让智能机器人更早、更好地为全社会服务。

最后，希望我们携手共进，创造和分享属于宇树科技和全体股东更加美好的未来！谢谢大家！