证券代码:000338　　证券简称:潍柴动力　　公告编号:2026-052

潍柴动力股份有限公司 2026 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

除下列董事外,其他董事亲自出席了审议本次半年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
马旭耀	董 事	工作原因	黄维彪
Michael Martin Macht	董 事	工作原因	迟德强
张伟丽	独立董事	工作原因	迟德强

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

√适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 √否

公司经本次董事会审议通过的利润分配方案为:以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,640,220,621 股为基数,向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 5.17 元(含税),不送红股、不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

A股股票简称	潍柴动力	A股股票代码	000338
H股股票简称	潍柴动力	H股股票代码	2338
股票上市交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郝庆贵	吴 迪
办公地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲
电话	0536-2297068	0536-2297056
电子信箱	haoqg@weichai.com	wudi03@weichai.com

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 √否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入(元)	123,162,965,227.85	113,151,788,107.77	8.85%
归属于上市公司股东的净利润(元)	7,701,285,423.95	5,643,452,988.90	36.46%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	6,118,889,076.31	5,148,168,507.30	18.86%
经营活动产生的现金流量净额(元)	11,349,444,379.45	6,837,576,497.74	65.99%
基本每股收益(元/股)	0.89	0.65	36.90%
稀释每股收益(元/股)	0.89	0.65	36.91%
加权平均净资产收益率	8.00%	6.29%	1.71%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产(元)	380,163,592,167.14	367,475,596,673.66	3.46%
归属于上市公司股东的净资产(元)	96,101,668,521.66	93,190,211,519.02	3.12%

3、公司股东数量及持股情况

单位:股

报告期末普通股股东总数	166,412	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	0

前 10 名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
香港中央结算代理人有限公司	外资股东	22.39%	1,939,031,465			
潍柴控股集团有限公司	国有法人	16.42%	1,422,550,620	1,345,905,600		
香港中央结算有限公司	境外法人	13.78%	1,193,652,714			
潍坊市投资集团有限公司	国有法人	3.42%	296,625,408	296,625,408		
中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001 沪	基金、理财产品等	1.28%	110,628,813			
IVM Technical Consultants Wien Gesellschaft m.b.H.	境外法人	1.16%	100,833,100			
谭旭光	境内自然人	0.68%	58,842,596	44,131,947		
法国巴黎银行-自有资金	境外法人	0.63%	54,664,443			
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	境外法人	0.56%	48,290,732			
胡中祥	境内自然人	0.54%	46,404,356			
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司未知以上股东之间是否存在关联关系,也未知其是否属于一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	公司前十名股东中,胡中祥先生通过客户信用交易担保证券账户持有 46,404,356 股。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借 / 归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

□适用 √不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

□适用 √不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□适用 √不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

√适用 □不适用

(1)债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额(万元)	利率
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS2938562068	2024年11月13日	2029年11月20日	386,214.39	4.00%
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS2331491032	2026年03月17日	2031年03月24日	383,794.16	4.125%

(2)截至报告期末的财务指标

项目	本报告期末	上年末
资产负债率	64.46%	64.33%
项目	本报告期	上年同期
EBITDA利息保障倍数	12.23	8.61

三、重要事项

(一)经营情况

2026 上半年,全球经济呈现“低增长、高波动、强分化”特征,地缘冲突、通胀压力、货币政策分化持续制约全球复苏进程。国内经济运行总体延续向好向优态势,上半年中国国内生产总值 69.6 万亿元,同比增长 4.7%。全球重卡行业销量延续增长态势,新能源渗透率加速突破;工程机械行业内外需求协同增长,电动化产品实现规模化放量;农业装备行业整体平稳运行,结构分化特征显著,大型高端化、智能化产品保持较快增长;算力基础设施建设全面提速,带动大功率备用发电机组、燃气分布式能源系统需求快速增长,发电发动机市场进入高速增长期。报告期内,公司经营态势稳健向好,绿色化、全球化、数智化和生态化转型深入推进,依托技术赋能、创新变革与业务结构持续优化,核心竞争力稳步提升,各业务板块协同发力实现结构性增长。

1. 动力系统业务

公司坚持创新驱动发展战略,聚焦传统动力升级、新能源动力突破两大核心赛道协同发力,实现重点产品迭代、核心技术跃升,行业领先优势进一步巩固。传统动力领域,技术攻坚与市场拓展双轮并进。公司聚力攻克高端柴油机关键核心技术,“高性能柴油机关键技术及应用”项目荣获国家科技进步二等奖。人工智能技术深度融入研、产、供、销、服运营全流程,数智化转型纵深推进,牵头的“动力装备高质量数据集建设联合体”项目入选工信部首批高质量行业数据集建设先行先试名单;生产制造与质量管理体系持续优化,入选首批国家质量标准实验室培育名单;建成行业首家零碳工厂,产品的技术、质量、成本、服务竞争力稳步增强。市场拓展多点突破,切入头部快递物流客户配套体系,深化与龙头企业合作。新能源动力领域,加速技术向市场转化。公司构建起氢动力、燃料电池、动力电池协同发展的完整产业体系。新能源三电多款核心产品放行,完成国内首款氢内燃机国六法规认证。上半年,发动机销售 41.5 万台,其中,高附加值 M 系列大缸径发动机销售 6,700 台,同比增长 31.5%;新能源动力电池销量 4.7GWh、同比增长 103%。变速箱销售 48.1 万台,同比增长 3.9%;车桥销售 56.7 万根,同比增长 17.7%。

2. 商用车业务

公司坚持整车整机龙头带动战略,不断增强产品市场竞争力,推动产业链协同升级。旗下子公司陕重汽上半年整车销量 7.6 万辆,同比增长 5.1%;其中出口销量 3.1 万辆,创历史同期新高,同比增长 16%。国内市场产品结构持续优化。新能源重卡销量同比增长 45%,产品矩阵全面发力,成为驱动高质量发展的核心引擎。专用车市场抢抓增量机遇,深化与上装企业战略合作,上半年销量同比增长 41%,份额同比提升 1.4 个百分点。同时,深挖细分市场需求,构筑差异化竞争优势,针对性推出适配长途干线、西南载货、绿通零担以及大宗物料运输的多款燃油及新能源车型,产品矩阵进一步完善,精准覆盖多元市场需求。出口市场多元化布局实现突破。公司聚焦热点市场精准发力,上半年销量超千辆市场增至 14 个,实现越南等多个市场销量同比近翻番增长。

3. 农业装备业务

公司积极融入和服务国家粮食安全、乡村振兴和农业现代化战略,旗下潍柴雷沃坚定不移实施业务聚焦、创新驱动、质量升级、全球化等四大战略,提速高端转型升级,推动行业绿色发展,加快打造世界一流农机装备企业。治理管控质效稳步提升,经营业绩保持稳健增长。主要产品市占率稳步提高,大马力拖拉机、小麦机 GM 系列、履带机 RG 金标版结构占比同比大幅提升。科技创新成果持续涌现,产品技术竞争力不断增强。发布国内首款完全自主可控 410 马力新能源 ECVT 拖拉机;推出 2026 款雷沃谷神 CF、CE 系列玉米机,产品高效节油;连续三年蝉联中国农机企业创新能力榜首。客户服务能力全面升级,全维度赋能粮食增产丰收。自主研发的 AI 大模型首次投入“三夏”大规模实战应用,精准预测最佳收割窗口期;拖拉机、收获机等 11 项产品入选第 18 届农机用户满意品牌;大型收获机械新工厂开工建设,着力提供品质过硬的高质量产品。

4. 智慧物流业务

2026 年上半年,海外子公司凯傲实现收入 56.9 亿欧元,同比增长 3.5%;其中,工业车辆和服务业务实现收入 40.8 亿欧元,智能自动化解决方案业务实现收入 16.3 亿欧元,同比增长 17.6%。整体实现净利润 2.08 亿欧元,同比大幅增长。持续推进人工智能、机器人及数字孪生等前沿技术落地应用,深化全球产业协同、完善智能仓储生态布局,助力构建智能高效、可持续的现代化仓储运营体系。海外技术试点落地,物理 AI 实现场景化突破。深化产业协作,在 GXO 物流仓库部署 AI 赋能的自主工业车辆试点,推动物理 AI 技术由仿真开发阶段正式迈入实际运营场景。数字孪生技术落地欧洲,仓储运营韧性稳步提升。率先在欧洲应用数字孪生构建平台,持续强化仓储设备、系统及全流程的仿真优化能力,全面提升运营效率与抗风险韧性。产业生态布局持续补强,智能仓储解决方案迭代升级。通过战略投资江苏智库智能科技公司,联合推出“AI 智能库”一体化解决方案,进一步夯实高密度托盘存储、仓储机器人及智能软件平台等核心领域布局,为打造更智能、更高效、更可持续的现代化仓储运营体系提供坚实支撑。

5. 电力能源业务

公司发电产品广泛应用于数据中心、通讯系统、油气田、电站等领域,专注为全球客户提供高效、可靠、绿色的一体化电力能源解决方案。公司抢抓全球 AI 算力新基建机遇,实现全方位突破。发电产品销售 6.5 万台,同比增长 31.3%,其中数据中心发电产品上半年销量超越 2025 年全年总量,成功切入全球顶级数据中心及头部云厂商核心供应链。同时,公司加速 SOFC 产品产业化进程,已与商业楼宇、工业园区等多家客户开展商业化应用。公司依托 PSI 等海外产业平台持续深化全球布局,电力能源板块国际化、商业化进程全面提速,已成为支撑公司高质量发展的核心增长曲线。

(二)其他重要事项的说明

报告期内其他重大事项及其进展已经在临时公告中披露,详见以下披露索引:

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
回购部分 A 股股份事项	2026年1月5日	详见于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026年2月3日	详见于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026年3月3日	详见于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026年4月2日	详见于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026年5月7日	详见于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026年5月20日	详见于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份实施结果暨股份变动的公告》
	2026年5月27日	详见于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份注销完成暨股份变动的公告》

董事长:马常海

潍柴动力股份有限公司

二〇二六年八月二十七日

证券代码:000338　　证券简称:潍柴动力　　公告编号:2026-054

潍柴动力股份有限公司关于 2026 年半年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

根据中国证券监督管理委员会(下称“中国证监会”)发布的《上市公司募集资金监管规则》和深圳证券交易所(下称“深交所”)发布的《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等有关规定,潍柴动力股份有限公司(下称“公司”或“本公司”)2026 年半年度募集资金存放、管理与使用情况说明如下:

一、募集资金基本情况

(一)实际募集资金数额和资金到位时间

经中国证监会核发的《关于核准潍柴动力股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2021]1407 号),公司非公开发行不超过 793,387,389 股新股。本次发行实际发行数量为 792,682,926 股,每股面值 1 元,发行价格为每股 16.40 元,共募集资金人民币 12,999,999,986.40 元,扣除与本次发行有关的保荐承销费、审计及验资费用等发行费用合计人民币 11,942,705.93 元(不含增值税)后,公司本次非公开发行实际募集资金净额为人民币 12,988,057,280.47 元。上述资金到位情况已经德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)于 2021 年 5 月 11 日验证,并出具“德师报(验)字(21)第 00218 号”《验资报告》。

(二)募集资金使用和结余情况

截至 2026 年 6 月 30 日,本公司实际已累计使用募集资金人民币 933,449.99 万元,其中:2026 年上半年从募集资金专户支出金额为人民币 46,739.56 万元(不含未置换银行承兑汇票、信用证或外币支付金额人民币 34,516.20 万元),以前年度使用金额人民币 886,710.43 万元;募集资金余额为人民币 453,771.45 万元(含累计购买理财产品产生的收益、收到银行存款利息扣除银行手续费净额人民币 88,415.71 万元),其中,募集资金专户余额为人民币 43,771.45 万元,理财产品投资余额为人民币 410,000.00 万元。具体情况如下:

项目	金额(人民币 万元)
净募集资金	1,298,805.73
减:实际已累计使用募集资金(含募集资金投资项目,下称“募投项目”,先期投入置换金额,不含本期未置换金额)	933,449.99
加:募集资金利息收入、理财收益扣除银行手续费净额	88,415.71
减:用于现金管理金额	410,000.00
募集资金专户期末余额	43,771.45

注:以上期末余额数据与各明细数值计算不相等(如有)系由四舍五入造成。

二、募集资金存放和管理情况

(一)募集资金的管理情况

为了规范募集资金的管理和使用,保护投资者的利益,本公司依据《中华人民共和国证券法》《中华人民共和国公司法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和《公司章程》等有关规定,结合公司实际情况,制定了《潍柴动力股份有限公司募集资金使用管理办法》(下称“《管理办法》”)。

根据《管理办法》,本公司从 2021 年 5 月起对募集资金实行专户存储,在银行设立募集资金使用专户,并会同中信证券股份有限公司分别与中国工商银行股份有限公司潍坊东关支行、中国农业银行股份有限公司潍坊分行、中国邮政储蓄银行股份有限公司潍坊市寒亭区支行和招商银行股份有限公司潍坊高新支行分别签订《募集资金三方监管协议》,对募集资金的使用实施严格审批,以保证专款专用。募集资金三方监管情况详见 2021 年 5 月 12 日刊登于巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)的相关公告。

上述监管协议主要条款与深交所三方监管协议范本不存在重大差异。截至 2026 年 6 月 30 日,本公司均严格按照该上述募集资金监管协议的规定存放和使用募集资金。

(二)募集资金专户存储情况

截至 2026 年 6 月 30 日,募集资金具体存放情况如下:

开户银行	账号	账户类别	存储金额(人民币 万元)
中国工商银行股份有限公司潍坊东关支行	1602001238000003060	募集专户	10,967.98
招商银行股份有限公司潍坊高新支行	531900115410888	募集专户	13,493.37
中国邮政储蓄银行股份有限公司潍坊市寒亭区支行	937006010083197768	募集专户	4,652.93
中国农业银行股份有限公司潍坊分行	15412001040060288	募集专户	14,657.17
合计			43,771.45

三、2026 年半年度募集资金的实际使用情况

(一)募投项目资金使用情况

截至 2026 年 6 月 30 日,公司实际投入相关募投项目的募集资金款项共计人民币 933,449.99 万元,具体情况详见附件 1《2026 年半年度募集资金使用情况对照表》。

(二)募投项目的实施地点、实施方式变更情况

截至 2026 年 6 月 30 日,公司不存在募投项目实施地点、实施方式变更的情况。

(三)募投项目先期投入及置换情况

2021 年 7 月 30 日,经公司 2021 年第七次临时董事会、第五次临时监事会会议审议批准,同意以募集资金置换截至 2021 年 5 月 11 日预先投入的自筹资金人民币 45,649.92 万元,并于 2021 年 8 月完成资金置换。同时,本公司独立董事对上述本公司使用募集资金置换预先投入募投项目的自筹资金的事项发表了明确的同意意见,并且已由和信会计师事务所(特殊普通合伙)(下称“和信”)进行了专项核验并出具了《关于潍柴动力股份有限公司以募集资金置换预先已投入自筹资金鉴证报告》(和信专字(2021)第 000287 号)。公司本次募集资金置换的时间距募集资金到账时间未超过 6 个月,符合相关法律法规的要求。

(四)用暂时闲置募集资金临时补充流动资金情况

公司不存在用暂时闲置募集资金临时补充流动资金情况。

(五)用暂时闲置募集资金进行现金管理情况

公司于 2025 年 7 月 2 日召开 2025 年第五次临时董事会会议,审议并通过了《关于公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》,同意公司根据募投项目的投资计划和建设进度,在不影响募集资金使用和确保资金安全的情况下,继续使用额度不超过人民币 450,000 万元的闲置募集资金进行现金管理,用于投资期限最长不超过 12 个月的安全性高、满足保本要求且流动性好的结构性存款产品,上述额度自 2024 年第五次临时董事会批准的额度到期日(2025 年 7 月 28 日)后 12 个月内循环使用。

本报告期,公司使用闲置募集资金进行现金管理实现的收益为人民币 3,070.46 万元。截至 2026 年 6 月 30 日,公司使用闲置募集资金进行现金管理的情况如下:

序号	受托方	产品名称	产品类型	认购金额(人民币 万元)	产品期限	预期年化收益率	是否赎回	2026年6月末余额(人民币 万元)
1	中国工商银行股份有限公司潍坊东关支行	中国工商银行区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型 2026年第 046 期 B 款	保本浮动收益型	200,000	2026年1月22日至2026年7月27日	1%-2.5%	否	200,000
2	中国工商银行股份有限公司潍坊东关支行	中国工商银行区间累计型法人人民币结构性存款产品-专户型 2026年第 270 期 B 款	保本浮动收益型	40,000	2026年5月6日至2026年7月24日	0.65%-2%	否	40,000
3	招商银行股份有限公司潍坊分行营业厅	招商银行点金系列看涨两层区间 114 天结构性存款(产品代码:NQD01224)	保本浮动收益型	170,000	2026年4月1日至2026年7月24日	1%或 2%	否	170,000

(六)节余募集资金使用情况

公司不存在将节余募集资金用于其他募投项目或非募投项目的使用情况。

(七)超募资金使用情况

本次募集资金不存在超募情况。

(八)尚未使用的募集资金用途及去向

公司尚未使用的募集资金余额为人民币 453,771.45 万元(含累计收到银行存款利息、理财收益扣除银行手续费净额),其中,募集资金专户余额为人民币 43,771.45 万元,理财产品投资余额为人民币 410,000.00 万元。

(九)募集资金使用的其他情况

公司不存在募集资金使用的其他情况。

四、改变募投项目的资金使用情况

公司于 2026 年 4 月 29 日召开七届七次董事会会议,于 2026 年 6 月 22 日召开 2025 年度股东会会议,审议通过了《关于改变部分募集资金用途的议案》,改变募投项目的资金使用情况详见附件 2《改变募投项目情况表》。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司已披露的募集资金使用相关信息不存在未及时、真实、准确、完整披露的情况,不存在募集资金存放、使用、管理及披露的违规情形。

特此公告。

附件 1:2026 年半年度募集资金使用情况对照表

附件 2:改变募投项目情况表

潍柴动力股份有限公司

董事会

2026 年 8 月 27 日

附件 1:

2026 年半年度募集资金使用情况对照表

单位:人民币 万元

募集资金总额			1,298,805.73		本年度投入募集资金总额【注1】			46,739.56		
报告期内改变用途的募集资金总额			100,000.00							
累计改变用途的募集资金总额			100,000.00		已累计投入募集资金总额			933,449.99		
累计改变用途的募集资金总额比例			7.70%							
承诺投资项目和超募资金投向	是否已改变项目(含部分改变)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
氢燃料电池及关键零部件产业化项目	否	50,000	50,000	1,679.23	35,132.46	70.26%	2027年	-	-	否
固态氧化物燃料电池及关键零部件产业化项目	否	50,000	50,000	4,110.43	22,072.94	44.15%	2027年	-	-	否
燃料电池动力总成核心零部件研发及制造能力建设项目	否	100,000	100,000	8,523.02	70,594.05	70.59%	2027年	-	-	否
新百万台数字化动力产业基地一期项目	否	300,000	300,000	16,707.33	192,436.53	64.15%	2027年	-	-	否
H平台发动机智能制造升级项目【2】	否	100,000	100,000	270.21	99,999.88	100.00%	2026年5月20日	-	-	否
大缸径高端发动机实验室建设项目【3】	否	107,500	107,500	3,833.14	88,543.18	82.37%	2025年6月30日	-	-	否
自主品牌大功率高速机产业化项目【4】	否	68,500	68,500	1,126.25	68,499.89	100.00%	2024年10月31日	34,272.24	是	否
大缸径高端发动机建设项目	是	124,000	174,000	3,283.89	106,611.57	61.27%	2027年	-	-	否
全系列液压动力总成和大型 CVT 动力总成产业化项目	是	300,000	200,000	7,205.86	169,488.82	84.74%	2026年	-	-	否
补充流动资金	是	100,000	150,000		80,071.65	53.38%	-	-	-	-
承诺投资项目小计	-	1,300,000	1,300,000	46,739.56	933,449.99	71.80%	-	-	-	-
超募资金投向	公司不存在超募资金									
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因	本公司图分募投项目 2025 年度实际使用募集资金与最近一次披露的募集资金投资计划当年预计使用金额差异超过 30%,差异原因具体请见于 2026 年 3 月 27 日在巨潮资讯网上披露的公司募集资金存放、管理与使用情况的专项报告。									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募投项目实施地点变更情况	无									
募投项目实施方式调整情况	无									
募投项目先期投入及置换情况	2021年7月30日,经公司2021年第七次临时董事会、第五次临时监事会会议审议批准,同意以募集资金置换预先投入自筹资金人民币 45,649.92 万元,德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)审阅了公司募集资金投入自筹资金的专项鉴证报告,并出具了《关于潍柴动力股份有限公司以募集资金置换预先已投入自筹资金鉴证报告》(和信专字(2021)第 000287 号)。公司本次募集资金置换的时间距募集资金到账时间未超过 6 个月,符合相关法律法规的要求。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无									
用闲置募集资金进行现金管理情况	公司于 2025 年 7 月 2 日召开 2025 年第五次临时董事会会议,审议并通过了《关于公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》,同意公司根据募投项目的投资计划和建设进度,在不影响募集资金使用和确保资金安全的情况下,继续使用额度不超过人民币 450,000 万元的闲置募集资金进行现金管理,用于投资期限最长不超过 12 个月的安全性高、满足保本要求且流动性好的结构性存款产品,上述额度自 2024 年第五次临时董事会批准的额度到期日(2025 年 7 月 28 日)后 12 个月内循环使用。									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	无									
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2026 年 6 月 30 日,公司尚未使用的募集资金为人民币 453,771.45 万元。其中,存放于募集资金专户人民币 43,771.45 万元,未到期的用于购买理财产品人民币 410,000.00 万元。									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无									

注 1:本年度投入募集资金总额中未包含公司已经以银行承兑汇票、信用证或外币支付募投项目投资款尚未置换的金额人民币 34,516.20 万元。

注 2:“H 平台发动机智能制造升级项目”于 2026 年 5 月达到预定可使用状态,不适用预计效益测算。该项目承诺投资金额为人民币 100,000 万元,截至 2026 年 6 月 30 日,累计已投入募集资金为人民币 99,999.88 万元,募集资金投入比例为 100%。

注 3:“大缸径高端发动机实验室建设项目”于 2025 年 6 月底达到预定可使用状态,不适用预计效益测算。该项目承诺投资金额为人民币 107,500 万元,截至 2026 年 6 月 30 日,累计已投入募集资金为人民币 88,543.18 万元,募集资金投入比例为 82.37%,募集资金尚未使用金额为人民币 18,956.82 万元,主要系项目完成投产时部分合同资金尚未到支付节点所致。该项目不存在募集资金的结余,募集资金不足以支付的部分公司将以自有资金支付。

注 4:“自主品牌大功率高速机产业化项目”承诺投资金额为人民币 68,500 万元,截至 2026 年 6 月 30 日,累计已投入募集资金为人民币 68,499.89 万元,募集资金投入比例为 100%。

注 5:上述合计数与各分项之和的尾差(如有)系数据计算四舍五入所致。

附件 2:

改变募投项目情况表

单位:人民币 万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	改变后项目拟投入募集资金总额(1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%)(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
大缸径高端发动机建设项目	全系列液压动力总成和大型 CVT 动力总成产业化项目	174,000	3,283.89	106,611.57	61.27%	2027年	-	-	否
补充流动资金	全系列液压动力总成和大型 CVT 动力总成产业化项目	150,000	-	80,071.65	53.38%	-	-	-	否
合计	-	324,000	3,283.89	186,683.22	57.62%	-	-	-	-
改变原因、决策程序及信息披露情况说明	公司于 2026 年 4 月 29 日召开七届七次董事会会议,于 2026 年 6 月 22 日召开 2025 年度股东会会议,审议通过了《关于改变部分募集资金用途的议案》。基于公司战略发展规划、经营发展需要及液压项目进展,为进一步推动电力能源业务发展,提升产品竞争力的同时提高募集资金使用效率,经慎重研究和论证分析,公司将“全系列液压动力总成和大型 CVT 动力总成产业化项目”的募集资金投入金额调减人民币 100,000.00 万元,其中人民币 50,000.00 万元用于调整“大缸径高端发动机建设项目”投入金额,剩余人民币 50,000.00 万元用于永久补充流动资金,同时对应调整相关募投项目内部投资结构及投资计划,公司拟投入募投项目募集资金总额不变。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 30 日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)上披露的《潍柴动力股份有限公司关于改变部分募集资金用途的公告》。									
未达到计划进度或预计收益的情况和原因	-								
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明	-								

证券代码:000338　　证券简称:潍柴动力　　公告编号:2026-053

潍柴动力股份有限公司关于 2026 年中期利润分配方案的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、审议程序

潍柴动力股份有限公司(下称“公司”)于 2026 年 8 月 27 日召开了七届八次董事会会议,审议通过了《关于公司实施 2026 年中期利润分配的议案》。根据《公司章程》和 2025 年度股东会的授权,本议案无需提交公司股东会审议。

二、利润分配方案的基本情况

公司 2026 年半年度财务报告已经毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)审阅确认,2026 年半年度合并报表实现的归属于上市公司股东的净利润为人民币 770,126.54 万元,公司 2026 年半年度不提取法定公积金、不提取任意公积金。截至 2026 年 6 月 30 日,合并报表中可供股东分配的利润为人民币 6,826,753.14 万元,母公司报表中可供股东分配的利润为人民币 4,855,347.29 万元。

为积极回报股东并综合考虑公司实际经营情况,公司 2026 年中期利润分配方案为:以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,640,220,621 股为基数,向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 5.17 元(含税),不送红股、不以公积金转增股本。本次预计派发现金分红总额为人民币 4,466,994,061.06 元。

2026 年中期分红派息方案实施时,如享有利润分配权的股份总额发生变动,公司则以 A 股实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数,按照“分配比例不变”原则对分红总金额进行相应调整。

三、现金分红方案合理性说明

公司 2026 年中期利润分配方案符合《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》以及《公司章程》等规定。该方案综合考虑了公司经营状况、未来发展规划及股东投资回报等因素,符合相关法律法规和《公司章程》规定的利润分配政策,不存在损害投资者利益的情况,具备合法性、合规性及合理性。

四、备查文件

公司七届八次董事会会议决议。

特此公告。

潍柴动力股份有限公司董事会

2026 年 8 月 27 日

证券代码:000338　　证券简称:潍柴动力　　公告编号:2026-055

潍柴动力股份有限公司关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购价格的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

潍柴动力股份有限公司(下称“公司”)于 2026 年 8 月 27 日召开了七届八次董事会会议,审议通过了《关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购价格的议案》,鉴于公司已实施完毕 2025 年度分红派息,并已在七届八次董事会会议同时审议通过了 2026 年中期分红派息方案,公司将在 2023 年 A 股限制性股票激励计划(下称“本次激励计划”)中部分激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部限制性股票回购注销前实施 2026 年中期分红派息。根据公司《2023 年 A 股限制性股票激励计划(草案)》要求,同意公司本次激励计划的回购价格由人民币 4.894 元 / 股调整为人民币 4.003 元 / 股(下称“本次回购价格调整”)。具体情况如下:

一、本次激励计划已履行的相关审批程序和信息披露情况

1. 2023 年 10 月 24 日,公司召开 2023 年第七次临时董事会会议,审议通过了《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》及《审议及批准关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划有关事项的议案》。

2. 2023 年 10 月 24 日,公司召开 2023 年第七次临时监事会会议,审议通过了《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》及《审议及批准关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划有关事项的议案》。

3. 2023 年 10 月 26 日至 2023 年 11 月 3 日,公司内部将本次激励计划激励对象名单予以公示。在公示期内,公司监事会未收到任何对本次激励计划激励对象提出的任何异议。2023 年 11 月 8 日,公司披露了《潍柴动力股份有限公司监事会关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。

4. 2023 年 11 月 6 日,公司收到山东重工集团有限公司(下称“山东重工”)下发的《关于潍柴动力股份有限公司实施 2023 年 A 股限制性股票激励计划的批复》(山东重工投资字(2023)