中国石化上海石油化工股份有限公司 2026 年半年度报告摘要

一重要提示

1本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。

2本公司董事会及董事、高级管理人员保证 2026 年半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 未亲身出席审议通过 2026 年半年度报告的董事会会议的董事情况。

董事姓名	董事职务	未亲身出席的原因	被委托人姓名
周颖	独立非执行董事	因公外出	刘劲
蒋薇	独立非执行董事	因公外出	周兴贵

除前述董事外的董事均亲身出席第十二届董事会第二次会议，并在该会议中审议通过了公司 2026 年半年度报告。

4 公司截至 2026 年 6 月 30 日止 6 个月（“本报告期”、“报告期”）中期财务报告为未经审计。

5 报告期利润分配或资本公积金转增股本预案。

本公司不分配 2026 年半年度利润，也不实施资本公积金转增股本。

二公司基本情况

2.1 公司简介

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	上海石化	600688
H股	香港联合交易所	上海石油化工股份	00338

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘刚	黄立新
电话	8621-57943143	8621-57933728
办公地址	中国上海市金山区金一路 48 号，邮政编码：200540	中国上海市金山区金一路 48 号，邮政编码：200540
电子信箱	liugang@spc.com.cn	huanglixin@spc.com.cn

2.2 公司主要财务数据

按中华人民共和国（“中国”）企业会计准则编制

2.2.1 主要会计数据

单位：人民币千元

主要会计数据	本报告期（1–6月）	上年同期		本报告期比上年同期（重述后）增/减(%)
		重述后	重述前	
营业收入	38,991,994	39,523,226	39,523,226	(1.34)
利润（亏损）总额	387,215	(595,616)	(595,616)	不适用
归属于母公司股东的净利润（亏损）	300,431	(462,128)	(462,128)	不适用
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润（亏损）	303,638	(439,375)	(439,375)	不适用
经营活动使用/产生的现金流量净额	(841,436)	776,191	778,943	(208.41)
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末（重述后）增/减(%)
		重述后	重述前	
归属于母公司股东的净资产	23,422,280	23,132,313	23,132,313	1.25
总资产	42,916,900	42,566,634	39,881,813	0.85

2.2.2 主要财务指标

主要财务指标	本报告期（1–6月）	上年同期		本报告期比上年同期增/减(%)
		重述后	重述前	
基本每股收益/（亏损）(人民币元/股)	0.028	(0.044)	(0.044)	不适用
稀释每股收益/（亏损）(人民币元/股)	0.028	(0.044)	(0.044)	不适用
扣除非经常性损益后的基本每股收益/（亏损）(人民币元/股)	0.029	(0.042)	(0.042)	不适用
加权平均净资产收益/（亏损）率(%)*	1.291	(1.870)	(1.870)	增加 3.161 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益/（亏损）率(%)*	1.304	(1.778)	(1.778)	增加 3.082 个百分点

* 以上净资产不包含少数股东权益。

2.2.3 非经常性损益项目和金额

单位：人民币千元

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(14,518)
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,190
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	10,086
其他符合非经常性损益定义的损益项目	(288)
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	(1,261)
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(5,874)
所得税影响额	2,180
少数股东权益影响额(税后)	1,269
合计	(3,207)

2.2.4 按照中国企业会计准则和国际财务报告准则编制的中期财务报告之差异

单位：人民币千元

	归属于母公司股东净利润 /(亏损)		归属于母公司股东的净资产		
	本报告期数	上年同期数	本报告期末数	本报告期初数	
				重述后	重述前
按《中国企业会计准则》	300,431	(462,128)	23,422,280	23,132,313	23,132,313
按《国际财务报告会计准则》	298,478	(449,274)	23,411,458	23,120,496	23,120,496

有关境内外会计准则差异的详情请参阅按照《中国企业会计准则》编制之财务报表之补充资料。

2.3 前十名股东持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称（全名）	股份类别	报告期内持股数量增/减（股）	报告期末持股数量（股）	持股比例(%)	持有限售股份数量（股）	质押或冻结情况		股东性质
						股份状态	股份数量	
中国石油化工股份有限公司	A股	0	5,462,155,000	51.81%	0	无	0	国有法人
香港中央结算（代理人）有限公司	H股	1,471,150	2,976,424,630	28.23%	0	未知	–	境外法人
CORN CAPITAL COMPANY LIMITED	H股	0	200,020,000	1.90%	0	无	0	境外法人
香港中央结算有限公司	A股	–43,276,046	35,747,033	0.34%	0	无	0	境外法人
上海重利工贸有限公司	A股	0	22,375,300	0.21%	0	无	0	其他
阿布达比投资局－自有资金	A股	–	16,918,598	0.16%	0	无	0	其他
谭厨凌	A股	–	15,096,351	0.14%	0	无	0	境内自然人
高晓华	A股	0	10,320,500	0.10%	0	无	0	境内自然人
UBS AG	A股	8,039,561	10,235,902	0.10%	0	无	0	其他
中国石化集团资产经营管理有限公司	A股	0	10,146,000	0.10%	0	无	0	国有法人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量				
				种类		数量		
中国石油化工股份有限公司	5,462,155,000			人民币普通股		5,462,155,000		
香港中央结算（代理人）有限公司	2,976,424,630			境外上市外资股		2,976,424,630		
CORN CAPITAL COMPANY LIMITED	200,020,000			境外上市外资股		200,020,000		
香港中央结算有限公司	35,747,033			人民币普通股		35,747,033		
上海重利工贸有限公司	22,375,300			人民币普通股		22,375,300		
阿布达比投资局－自有资金	16,918,598			人民币普通股		16,918,598		
谭厨凌	15,096,351			人民币普通股		15,096,351		
高晓华	10,320,500			人民币普通股		10,320,500		
UBS AG	10,235,902			人民币普通股		10,235,902		
中国石化集团资产经营管理有限公司	10,146,000			人民币普通股		10,146,000		
前十名股东中回购专户情况说明	不涉及							
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不涉及							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，国有法人股东中石化股份与中国石化集团资产经营管理有限公司的控股股东均为中石化集团；香港中央结算（代理人）有限公司为代理公司，香港中央结算有限公司为公司不持股的名义持有人。除上述股东外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不涉及							

2.4 公司的主要股东在公司股份及相关股份的权益与淡仓

除下文所披露者外，截至 2026 年 6 月 30 日，就董事会所知，概无任何人士（董事或本公司主要行政人员除外）于本公司股份或相关股份及债券中拥有须根据《证券及期货条例》第 XV 部第 2 及 3 分部的条文予以披露或记录于根据《证券及期货条例》第 336 条而备存的登记册内的权益或淡仓，或直接或间接持有附带权利可在任何情况下于本公司股东会上投票的任何种类股本面值 5%或以上权益：

股东名称	拥有或被视为拥有之权益（股）	注	占本公司已发行股份总数百分比(%)	占该类别已发行股份总数百分比(%)	身份
中国石油化工股份有限公司	5,462,155,000 A 股(L) 发起法人股	(1)	51.81	74.53	实益拥有人
Corn Capital Company Limited	200,020,000 H 股(L) 200,020,000 H 股(S)	(2)	1.90 1.90	6.22 6.22	实益拥有人
孔宪晖	200,020,000 H 股(L) 200,020,000 H 股(S)	(2)	1.90 1.90	6.22 6.22	受控制法团权益
Yardley Finance Limited	200,020,000 H 股(L)	(3)	1.90	6.22	持有股份的保证权益
陈建新	200,020,000 H 股(L)	(3)	1.90	6.22	受控制法团权益

(L)：好仓；(S)：淡仓

注：

(1)根据本公司董事于香港交易所网站获得之资料及就董事所知，截至 2026 年 6 月 30 日，中石化集团直接及间接拥有中石化股份 69.95%的已发行股本，中石化集团直接拥有中国石化集团资产经营管理有限公司 100%的股权。基于此关系，中石化集团被视为于中石化股份直接持有本公司的 5,462,155,000 股 A 股股份及中国石化集团资产经营管理有限公司直接持有本公司的 10,146,000 股 A 股股份中拥有权益。

(2) 该等股份由 Corn Capital Company Limited 持有。孔宪晖于 Corn Capital Company Limited 持有 100%的权益。根据《证券及期货条例》，孔宪晖被视为于 Corn Capital Company Limited 所持有之股份中拥有权益。

(3)该等股份由 Yardley Finance Limited 持有。陈建新于 Yardley Finance Limited 持有 100%的权益。根据《证券及期货条例》，陈建新被视为于 Yardley Finance Limited 所持有之股份中拥有权益。

2.5 董事、最高行政人员在本公司或其相联法团之股份、相关股份或债权证的权益和淡仓

除下述披露者外，于 2026 年 6 月 30 日，据董事会所知，概无本公司董事、最高行政人员于本公司或其相联法团（定义见《证券及期货条例》第 XV 部）的股份、相关股份及债权证中，拥有根据《证券及期货条例》第 XV 部第 7 及 8 分部须知会本公司及香港交易所的权益和淡仓（包括根据《证券及期货条例》的上述规定其被当作或被视为拥有的权益和淡仓）；或记录于根据《证券及期货条例》第 352 条本公司须存置的披露权益登记册内的任何权益和淡仓；或根据《香港上市规则》附录 C3 所载《证券交易的标准守则》须知会本公司及香港交易所的权益和淡仓：

姓名	职位	持有股份数量（股）	占本公司已发行股份总数百分比（%）	占已发行 A 股股份总数百分比（%）	身份
黄翔宇	执行董事兼副总经理	140,000 A 股(L)	0.001328	0.001910	实益拥有人

(L)：好仓

三经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析

（以下讨论与分析应与本半年度报告之本集团未经审计的中期财务报告及其附注同时阅读。除另有说明外，以下涉及的部分财务数据摘自本集团按《国际财务报告准则》编制未经审计的中期财务报告。）

（1）报告期内公司经营情况的回顾

2026 年上半年，受美以伊冲突影响，国际油价宽幅剧烈反复震荡，石化行业面临着成本、需求、产能调整等各方面超预期的冲击和挑战。

在此形势下，本集团积极推进安全环保、挖潜创效、项目建设等各项工作，上半年实现扭亏为盈。截至 2026 年 6 月 30 日止，本集团营业额为人民币 389.64 亿元，比去年同期减少人民币 5.36 亿元，降幅为 1.36%；税前盈利为人民币 3.85 亿元（去年同期税前亏损为人民币 5.83 亿元），同比盈利增加人民币 9.68 亿元；除税及非控股股东权益后盈利为人民币 2.98 亿元（去年同期亏损为人民币 4.49 亿元），同比盈利增加人民币 7.47 亿元。

2026 年上半年，本集团生产的主体商品总量 493.98 万吨，比去年同期减少 11.42%。本集团累计加工原油 568.20 万吨（含来料加工 45.81 万吨），比去年同期减少 10.16%。生产成品油 348.20 万吨，同比减少 12.80%，其中生产汽油 143.96 万吨，同比减少 13.70%；柴油 111.54 万吨，同比减少 6.95%；航空煤油 92.69 万吨，同比减少 17.68%。生产乙烯 32.73 万吨，同比增加 19.79%；对二甲苯 33.83 万吨，同比减少 4.14%；生产塑料树脂及共聚物 45.35 万吨，同比减少 0.91%。生产合成纤维 1.41 万吨，同比减少 2.61%。上半年本集团的产品产销率为 100.87%，货款回笼率（关联企业和内部企业除外）为 100.03%。

安全环保统筹推进。压实安全生产责任制，推动 HSE 工作向事前预防转型，严抓承包商和直接作业管控，确保现场风险可控。深入推进绿色企业建设，上半年，外排工业废水综合达标率、有控废气达标率、危险废物妥善处理处置率均为 100%，厂界 VOCs 浓度均值 49.3μg/m3，同比下降 21%。

挖潜创效多措并举。坚持以销定产、效益优先，多措并举实现成品油“限汽、稳煤、减柴”的结构调整。加快高端新材料供应商战略转型，丰富高附加值产品矩阵。拓展多元化原油资源，有效分散供应风险。大力开展蒸汽资源拓市扩销，推进环保生化污泥掺烧利用，常态化实施“峰谷平”发电，动态开展石油焦置换，实现降本增效。

转型升级提质增能。全面技术改造和提质升级项目加氢裂化装置先行批复启动建设，加快推进其余主项和原丝项目基础设计批复。热电机组清洁提效改造工程项目进入全面安装阶段。内蒙古新金山 3 万吨 / 年碳纤维项目一阶段顺利投产。投用乙烯新区裂解炉原料结构优化改造项目，高附加值产品收率显著提升。加速数智化转型与扁平化管理深度融合，如期完成五个数智化域—阶段建设，系统谋划数字孪生工厂。

科技创新提速增效。部署“十五五”首批 12 项科产融创重大项目。不断深化大丝束碳纤维产业化技术攻关，48K 大丝束碳纤维性能稳定达到 SCF40S 水平，60K 大丝束碳纤维性能达到 SCF45S 水平。高性能碳纤维持续迭代升级，技术上实现 T1000 级 12K 小丝束碳纤维批量化生产。完成热塑性复材研发用 CF/PPS 板材生产。深化“用研产销”协同机制，成功研发超净高压聚乙烯电缆绝缘料基料，推动高端电缆材料产业链升级。推进碳五碳九资源综合利用系列项目产业化建设落地。

深化改革激发动能。以启动“二次创业”、建设“新金山”为契机，全面实施组织机构扁平化改革与流程优化。推进管理制度化、制度流程化、流程标准化。不断完善治理体系，强化合规治理，完善公司董事及高级管理人员薪酬管理制度，有序完成董事会换届。公司 Wind ESG 评级提升至 AA 级，处于行业领先水平。健全长效机制，压实依法治企责任。优化薪酬分配体系，常态化开展工效联动调控。

人才强企蓄力赋能。常态化推进管理人员“能上能下”，严格执行末等调整和不胜任退出机制。修订人才成长通道管理细则，畅通人才纵横贯通渠道。持续构建“需求精准对接、资源高效配置”的培训体系，重点培养适应企业转型升级需求的复合型人才队伍，打好人才强企攻坚战。

下表列明本集团在所示报告期内的销售量及扣除营业税金及附加后的销售净额：

	截至 6 月 30 日止半年度					
	2026年			2025年		
	销售量		销售净额 人民币	销售量		销售净额 人民币
	千吨		百万元	百分比(%)	千吨	百万元	百分比(%)
炼油产品	3,711.50		21,106.24	62.83	4,326.17	20,921.99	62.46
化工产品	1,327.49		10,363.63	30.85	1,252.31	8,477.13	25.31
石油化工产品贸易	–		1,868.09	5.56	–	3,855.86	11.51
其他	–		254.60	0.76	–	243.33	0.72
合计	5,038.99		33,592.56	100.00	5,578.48	33,498.31	100.00

2026 年上半年，本集团共实现销售净额人民币 335.93 亿元，与去年同期相比上升 0.28%，其中炼油产品和化工产品的销售净额分别增加 0.88%和 22.25%，石油化工产品贸易减少 51.55%。受公司炼油装置大修影响，炼油产品销量下降 14.21%。受原油价格上涨影响，各板块的加权平均销售价格与同期相比均有所上升。2026 年上半年，本集团销售成本为人民币 332.25 亿元，比去年同期下降 2.68%，占销售净额的 98.91%。

2026 年上半年，本集团原油加工成本为 238.92 亿元，较去年同期增加人民币 8.06 亿元。其中：本期原油单位加工成本为人民币 4,573.59 元 / 吨，比去年同期升高人民币 571.69 元 / 吨，涨幅为 14.29%，单位加工成本上升使得成本增加人民币 29.86 亿元；本期原油加工量（不含来料加工）较去年同期减少 54.47 万吨，原油加工量下降使得成本减少人民币 21.80 亿元。上半年本集团原油成本占销售成本的比重为 71.91%。

2026 年上半年，本集团其他辅料的支出为人民币 38.75 亿元，较去年同期增加 2.08%。报告期内，本集团折旧摊销和维修费用开支分别为人民币 10.66 亿元和人民币 6.36 亿元，折旧摊销费用同比增加 6.07%，主要是由于固定资产折旧金额增加；维修费用同比增加 40.71%，主要由于本期检修项目较 2025 年同期增加所致。

2026 年上半年，本集团销售及管理费用为人民币 1.02 亿元，与去年同期的人民币 1.02 亿元基本一致。

2026 年上半年，本集团其他业务收入人民币 0.42 亿元，比去年同期增加人民币 0.06 亿元。

2026 年上半年，本集团其他业务支出人民币 0.19 亿元，比去年同期增加人民币 0.06 亿元。

2026 年上半年，本集团财务净收益为人民币 0.23 亿元，去年同期财务净收益为人民币 0.74 亿元，主要是由于报告期间利息收入减少 0.38 亿元，利息支出增加人民币 0.13 亿元。

2026 年上半年，本集团实现除税及非控股股东损益后利润为人民币 2.98 亿元，较去年同期的亏损人民币 4.49 亿元增加利润人民币 7.47 亿元。

资产流动性和资本来源

2026 年上半年，本集团经营活动现金净流出量为人民币 8.65 亿元，2025 年同期（重述后）经营活动现金净流入量为 7.65 亿元，本期较 2025 年同期现金净流出量增加 16.30 亿元，主要是由于本集团报告期内采购商品、支付的各项税费等现金流出合计较 2025 年同期增加 20.82 亿元。

2026 年上半年，本集团投资活动产生的现金净流出量为人民币 14.55 亿元，去年同期（重述后）为现金净流入人民币 4.61 亿元。主要是由于本集团 2026 年上半年收回定期存款净额较 2025 年同期减少 11 亿元，购建长期资产的现金流出较 2025 年同期增加 4.63 亿元。

2026 年上半年，本集团融资活动现金净流入量为人民币 18.64 亿元，去年同期（重述后）为现金净流出人民币 9.71 亿元。主要是由于本期借款净增加 21.42 亿元以及子公司取得少数股东投资人民币 6.00 亿元。

借款及债务

本集团长期借款主要用于资本扩充项目。本集团一般根据资本开支计划来安排长期借款。而短期债务则被用于补充本集团正常生产经营所需的流动资金。于 2026 年 6 月 30 日，本集团总借款余额比期初余额（重述后）增加了人民币 12.71 亿元，主要是因为一年内到期的借款增加人民币 1.99 亿元，长期借款余额增加人民币 10.72 亿元。本集团本报告期无短期债券。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团按浮动利率计息的总借款本金数为人民币 33.43 亿元。

资本开支

2026 年上半年，本集团的资本开支为人民币 9.25 亿元。主要用于上海石化热电机组清洁提效改造工程项目及上海石化大丝束碳纤维异地建设项目的建设施工。

下半年，本集团继续推进上海石化热电机组清洁提效改造工程项目和大丝束碳纤维异地建设工程等项目实施。本集团计划的资本开支可以由经营所得现金及银行信贷融资拨付。

资产负债率

本集团 2026 年 6 月 30 日的资产负债率为 42.85%（2025 年 12 月 31 日：44.42%（重述后））。资产负债率的计算方法为：总负债 / 总资产。

本集团员工

于 2026 年 6 月 30 日，本集团在册员工人数为 6,698 人，其中 4,357 人为生产人员，1,681 人为销售、财务和其他人员，660 人为行政人员。本集团的员工 74.40%是大专或以上学历毕业生。

本集团根据雇员及董事之岗位、表现、经验及现时市场薪酬趋势厘定雇员及董事的薪酬。其他福利包括国家管理的退休金计划。本集团亦为雇员提供专业及职业培训。

所得税

自 2008 年 1 月 1 日起，《中华人民共和国企业所得税法》正式施行，本集团截至 2026 年 6 月 30 日止半年度的所得税税率为 25%，本集团子公司内蒙古新金山碳纤维有限公司自 2025 年至 2030 年可享受 15%优惠税率。

《香港上市规则》要求的披露

根据《香港上市规则》附录 D2 第四十段，除了在此已作披露外，本公司确认有关附录 D2 第三十二段所列事宜的现有公司资料与本公司 2025 年年度报告所披露的相关资料并无重大变动。

（2）下半年市场预测及工作安排

当前，国内石化行业仍处于盈利承压、结构深度调整阶段。上半年高利润主要靠外部地缘冲突带来的涨价红利，全球大宗化工品整体供大于求、国内低端产能过剩、同质化内卷竞争问题未根治，价格波动风险极高。展望 2026 下半年，全球经济呈现弱复苏趋势，增长动能有限。国内经济结构性弱修复，出口韧性尚存，内需温和回暖。美伊谈判缓和推进、地缘溢价持续回吐，叠加国内大量新增产能集中投放，行业仅存阶段性季节性修复机会，整体或维持成本托底、高位回落格局。

从集团自身来看，得益于中国石化体系资源赋能与行业供给侧出清红利，一体化优势持续强化，转型升级提速加力。上半年虽扭亏为盈，但受油价持续波动影响，经营预判难度加大，产品价差收窄压力显现，重大技改项目集中投入，现金流承压较为突出，且下半年实施大修改造，全年提质增效任务依然艰巨。本集团将重点做好以下工作：

1.以新安全格局筑牢发展底线，把管理优势转化为安稳运行实效。坚持文化引领、制度执行、严肃问责保安全。夯实基础工作，促进 QHSE 管理体系运行与“三基”工作深度融合，加快老旧装置设备淘汰更新，全面提升全员应急实操和突发事件处置能力。深化绿色企业行动，落实大气环境绩效提升要求，深化 VOCs 等系统治理，实现主要污染物排放总量稳步削减。抓好建设项目环保合规管理，推进节能降碳改造升级，强化碳排放双控管理。

2.以全链条提质增效夯实经营基本盘，把一体化优势转化为效益红利。加强市场研判，优化原油资源结构与计价比例，构建稳定多元的保供资源组合。抓好化工原料结构优化，提高低成本“油转化”能力，科学把握外采节奏，实现多渠道、低成本原料保供。紧跟市场变化，动态测算全产业链效益。灵活调整加工负荷与产品结构，统筹柴汽比调节和化工轻油排产，最大化体现盈利装置效能。加快现有高端产品迭代升级，扩大发泡料、高压电缆基料市场占有率，拓市扩销增量增收。

3.以产业链转型升级重塑发展格局，把存量资源转化为发展增量。年内全面技术改造和提质升级项目全面土建开工。热电机组清洁提效改造项目全面建成投运 11#–13# 煤粉炉机组，平稳实现新旧机组切换，提升绿色发展和节能创效水平。在实现内蒙古 3 万吨 / 年大丝束碳纤维项目（一阶段）稳产达产的基础上，推进项目（二阶段）建设，力争 2027 年底全面建成投产，打造国内最大的低成本大丝束碳纤维生产基地。进一步激发科技创新活力、深化数智转型赋能。深挖全产业链资源精、深加工潜力，全力攻坚新材料产业链延伸项目，驱动基础化工原料向产业优势迈进。

4.以全面深化改革激发内生动力活力，把机制优势转化为发展实绩。持续完善现代公司治理，稳步推进组织机构扁平化改革，深化工效联动管控，动态完善考核激励机制，推进业绩薪酬市场化对标，以精益管控促进价值创造，全面提升人均劳效。持续深化体制机制革新。全面发力、多点突破，系统性重构科研管理运行机制，全方位赋能科产融创。持续打造精干高效队伍。畅通人才纵横贯通渠道，不断完善职位体系、发展路径和作用发挥管理体系，健全跨序列职位转聘规则，促进人才复合成长。

3.2 报告期内主要经营情况（以下涉及的部分财务数据摘自本集团按照《中国企业会计准则》编制的未经审计的中期财务报告）

3.2.1 财务报表相关科目变动分析表

本报告期内，数据变动幅度达 30%以上的报表项目具体情况及变动原因说明：

单位：人民币千元

科目	截至 6 月 30 日止 6 个月		变动比例(%)	变动原因
	2026年	2025年（重述后）		
研发费用	84,173	130,190	(35.35)	报告期内研发项目减少使得研发费用较去年同期减少。
财务费用收益以“–”号填列)	(23,872)	(55,612)	不适用	报告期内利息收入减少，利息费用增加。
其他收益	12,128	7,909	53.34	报告期内收到的政府补助较去年同期增加。
公允价值变动收益	10,095	510	1,879.41	报告期内商品掉期合约公允价值变动收益增加。
资产减值损失	(545,274)	(416,854)	不适用	报告期内存货跌价准备计提金额增加。
营业外收入	6,819	13,005	(47.64)	报告期内固定资产报废收入减少。
营业外支出	22,185	35,179	(36.94)	报告期内固定资产报废损失减少。
所得税费用 /收益)	103,821	(134,702)	不适用	报告期内盈利，产生所得税费用。
归属于母公司股东的净利润 /（亏损）	300,431	(462,128)	不适用	报告期内经营业绩同比上升。
经营活动使用/ 产生的现金流量净额	(841,436)	776,191	(208.41)	报告期内购买商品、接收劳务支付的现金较去年同期增加。
投资活动使用/ 产生的现金流量净额	(1,440,345)	477,398	(401.71)	报告期内收回定期存款净额较去年同期减少，购建长期资产支出较去年同期增加。
筹资活动产生 /使用 的现金流量净额	1,825,520	(998,433)	不适用	报告期内吸收投资收到的现金、取得借款和偿还借款现金净流入较去年同期增加。

3.2.2 行业、产品或地区经营情况分析

（1）主营业务分行业、分产品情况

单位：人民币千元

分行业或分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年同期增/减(%)	营业成本比上年同期增/减(%)	毛利率比上年同期增/减
炼油产品	26,434,381	19,875,930	24.81	(1.57)	(5.39)	增加 3.03 个百分点
化工产品	10,402,753	9,999,460	3.88	21.87	27.01	减少 3.89 个百分点
石油化工产品贸易	1,870,053	1,839,230	1.65	(51.56)	(51.86)	增加 0.62 个百分点
其他	56,862	57,775	(1.61)	(6.37)	2.54	减少 8.83 个百分点

注：该毛利率按含消费税的炼油产品价格计算，扣除消费税后炼油产品的毛利率为 7.30%。

（2）主营业务收入分地区情况

单位：人民币千元

地区	主营业务收入	主营业务收入比上年同期增/减(%)
中国华东地区	36,642,045	(3.37)
中国其它地区	270,730	(26.34)
出口	1,851,274	80.40

3.2.3 资产及负债情况分析

单位：人民币千元

项目	于 2026 年 6 月 30 日		于 2025 年 12 月 31 日		2026年 6 月 30 日金额较 2025 年 12 月 31 日金额变动比例(%)	变动主要原因
	金额	占总资产的比例(%)	金额（重述后）	占总资产的比例(%)		
衍生金融资产	50,587	0.12	13,469	0.03	274.91	报告期内购入原油及成品油掉期合约
应收账款	1,565,836	3.63	784,663	1.84	98.26	报告期末应收成品油销售款增加
预付款项	64,333	0.15	164,053	0.39	(60.79)	报告期内预付海关进口石脑油消费税及保证金减少
其他应收款	46,887	0.11	213,226	0.50	(78.01)	报告期末应收海关消费税退税减少
其他流动资产	574,033	1.34	312,369	0.73	83.77	报告期末待抵扣进项税额增加
其他权益工具投资	–	–	3,466	0.01	(100.00)	报告期末其他权益工具投资公允价值减少
使用权资产	15,705	0.04	7,008	0.02	124.10	报告期间新增租赁房屋
短期借款	140,000	0.33	70,000	0.16	100.00	报告期间新增借款以补充营运资金需要
衍生金融负债	40,316	0.09	7,108	0.02	467.19	报告期内购入原油及成品油掉期合约
应付职工薪酬	306,738	0.71	176,037	0.41	74.25	报告期内计提奖金
其他应付款	1,150,402	2.68	1,713,306	4.03	(32.86)	报告期末应付设备工程款减少
一年内到期的非流动负债	326,154	0.76	195,934	0.46	66.46	报告期内一年内到期的长期借款增加
长期借款	3,426,405	7.98	2,354,368	5.53	45.53	报告期内新增长期借款用以补充工程项目建设资金需要
租赁负债	8,297	0.02	140	0.00	5,819.29	报告期间新增租赁房屋
少数股东权益	1,077,539	2.51	494,001	1.16	118.12	报告期间子公司的少数股东增资

截至本报告期末，公司不存在主要资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情形，亦不存在主要资产占有、使用、收益和处分权利受到其他限制的情况和安排。

3.2.4 核心竞争力分析

本公司是中国主要的炼油化工一体化综合性石油化工企业之一，具有较强的整体规模实力，是中国重要的成品油和化工产品生产企业，并拥有独立的公用工程、环境保护系统，及海运、内河航运、铁路运输、公路运输配套设施。

本公司主要的竞争优势在于质量、地理位置和纵向一体化生产。公司拥有 50 余年的石油化工生产经营和管理经验，在石化行业积累有深厚的资源。公司曾多次获全国和地方政府的优质产品奖。公司地处中国经济最活跃、石化产品需求旺盛的长三角核心地区，拥有完备的物流系统和各项配套设施，邻近大多数客户，这一地理位置使公司拥有沿海和内河航运等运输便利，在运输成本和交货及时方面有竞争优势。公司利用炼油化工一体化的优势，积极调整优化产品结构，不断改进产品质量及品种，优化生产技术并提高关键上游装置的能力，提高企业资源的深度利用和综合利用效率，具有较强的持续发展能力。

3.3 投资状况分析

3.3.1 委托理财及委托贷款情况

（1）委托理财情况

报告期内，本公司无委托理财的情况。

（2）委托贷款情况

报告期内，本公司无委托贷款的情况。

3.3.2 募集资金使用情况

报告期内，公司无募集资金或前期募集资金使用到本期的情况。

3.3.3 主要子公司、参股公司分析

于 2026 年 6 月 30 日，本公司主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况：

公司	公司类型	主要业务	注册资本（人民币千元）	总资产（人民币千元）	净资产（人民币千元）	营业收入（人民币千元）	营业利润/（亏损）（人民币千元）	2026年上半年净利润/（亏损）(人民币千元)
上海石化投资发展有限公司（「上海投发」）	子公司	投资管理	2,100,000	2,550,221	2,539,843	39,850	34,759	34,650
中国金山联合贸易有限责任公司（「金山联贸」）	子公司	石化产品及机器进出口贸易	25,000	621,186	246,369	1,506,006	7,679	3,902
内蒙古新金山碳纤维有限公司（「内蒙古碳纤维」）	子公司	碳纤维生产	1,200,000	1,669,379	1,191,664	2,462	(9,813)	(8,341)
上海金山巴陵新材料有限公司（「巴陵新材料」）	子公司	苯乙烯热塑性弹性体产品生产	800,000	3,117,759	760,176	489,397	(36,395)	(28,418)
上海金菲石油化工有限公司（「上海金菲」）	子公司	聚乙烯产品生产	415,623	503,339	462,949	501,399	8,259	6,063
上海金贸国际贸易有限公司（「金贸国际」）	子公司	石化产品及机器进出口贸易	100,000	336,037	164,685	1,350,051	3,759	2,707
浙江金联石化储运有限公司（「金联」）	子公司	储运服务	620,000	167,819	61,931	4,225	(4,968)	(5,231)
上海化学工业区发展有限公司	参股公司	土地开发及实业投资	2,372,439	12,154,563	8,647,874	840,177	260,148	205,093

注：所有子公司均未发行任何债券。

本集团应占其联营公司的权益，包括于中国成立的上海化学工业区发展有限公司（“化学工业区”）的 38.26%，计入民币 24.34 亿元的权益。

（1）报告期内净利润影响达 10%以上的主要控股和参股公司盈利情况说明

2026 年上半年，化学工业区实现营业收入人民币 8.40 亿元，税后归属于母公司的盈利为人民币 1.20 亿元，本公司应占收益人民币 0.46 亿元。

（2）经营业绩较上年同期变动超过 30%的主要控股和参股公司情况分析

a) 2026 年上半年，上海投发净利润较上年同期增加 2,122 万元，其主要原因是投资收益同比增加、危化品储运业务毛利同比上升。

b) 2026 年上半年，金山联贸净利润较上年同期下降 34.94%，其主要原因是所得税汇算清缴差异导致所得税费用增加。

c) 2026 年上半年，上海金菲扭亏为盈，净利润较上年同期增加 892 万元，其主要原因是聚乙烯类产品毛利上升，使得经营业