

35
上海證券報
1991-2026

向
智
而
行

上海證券報創刊

35
周年
特刊

守望初心 求索未来

——在创刊三十五周年之际的展望

当人工智能热潮奔涌而至，一个时代之问摆在我们面前：技术浪潮重构信息生产与传播的底层逻辑，上海证券报该以何种姿态，承接市场的期许，回应读者的叩问？

坚守调研，淬炼根本

没有调查，就没有发言权；没有核实，就没有公信力。财经报道的分量，从来都来自对真实世界的深入理解。时代潮起，我们将变，亦将不变。变的，是我们的技术。

勃兴的人工智能极大压低了资料归集、交叉比对、动态跟踪的成本，让专业认知不再受限于人力边界，也让洞见更透彻，让传播更迅捷。加快AI技术在策采编发传以及报道安全领域的全场景辅助应用，打造“智媒体”，呼之欲出。

不变的，是我们的初心。

喧嚣信息之中，淬炼去伪存真的定力；纷繁数据之下，读懂企业经营的机理；政策调整之际，洞悉改革演进的深层逻辑。三十五年来，从普及证券知识到解读制度变革，从走访上市公司到深入市场调查，我们在一次次追问与求证中积累专业判断。

我们深知：机器擅长聚合已有的公开材料，却难以抵达尚未被记录的现场事实；算法能够梳理显性数据，却难以拆解盘根错节的利益纠葛。

我们深知：信息生成越便捷，现场核实就越艰难，求证思辨就越珍稀；调研路径可以多元，但实践品格不可替代。

我们深知：采编要在源头处饮水，深入企业、深入机构，践行“四力”，让账面、市面、人面、基本面、对立面相互印证，在数字、市场与人的行为之间寻找原创、独家与深度；经营要靠躬下篙，摸清市场需求与自身所长，依托专业优势构筑多元轻资产营收底盘，审慎选择顺应时代所需的发展路径。

“向智而行”。所谓“智”，从来不是凌空蹈虚的机巧，而是植根于调研的明辨。

信息影响预期，预期引导资金流向，让更多人看懂改革，让真正的价值获得理解，让隐蔽的风险得到正视，是我们始终承担的责任。

三十五载的积淀，能否在智能浪潮中守正出新，取决于我们能不能把调查的本领、思辨的能力打磨得更加厚重，把专业资源组织得更加高效。

守正创新，系统重塑

向智而行，不只是技术工具的迭代升级，更是一场触及内核的系统革新。

我们将坚持守正创新，跳出传统媒体思维桎梏，树立智能时代生态思维，最终推动生产范式、产品形态、组织机制的系统性变革，搭建“媒体+资讯+数据+服务+智库+评价”的“智平台”。

“守正”。我们将以思想铸魂，守望时代大局，严把政治导向关、内容准确关、合规经营关，把标准与责任落实到智能服务各环节，守好新闻采编与企业经营的边界，保

障数据安全和用户隐私。

“创新”。我们将深化采编流程、组织架构、考核激励和管理方式改革，打破部门墙、数据墙、业务墙，让采编、研究、技术、产品、经营围绕真实用户需求协同工作。既让潜心调研的积累得到认可，也让跨部门合作的贡献各得其所，以机制创新激活队伍内生动力，提升服务能力、发展质量，为报社在人工智能时代的创新创业奠定坚实的基础。

未来的产品形态，将突破单一报道的边界。它可以是一篇极具洞见的深度报道，可以是一套即时应答、动态更新的知识服务，也可以是一个授权输出、供其他智能体调用的权威知识基座。

未来的报社形态，也将突破固有路径的束缚。它可以是直面终端用户的媒体矩阵，可以是开放对外海纳百川的能力接口，也可以是市场参与主体提供融通、交流、价值发现的赋能平台。

媒体的公信力，根在真实；平台的生命力，源于分享真知。

无论形态如何变化，我们都将以事实为底座，积极拓展认知的广度深度，让每一份专业输出都经得起推敲、核验，切实筑牢公众信任的根基。

实干为要，奔赴未来

向智而行，关键在人。

思想赋魂、调研赋神、技术赋能、机制赋恒，我们将深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚守“权威、专业、价值”核心定位，以钉钉子精神推动人的重塑。建设实干型报社，构建起适配人工智能时代要求，促进人才全面发展的“智生态”。

淬厉其所本有，采补其所本无，自我革命，才能成其为“新人”。

我们期待：一项重要选题，沉心追踪，直到关键事实得到核实、深层问题得以揭示；一项经营业务，从市场中来，到市场中去，经得起用户选择和持续运营的检验；一项流程改进，更少协作中的梗阻，更少部门间的掣肘，让一线的心声获得更及时有效的回应。

我们期待：记者扎根行业，在持续调研中成长为懂产业、懂市场的行家；编辑善用技术，在纷繁信息中洞察先机、准确取舍；不同岗位的同事与时偕行，在变动社会中主动思考、创新补位、共同解题。

我们期待：加快调研型、专家型、全媒型、服务型人才的成长，把个人的专业积累汇聚成报社持久的发展能力。只有这样，才能让改革奔涌向前，更好服务于金融强国建设和资本市场高质量发展。

三十五年前，我们以专业知识回应一个新生市场的求知。今天，这份责任将在更广阔的天地延续。无论以何种形态抵达读者，上海证券报这个名字，都将意味着：事实有根、判断有据、服务有责。

借数智之器，守不变初心，上证报人愿以“日拱一卒”的实干，续写与新时代同行的答卷。