（上接 306 版）

单位：人民币万元

项目		本协议履约期限及金额					
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	2028年拟发生额	2029年拟发生额	合计
办公用房出租	瀚威公司（作为出租方）	2026年10月1日至2029年9月30日	12.88	64.59	78.24	59.12	214.83
	合计		12.88	64.59	78.24	59.12	214.83
软件服务	本公司（接受服务）	2026年9月1日至2026年12月31日	30	0	0	0	30
	合计		30	0	0	0	30
总计			42.88	64.59	78.24	59.12	244.83

租赁详情：瀚威公司拟向感动科技公司出租位于南京市雨花台区丁墙路 9 号的瀚瑞中心 1 幢 26 层 2603、2604、2605、2609 室。总建筑面积为 882.14 平方米。

就办公用房出租项目，瀚威公司根据独立第三方估价机构出具的资产评估报告确定且不低于第三方在附近相关办公用房应付的租金。办公用房租赁项目按季度为一结算期，补充协议最高金额基于区位、楼层、装修标准、配套设施、租赁期限等因素估算，感动科技公司以自有资金或符合资金用途的融资款项向瀚威公司支付租金。

软件服务项目的费用定价通过询价比价方式确定，本公司根据相关业务需要，分别向三家具有相关资质的公司询价，其中感动科技公司是本公司的关联方，其他两家公司为独立于本公司及关联方的第三方。综合分析这三家单位的报价和所提供的服务，感动科技公司价格最低，且价格是公允且合理的，故选择感动科技公司进行合作。补充协议涉及项目的最高金额是基于项目的预期工作量而作估算，协议的费用在软件验收合格后一个月内一次性支付。

2、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及控股子公司五峰山大桥公司、镇丹公司、广靖锡澄公司及其控股子公司宜长公司、常宜公司的机电系统及相关信息化平台维护、服务区信息化建设等项目与高速信息公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 525.82 万元，协议期限自 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司及控股子公司广靖锡澄公司及其控股子公司常宜公司的机电系统维护、机电系统备品备件采购服务及移动收费手持设备采购与高速信息公司签署《关联交易框架协议》之补充协议，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
机电系统维护	本公司	2026年9月1日至2027年8月31日	33	99	132
	合计		33	99	132
机电系统备品备件采购服务	本公司	2026年9月1日至2027年6月11日	50	50	100
	合计		50	50	100
移动收费手持设备采购	广靖锡澄公司	2026年9月1日至2026年12月31日	2.2	0	2.2
	常宜公司	2026年9月1日至2026年12月31日	2.2	0	2.2
	合计		4.4	0	4.4
总计			87.4	149	236.4

机电系统维护、机电系统备品备件采购服务是通过公开招标的方式确定中标单位的，标书交由与交易相关专业的专家组成的评标委员会作评估，确保价格具有充分竞争性。协议最高金额是基于项目的预期工作量而作估算。机电系统维护的费用在每季度接受有关服务后、机电系统备品备件采购服务的费用在采购完成后，本公司以自有资金或符合资金用途的融资款项自行拨付。

移动收费手持设备采购的费用定价通过询价比价方式确定，本公司根据相关业务需要，分别向三家具有相关资质的公司询价，其中高速信息公司是本公司的关联方，其他两家公司为独立于本公司及关联方的第三方。综合分析这三家单位的报价和所提供的服务，高速信息公司价格最低，且价格是公允且合理的，故选择高速信息公司进行合作。项目最高金额参考市场公允价格及询价比价估算，协议的费用在采购完成后，上述各公司以自有资金或符合资金用途的融资款项一次性自行拨付。

3、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及全资子公司云杉清能公司投控股子公司镇丹公司、五峰山大桥公司、龙潭大桥公司、广靖锡澄公司及其控股子公司宜长公司、常宜公司的路网运营相关技术服务、ETC 客服网点出租、云收费采购项目、电子档案管理系统服务与通行宝公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 7674.8 万元，协议期限自 2026 年 5 月 1 日至 2029 年 4 月 30 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司及控股子公司镇丹公司的服务区智能服务设备采购及云收费采购服务与通行宝公司签署《关联交易框架协议》之补充协议，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额				
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	2028年拟发生额	合计
服务区智能服务设备采购	本公司	2026年9月1日至2026年12月31日	457	0	0	457
	合计		457	0	0	457
云收费采购服务	镇丹公司	2026年9月1日至2026年12月31日	4	0	0	4
	合计		4	0	0	4
总计			461	0	0	461

就服务区智能服务设备采购、云收费采购项目，本公司及上述控股子公司委聘具中华人民共和国建设部发布的《工程造价咨询单位管理办法》资质的独立第三方造价咨询单位单价审核并报告审核结果。补充协议最高金额根据采购需求估算，协议的费用在采购完成后，上述各公司以自有资金或符合资金用途的融资款项一次性自行拨付。

4、（1）经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及控股子公司镇丹公司、五峰山大桥公司、广靖锡澄公司及其控股子公司宜长公司、常宜公司的路桥养护项目及房建项目与现代路桥公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 30013.02 万元，协议期限自 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司及控股子公司镇丹公司、广靖锡澄公司及其控股子公司宜长公司的专项养护项目、房建改造项目与现代路桥公司签署《关联交易框架协议》之补充协议。

（2）本公司控股子公司广靖锡澄公司就京沪高速公路广陵至靖江段扩建工程 GJK-1 标段养护项目与现代路桥公司签署《关联交易协议》，由现代路桥公司为扩建工程提供养护服务。

上述协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额					
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	2028年拟发生额	2029年拟发生额	合计
专项养护项目	本公司	2026年9月1日至2027年4月30日	788.57	1559.28	0	0	2347.85
	镇丹公司	2026年9月1日至2026年12月31日	1400	0	0	0	1400
	广靖锡澄公司	2026年9月1日至2026年12月31日	900	0	0	0	900
	宜长公司	2026年9月1日至2026年12月31日	90	0	0	0	90
	合计		3178.57	1559.28	0	0	4737.85
房建改造项目	本公司	2026年9月1日至2029年4月30日	4504.43	6885	70	70	11529.43
	合计		4504.43	6885	70	70	11529.43
总计			7683	8444.28	70	70	16267.28
京沪高速公路广陵至靖江段扩建工程养护承包项目	广靖锡澄公司	2026年9月30日至2036年9月30日	十年期项目，2026-2036年各年度预计金额（万元不超过70、268、276、284、291、388、434、442、449、457、464.31。累计不超过3,823.31 万元				3,823.31 万元

（1）就专项养护项目及房建改造项目，现代路桥公司报价将由具中华人民共和国建设部发布的《工程造价咨询单位管理办法》资质的独立第三方造价咨询单位根据包括但不限于江苏省质量技术监督局发布的《江苏省公路养护工程预算编制办法及定额》、由中华人民共和国交通运输部公路局发布的《公路工程建设项目概算、预算编制办法》、《公路工程预算定额》等规定及造价咨询单位数据库类似工程合同单价核并报告审核结果。现代路桥公司项目的合同价格将是其报价或由本公司、控股子公司广靖锡澄公司（为本身及代表其子公司宜长公司及常宜公司）及上述其他控股子公司委聘的造价咨询单位审定的价格较低者。协议最高金额基于道路状况所需的预期服务量、建设及改造项目的预期工作量等因素作估算。专项养护项目及房建改造项目待全部完成后上述各公司一次性支付结算款至审计审定金额的 97%，质保金待缺陷期满一次性支付。

（2）京沪高速公路广陵至靖江段扩建工程 GJK-1 标段为建养一体化总承包项目由江苏省交通工程建设局（以下简称“交建局”）组织公开招标，2024 年 9 月确定由四川公路桥梁建设集团有限公司（联合体牵头人，以下简称“四川路桥公司”）、江苏现代蜀宁工程建设有限公司（以下简称“现代蜀宁公司”）、现代路桥公司组成的联合体中标，项目总签约合同价 100,023.83 万元，划分为建设期、养护期两个实施阶段，其中建设期合同价款 96,200.51 万元，养护期合同价款 3,823.31 万元。建设期由江苏省交通工程建设局统筹管理，由四川路桥公司和现代蜀宁公司作为联合体为广靖锡澄公司所辖京沪高速公路广陵至靖江段 GJK-1 标段提供公路扩建工程的建造服务。其项目支工验收之后的养护期工作，由本公司控股子公司广靖锡澄公司作为发包主体，按招标文件约定专属由联合体成员现代路桥公司承接养护实施工作，需单独签署养护期专项协议，属于本项目法定履约必备环节。就本项目建设期相关交易，经本公司第十一届董事会第十三次会议于 2025 年 7 月 25 日审议批准，广靖锡澄公司已就该标段公路扩建建造服务，与交建局、联合体各方签署相关协议，其中本公司关联方江苏现代蜀宁工程建设有限公司承担 49.2% 施工任务，对应交易上限金额不超过 47,294.02 万元，相关事项本公司已于 2025 年 7 月 26 日通过《日常关联／持续关连交易公告》披露。

根据建养总承包招标文件及中标文件约定，项目交工验收后设置 10 年养护周期（内含 24 个月缺陷责任期），养护期实施主体限定为现代路桥公司。养护期合同服务期限自 2026 年 9 月 30 日至 2036 年 9 月 30 日，合计 10 年，养护期总金额不超过 3,823.31 万元。

本公路扩建工程的养护服务项目是通过公开招标的方式确定中标单位的，标书交由与交易相关专业的专家组成的评标委员会作评估，确保价格具有充分竞争性。协议最高金额是基于项目的预期工作量而作估算。协议的费用在接受有关服务后，按季度为一结算期，广靖锡澄公司以自有资金或符合资金用途的融资款项自行拨付。

由于养护周期超过三年，根据香港上市规则 14A.52 条要求，本公司委任的独立财务顾问大有融资有限公司已就为何协议需要有较长的期限出具独立财务顾问报告，意见如下：

经考虑 (i) 中标通知书及总承包协议订明，养护期须涵盖广靖高速公路扩建工程竣工日期后 10 年；(ii)[现代路桥公司] 为获指派执行广靖高速公路养护及维修工程的联合体公司之一；(iii) 与承包商订立相对较长期限的协议，将有助确保广靖高速公路获得稳定及优质的养护服务，并将因频繁续约而导致养护工程中断的风险减至最低；及 (iv) 高速公路建设及 / 或养护项目承担较长期合约并不罕见，独立财务顾问因此认为，高速公路养护交易期限为 10 年属正常商业惯例。

5、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及控股子公司广靖锡澄公司的控股子公司宜长公司、常宜公司的路桥检测服务与现代检测公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 1799 万元，协议期限自 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司及控股子公司五峰山大桥公司、龙潭大桥公司、广靖锡澄公司及其控股子公司常宜公司、宜长公司的路桥检测服务与现代检测公司签署《关联交易框架协议》之补充协议，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
路桥检测服务	本公司	2026年9月1日至2026年12月31日	300	0	300
	五峰山大桥公司	2026年9月1日至2026年12月31日	100	0	100
	龙潭大桥公司	2026年9月1日至2026年12月31日	100	0	100
	常宜公司	2026年9月1日至2027年4月30日	157	62	219
	宜长公司	2027年1月1日至2027年4月30日	0	8	8
	合计		657	70	727
总计			657	70	727

就路桥检测服务，现代检测公司的报价由具中华人民共和国建设部发布的《工程造价咨询单位管理办法》资质的独立第三方造价咨询单位根据包括但不限于江苏省苏交质公(2016)8 号文件、《工程勘察设计收费标准》等规定及造价咨询单位数据库类似工程合同单价审核并报告审核结果。现代检测公司项目的合同价格将是其报价或由本公司及上述控股子公司委聘的造价咨询单位审定的价格较低者。补充协议涉及项目的最高金额基于上一年的服务和考虑到路桥状况所需的预期服务估算。协议的费用在接受有关服务后，上述各公司以自有资金或符合资金用途的融资款项一次性支付。

6、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及控股子公司镇丹公司、五峰山大桥公司、龙潭大桥公司、广靖锡澄公司及其控股子公司宜长公司、常宜公司的养护技术综合服务、理事会基础会费、沥青路面养护方法研究与养护技术公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 2720 万元，协议期限自 2026 年 5 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司的养护技术综合服务与养护技术公司签署《关联交易框架协议》之补充协议，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
养护技术综合服务	本公司	2026年9月1日至2027年4月30日	570	210	780
	合计		570	210	780
总计			570	210	780

养护技术综合服务由具中华人民共和国建设部发布的《工程造价咨询单位管理办法》资质的独立第三方造价咨询单位根据包括但不限于江苏省苏交质公(2016)8 号文件、《工程勘察设计收费标准》《省交通运输厅关于印发江苏省船舶碰撞桥梁隐患治理专项行动实施方案的通知》（苏交执法【2021】1 号）等规定、参照《北京市道路桥梁工程试验检测费用定额》及造价咨询单位数据库类似工程合同单价审核并报告审核结果。养护技术公司项目的合同价格将是其报价或由本公司及上述控股子公司委聘的造价咨询单位审定的价格较低者。补充协议涉及项目的最高金额基于上一年的服务和考虑到桥梁状况所需的预期 2026 年服务及根据养护技术公司在改扩建技术、管理、政策等方面进行优化研究的预期工作量进行估算。协议的费用在采购完成后，本公司以自有资金或符合资金用途的融资款项一次性自行拨付。

7、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及全资子公司瀚威公司、江苏宁沪投资发展有限责任公司（以下简称“宁沪投资公司”）、云杉清能公司及其子公司苏交控如东海上风力发电有限公司（以下简称“如东公司”）、控股子公司五峰山大桥公司、镇丹公司、龙潭大桥公司的办公用房租赁、服务区租赁经营、物业服务、物资采购及会务服务与交控商运公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 7944.91 万元，协议期限自 2026 年 5 月 11 日至 2029 年 5 月 10 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司所辖奚庄服务区租赁经营合同、镇丹公司所辖水晶山服务区超市经营权外包及控股子公司五峰山大桥公司、镇丹公司的物业服务外包协议金额调整与交控商运公司签署《关联交易框架协议》之补充协议，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目		本协议履约期限及金额					
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	2028年拟发生额	2029年拟发生额	合计
奚庄服务区租赁经营合同	本公司（作为出租方）	2026年9月1日至2029年8月31日	500	2000	2000	1500	6000
	合计		500	2000	2000	1500	6000
水晶山服务区超市经营权外包	镇丹公司（作为出租方）	2026年10月1日至2029年9月30日	16	64	64	48	192
	合计		16	64	64	48	192
物业服务外包	五峰山大桥公司（作为接受服务方）	2026年9月1日至2027年4月30日	81	41	0	0	122
	镇丹公司（作为接受服务方）		-143	-71	0	0	-214
	合计		-62	-30	0	0	-92
总计			454	2034	2064	1548	6100

就奚庄服务区经营租赁项目金额，本公司委聘具有相关资质的独立第三方评估机构出具了预算合理性分析咨询意见书，基于奚庄服务区现有经营现状以及未来车流量的预测，根据年营业收入，并考虑营收增长，预计年均营收情况，并以此为依据，按照固定保底加阶梯提成模式，年租金不超过 2000 万元／年。交控商运公司按每季度为一结算期，以自有资金或符合资金用途的融资款项支付租金。若［保底 + 分成］年租金超过 2000 万元，将按照上市规则要求另行公告。

就水晶山服务区商业超市经营权外包项目，本公司委聘独立第三方咨询单位根据水晶山服务区停车场面积、断面流量、地理位置、商业运营等因素进行了价值评估，并参考了高速公路服务区超市租赁经营的主流提点比例，确定租金按照商业超市税前营业额的 21% 提点收取。协议最高金额根据预期客流量及营业额进行估算。交控商运公司按每季度为一结算期，以自有资金或符合资金用途的融资款项支付租金。

物业服务外包是通过询价比价方式确定，本公司及上述子公司根据相关业务需要，分别向三家具有相关资质的公司询价，其中交控商运公司是本公司的关联方，其他两家公司为独立于本公司及关联方的第三方。因这三家公司均满足其他客观要求（如所需的许可证，以及不存在国家公共记录搜索有违反规定或合同的信用风险），项目评审委员会（成员从本公司具有相关经验的专家库中随机抽取）综合分析这三家单位的报价和所提供的服务，选择交控商运公司进行合作。为确保交易条款公平合理，本公司的内部控制部门对所有报告和相关文件（包括但不限于邀请这三家公司报价的依据、报价单及协议条款）进行了全面审查，确保了该项关联交易定价的公允性。框架协议最高金额分别根据预期商品及服务需要估算得出。协议的费用在接受有关服务后，上述各公司以自有资金或符合资金用途的融资款项自行拨付。

8、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及全资子公司宁沪投资公司、宁沪置业昆山公司、扬子江管理公司、云杉清能公司及其控股子公司如东公司、本公司控股子公司广靖锡澄公司及其控股子公司常宜公司、宜长公司的企业培训咨询服务、酒店餐饮住宿服务与人才集团签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 3484.5 万元，协议期限自 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司的 AI 大赛赛事服务及全资子公司云杉清能公司的培训咨询服务与人才集团签署《关联交易框架协议》之补充协议，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
AI大赛赛事服务	本公司	2026年9月10日至2026年12月31日	300	0	300
	合计		300	0	300
培训咨询服务	云杉清能公司	2026年9月1日至2026年12月31日	40	0	40
	合计		40	0	40
总计			340	0	340

就 AI 大赛赛事服务、培训咨询服务，人才集团的费用是通过询价比价的方式确定的，本公司根据相关业务需要，分别向三家具有相关资质的公司寻求合作询价，其中人才集团是本公司的关联方，其他两家公司为独立第三方。对比三家单位的报价，人才集团报价最低，价格是公允且合理的。框架协议最高金额根据预期服务需要估算得出，协议的费用在每季 / 年接受有关服务后，上述各公司以自有资金或符合资金用途的融资款项自行拨付。

9、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及全资子公司宁沪投资公司、扬子江管理公司、云杉清能公司、控股子公司五峰山大桥公司、镇丹公司的宣传委托制作服务、广告经营发布合作、房建改造等项目与交通传媒公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 5104.5 万元，协议期限自 2026 年 4 月 1 日至 2029 年 4 月 30 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司及全资子公司扬子江管理公司、云杉清能公司的房建改造项目及风险研判服务与交通传媒公司签署《关联交易框架协议》之补充协议，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
房建改造项目	本公司	2026年9月1日至2026年12月31日	42.07	0	42.07
	合计		42.07	0	42.07
风险研判服务	扬子江管理公司	2026年9月1日至2026年12月31日	35	0	35
	云杉清能公司	2026年9月1日至2027年4月30日	20	20	40
	合计		23.5	20	43.5
总计			65.57	20	85.57

上述项目是通过标前审计的方式定价的，即委托独立、具备造价资质的第三方审价单位进行控制价编制。第三方在审核过程中以国家法律、法规以及预算定额等为依据，并结合实际情况进行审阅、复核并进行市场询价，确保了该项交易定价的公允性。补充协议涉及项目的最高金额是基于预期工作量而作估算。项目待全部完成后本公司一次性支付结算款至审计审定金额的 97%，其余质保金待缺陷期满一次性支付。

10、本公司就本公司全资子公司云杉清能公司的酒店服务与翠屏山宾馆签署《关联交易协议》，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
酒店服务	云杉清能公司	2026年9月1日至2026年12月31日	5	0	5
	合计		5	0	5
总计			5	0	5

就酒店服务，翠屏山宾馆通过市场竞价获得份额，提供等值服务。接受酒店餐饮住宿等服务后，云杉清能公司以自有资金或符合资金用途的融资款项向翠屏山宾馆自行拨付。协议最高金额根据预期服务需要估算得出。协议费用在住宿服务发生后一次性结算。

11、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及全资子公司宁沪投资公司、宁沪置业公司、云杉清能公司及其子公司如东公司、控股子公司广靖锡澄公司、镇丹公司、五峰山大桥公司、龙潭大桥公司的汽车租赁服务与快鹿公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 3383 万元，协议期限自 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司的房屋出租、控股子公司五峰山大桥公司、镇丹公司的汽车租赁服务与快鹿公司龙潭大桥公司的清障救援服务与快鹿公司签署《关联交易框架协议》之补充协议，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目		本协议履约期限及金额					
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	2028年拟发生额	2029年拟发生额	合计
房屋出租	本公司（作为出租方）	2026年10月1日至2029年9月30日	170	180	190	190	730
	合计		170	180	190	190	730
汽车租赁服务	五峰山大桥公司（接受服务方）	2026年9月1日至2027年4月30日	42	-74	0	0	-32
	镇丹公司（接受服务方）	2026年9月1日至2027年4月30日	-18	-42	0	0	-60
	合计		24	-116	0	0	-92
清障救援服务	龙潭大桥公司（接受服务方）	2027年1月1日至2027年12月31日	0	178	0	0	178
	合计		0	178	0	0	178
总计			194	242	190	190	816

租赁详情：本公司拟向快鹿公司出租苏州上高路 1 号房屋。

房屋出租项目的租金根据独立第三方估价机构出具的咨询报告确定且不低于第三方在附近相关办公用房应付的租金。办公用房租赁项目按半年度为一结算期，项目最高金额基于区位、楼层、装修标准、配套设施、租赁期限等因素估算，快鹿公司以自有资金或符合资金用途的融资款项向本公司支付租金。

汽车租赁服务、清障救援服务的费用是通过询价比价的方式定价的，本公司根据相关业务资格和经验，向三家具有相关资质的公司寻求合作，其中快鹿公司是本公司的关联方，其他两家公司为独立于本公司及关联方的第三方。因为这三家公司都满足其他客观要求（如所需的许可证，以及不存在国家公共记录搜索有违反规定或合同的信用风险），项目评审委员会（成员从本公司具有相关经验的高级管理人员数据库中随机抽取）综合分析这三家单位的报价和所提供的服务，快鹿公司价格低服务优，本次选择快鹿公司进行合作。为确保交易条款公平合理，本公司的内部控制部门对各子公司所有报告和相关文件（包括但不限于邀请这三家公司报价的依据、报价单及协议条款）进行了全面审查，确保了该项关联交定价的公允性。补充协议涉及项目的最高金额分别根据实际工作量估算。协议的费用在接受有关服务后，按季度为一结算期，上述各公司以自有资金或符合资金用途的融资款项自行拨付。

12、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就控股子公司龙潭大桥公司的路桥日常及专项养护工程服务与工程养护公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 1132.96 万元，协议期限自 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司控股子公司龙潭大桥公司取消部分路桥专项养护工程服务项目即调减框架协议部分金额事项与工程养护公司签署《关联交易框架协议》之补充协议，减少的协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
桥梁专项养护	龙潭大桥公司	2026年5月1日至2027年4月30日	-37.86	0	-37.86
	合计		-37.86	0	-37.86
总计			-37.86	0	-37.86

因龙潭大桥公司桥梁专项养护项目实际工作量较原框架协议预计情况有所减少，经双方协商一致，对原框架协议项下部分桥梁专项养护工程项目予以取消，相应调减协议最高金额人民币 37.86 万元。本次调减后，原框架协议其他条款不变。框架协议最高金额基于道路状况所需的预期服务量估算。协议的费用在每季度接受有关服务后，龙潭大桥公司以自有资金或符合资金用途的融资款项自行拨付。

13、经本公司第 11 届董事会第 20 次会议审议批准，于 2026 年 3 月 27 日本公司就本公司及控股子公司五峰山大桥公司、镇丹公司的充电桩建设、充电设备采购、服务区重卡充电低压施工项目和全资子公司云杉清能公司的海上升压舱柴油发电机保养与镇扬交科公司签署关联交易框架协议，涉及金额不超过人民币 2206.8 万元，协议期限自 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。于 2026 年 8 月 26 日本公司就本公司的充电桩建设、充电设备采购、电力系统维护检测、服务区重卡充电低压施工项目与镇扬交科公司签署《关联交易框架协议》之补充协议，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额				
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	2028年拟发生额	合计
充电桩建设	本公司	2026年9月1日至2026年12月31日	200	0	0	200
	合计		200	0	0	200
充电设备采购	本公司	2026年9月1日至2026年12月31日	-35	0	0	-35
	合计		-35	0	0	-35
服务区重卡充电低压施工项目	本公司	2026年9月1日至2027年8月31日	90	190	0	280
	合计		90	190	0	280
电力系统维护检测	本公司	2026年9月1日至2028年12月31日	85.67	197	131.33	414
	合计		85.67	197	131.33	414
总计			340.67	387	131.33	859

充电桩建设、充电设备采购、电力系统维护检测的费用定价通过询价比价方式确定，本公司根据相关业务需要，分别向三家具有相关资质的公司询价，其中镇扬交科公司是本公司的关联方，其他两家公司为独立于本公司及关联方的第三方。综合分析这三家单位的报价和所提供的服务，镇扬交科公司价格最低，且价格是公允且合理的，故选择镇扬交科公司进行合作。补充协议涉及项目的最高金额是基于项目的预期工作量而作估算，充电桩建设、充电设备采购的费用按项目进度分期支付，电力系统维护检测按每季度为一结算期，上述各公司以自有资金或符合资金用途的融资款项自行拨付。

就服务区重卡充电低压施工项目，本公司委聘具中华人民共和国建设部发布的《工程造价咨询单位管理办法》资质的独立第三方造价咨询单位单价审核并报告审核结果。补充协议涉及项目的最高金额是基于项目的预期工作量而作估算，协议的费用在施工完成后，本公司以自有资金或符合资金用途的融资款项一次性自行拨付。

14、本公司就本公司全资子公司苏交控清能江苏公司的光伏电站建设与南通天电公司签署《关联交易协议》，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
光伏电站建设	苏交控清能江苏公司	2026年9月1日至2027年12月31日	500	500	1000
	合计		500	500	1000
总计			500	500	1000

就光伏电站建设项目，本公司委聘具中华人民共和国建设部发布的《工程造价咨询单位管理办法》资质的独立第三方造价咨询单位单价审核并报告审核结果。协议涉及项目的最高金额是基于项目的预期工作量而作估算，协议的费用在施工完成后，苏交控清能江苏公司以自有资金或符合资金用途的融资款项自行拨付。

15、本公司就本公司全资子公司宁沪置业昆山公司的培训服务与苏通大桥公司签署《关联交易协议》，由宁沪置业昆山公司向苏通大桥公司提供培训期间的餐饮住宿等服务，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	提供服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
培训期间餐饮住宿服务	宁沪置业昆山公司	2026年9月1日至2026年12月31日	100	0	100
	合计		100	0	100
总计			100	0	100

就酒店餐饮住宿服务，宁沪置业昆山公司通过市场竞价获得份额，提供等值服务。接受酒店餐饮住宿等服务后，苏通大桥公司以自有资金或符合资金用途的融资款项向宁沪置业昆山公司自行拨付。协议最高金额根据预期服务需要估算得出。

16、本公司就本公司的无人机应用试点项目与航产集团签署《关联交易协议》，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
无人机应用试点项目	本公司	2026年9月1日至2027年8月31日	70	400	470
	合计		70	400	470
总计			70	400	470

就无人机应用试点项目，本公司参考了具备相应专业资质和能力的独立第三方造价咨询单位单价审核并报告审核结果，协议涉及项目的最高金额是基于项目的预期工作量而作估算，协议的费用按季度为一结算期，本公司以自有资金或符合资金用途的融资款项自行拨付。

17、本公司就本公司全资子公司云杉清能公司的酒店服务与润扬大桥酒店公司签署《关联交易协议》，协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	接受服务公司	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
酒店服务	云杉清能公司	2026年9月1日至2026年12月31日	5	0	5
	合计		5	0	5
总计			5	0	5

就酒店服务，润扬大桥酒店公司通过市场竞价获得份额，提供等值服务。接受酒店餐饮住宿等服务后，云杉清能公司以自有资金或符合资金用途的融资款项向润扬大桥酒店公司自行拨付。协议最高金额分别根据预期服务需要估算得出。

18、本公司就本公司向东部高速公司提供高速公路智慧扩容方案咨询服务签署《关联交易协议》。协议期限及协议最高金额如下：

单位：人民币万元

项目	借出方	本协议履约期限及金额			
		履约期限	2026年拟发生额	2027年拟发生额	合计
高速公路智慧扩容方案咨询服务	本公司	2026年9月10日至2027年9月9日	150	350	500
	合计		150	350	500
总计			150	350	500

高速公路智慧扩容方案咨询服务的费用定价通过询价比价方式确定，东部高速公司根据相关业务需要，分别向本公司在内的三家具有相关资质的公司询价，其他两家公司为独立于本公司及关联方的第三方。综合分析这三家单位的报价和所提供的服务，本公司价格最低，且价格是公允且合理的，故选择本公司进行合作。协议涉及项目的最高金额是基于项目的预期工作量而作估算，协议存续期间费用